

The background of the entire page is a light-colored, marbled pattern with grey and white veins, resembling natural stone or marble.

**ALPHA**  
DIVISIONS  
Public Company Limited

**ANNUAL** | **2021**  
**REPORT**

<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	37
	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	41
	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	46
	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	60
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	
	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	62
	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	73
	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	84
	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	92
<b>ส่วนที่ 3</b>	<b>งบการเงิน</b>	99
<b>ส่วนที่ 4</b>	<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	160
<b>เอกสารแนบ</b>		
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท	161
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	166
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	167
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	168
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ	170
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	185

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

###### 1.1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

###### วิสัยทัศน์

เรามีความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทที่ได้รับความเชื่อถือในระดับสากล ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

###### พันธกิจ

บริษัทจะพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้งเพื่อการเติบโตในทุกธุรกิจของเรา และจะสร้างความแตกต่างเพื่อขึ้นไปสู่การเป็นที่ยอมรับ เพราะเราคือ ALPHA DIVISION

###### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

###### ปี 2562

- วันที่ 15 มกราคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ของบริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้บริษัท
  - ก) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 150,806,129.75 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 301,612,259.75 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 452,418,389.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 603,224,519 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทซึ่งออกและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)
  - ข) ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทครั้งที่ 3 (OCEAN-W3) ให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในจำนวนไม่เกิน 603,224,519 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (กรณีมีเศษให้ปัดทิ้ง) โดยมีกำหนดอายุไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ มีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วย ต่อ หุ้นสามัญเพิ่มทุน 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิ 1 บาทต่อหุ้น โดยบริษัทจะพิจารณาจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 603,224,519 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ
  - ค) แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยเพิ่มเติมวัตถุประสงค์จากเดิมจำนวน 29 ข้อ เป็น 30 ข้อ ดังนี้  
ข้อ 30 ประกอบกิจการซื้อ จัดหา ผลิต เก็บรักษา ขนส่ง ขนถ่าย ค่า และจำหน่ายปิโตรเลียม ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซธรรมชาติเหลว ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากปิโตรเลียมทุกชนิด ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากปิโตรเคมีทุกชนิด พลังงานทุกประเภททุกรูปแบบ และน้ำมันเชื้อเพลิงทุกประเภท
  - ง) แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3. ของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท
- วันที่ 5 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้บริษัท
  - การจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ในธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์กลุ่มชิ้นส่วนและผลิตภัณฑ์ที่ก๊อมน้ำ ซึ่งที่ประชุมมีมติให้หยุดประกอบธุรกิจผลิตให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัท และ อนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงานทั้งหมด ได้แก่

ลำดับ	สถานที่	เนื้อที่
1	ที่ดิน (จำนวน 5 แปลง โฉนดเลขที่ 5560, 5566, 7701, 12700, และ 13486) รวมถึงใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง	51 ไร่ 1 งาน 45 ตารางวา
2	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 16 หลัง ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินโฉนดเลขที่ 12700 และ 13486 รวมถึงใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง	6,336 ตารางเมตร
3	เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในธุรกิจผลิต จำนวน 63 รายการ รวมถึงใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง	-

เพื่อเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินและกระแสเงินสดของบริษัท โดยขายให้กับ บริษัท โอเซียน ฟิตติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท โดยบริษัท โอเซียน ฟิตติ้ง จำกัด ได้ชนะประกวดราคาในราคา 78,000,000 บาท (เจ็ดสิบบแปดล้านบาทถ้วน) ซึ่งสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี และสูงกว่าราคาประเมิน

- เดือนมิถุนายน 2562 บริษัทได้พิจารณาจัดสรรทีมงานคุณภาพ เพื่อเริ่มดำเนินธุรกิจการให้คำปรึกษาการบริหารโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยบริษัทได้เริ่มให้คำปรึกษาดังกล่าวแก่บริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการ ไอคอน สุขุมวิท 77 (IKON77) เป็นโครงการแรก โดยโครงการ IKON77 ตั้งอยู่ที่ซอยสุขุมวิท 81 แยกอ่อนนุช 10 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโครงการคอนโดมิเนียมประเภทไม่เกิน 8 ชั้น (Low rise) จำนวน 3 อาคาร ตั้งอยู่บนเนื้อที่รวมประมาณ 3 ไร่ 3 งาน 55 ตารางวา (3-3-55 ไร่) ซึ่งคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณไตรมาสที่ 4 ปี 2563 โดยโครงการ IKON77 ตั้งอยู่ในทำเลที่สามารถเข้าถึงสาธารณูปโภคต่าง ๆ ได้ เช่น สถานีรถไฟฟ้า BTS อ่อนนุช (1.0 กิโลเมตร) ห้างเทศโก้โลตัส (2.2 กิโลเมตร) โรงเรียนนานาชาติ (1.5 กิโลเมตร) โรงพยาบาล (3.0 กิโลเมตร) และโครงการคอมมูนิตี้มอลล์ (20 เมตร) เป็นต้น
- วันที่ 8 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 มีมติดังนี้
  - ก) จัดตั้งบริษัท โอเซียน วิกเตอร์ จำกัด ทุนจดทะเบียน จำนวนเงิน 1 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
  - ข) บริษัทหรือบริษัทย่อยเข้าทำรายการซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด มูลค่าซื้อขายเป็นจำนวนเงิน 240 ล้านบาท ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยการซื้อหุ้นสามัญ 132,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
- วันที่ 16 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โอเซียน วิกเตอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติการซื้อและรับโอนกิจการของบริษัทฟินวิล 1 จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด มูลค่าซื้อขายจำนวนเงิน 240 ล้านบาท เพื่อซื้อหุ้นสามัญจำนวน 132,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และอนุมัติลงนามในสัญญาโอนกิจการในฐานะผู้รับโอน
- วันที่ 30 สิงหาคม 2562 บริษัทโอเซียน วิกเตอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับโอนหุ้นสามัญของบริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด และดำเนินการเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นสามัญกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว
- วันที่ 15 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2562 หยุดประกอบธุรกิจซื้อขายผลิตภัณฑ์กลุ่มชิ้นส่วนและผลิตภัณฑ์ก๊อมน้ำ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562

### ปี 2563

- วันที่ 15 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 ของบริษัท โอเซียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้บริษัท
  - ก) แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ข้อ 31 ถึงข้อ 40 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ข้อ 31 ประกอบกิจการเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า และ/หรือ ไอ้ น้ำ และ/หรือ น้ำ รวมถึง การซื้อ ขาย สำรอง พัฒนา จัดหา รับจ้าง ปรสภาพ วางแผน สร้าง ตรวจสอบ วิศวกร ออกแบบ ติดตั้ง ผลิต จัดส่ง บำรุงรักษา สะสม สำรอง ประมูล รับเหมาก่อสร้าง ซ่อมแซม นำเข้า ส่งออก และดำเนินงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า และ/หรือ ไอ้ น้ำ และ/หรือ น้ำ แหล่งพลังงานอันได้มาจากธรรมชาติ เช่น น้ำ ลม ความร้อนธรรมชาติ แสงแดด แร่ธาตุ หรือเชื้อเพลิง เป็นต้นว่า น้ำมัน ถ่านหิน วัตถุเคมีจากถ่านหิน ไอ้ น้ำ หรือก๊าซ รวมทั้งพลังงานปรมาณูเพื่อการผลิตไฟฟ้า และงานอื่นที่ส่งเสริมกิจการเช่นว่านั้น
- ข้อ 32 ประกอบกิจการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ เช่า ให้เช่า หรือให้เช่าช่วง และรับโอนสิทธิการเช่า การเช่าซื้อ ทรัพย์สินต่าง ๆ การได้สิทธิครอบครองการได้สิทธิเหนือพื้นดิน หรือสิทธิเก็บกิน การให้สิทธิในภาระจำยอมทรัพย์สินต่าง ๆ หรือภาระติดพันใด ๆ อันเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
- ข้อ 33 ประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้างอาคาร อาคารพาณิชย์ อาคารที่พักอาศัย สถานที่ทำการ ถนน สะพาน เขื่อน อุโมงค์ และงานก่อสร้างอย่างอื่นทุกชนิด รวมทั้งรับทำงานโยธาทุกประเภท
- ข้อ 34 ประกอบกิจการจัดสรรบ้าน ที่ดิน หรือแบ่งแยกที่ดินออกเป็นแปลง ๆ ให้เช่า หรือขาย หรือสร้างอาคารพาณิชย์ อาคารชุด ตามพระราชบัญญัติอาคารชุด หรือพระราชบัญญัติจัดสรรที่ดิน หรือตามกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ข้อ 35 ประกอบกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ คอนโดมิเนียม ห้องชุด
- ข้อ 36 ลงทุนในหุ้น ตราสารทุน และตราสารหนี้ ซึ่งออกโดยบริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือนิติบุคคลที่จดทะเบียน จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย หรือต่างประเทศ
- ข้อ 37 ประกอบกิจการร้านอาหาร บาร์ ไนต์คลับ ตลาด ศูนย์การค้า สถานออกกำลังกาย สถานบริหารร่างกาย สปา ฟิตเนส สถานที่ดูแลรูปร่างและผิวพรรณครบวงจรร้านนวดแผนต่าง ๆ เช่น นวดแผนไทย
- ข้อ 38 ประกอบกิจการค้าส่ง และค้าปลีกสินค้าอุปโภค บริโภค สินค้าเกษตร สินค้าอุตสาหกรรมทุกชนิด สินค้า หัตถกรรมทุกชนิด และดำเนินกิจการการค้าแบบห้างสรรพสินค้า ร้านค้าสะดวกซื้อ ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านจำหน่ายและให้เช่าเทปบันทึกภาพยนตร์และเสียง ร้านจำหน่าย หนังสือพิมพ์ และวารสาร และธุรกิจบริการทุกชนิด ทุกประเภท
- ข้อ 39 ประกอบกิจการ รับพัฒนาโปรแกรมซอฟต์แวร์ ฮาร์ดแวร์ ติดตั้งอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ รับวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม
- ข้อ 40 ประกอบกิจการค้าเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่าง ๆ ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และสื่อสารโทรคมนาคม โปรแกรมคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และเครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคม เครื่องโทรศัพท์ โทรศัพท์มือถือ เครื่องรับ-ส่ง สัญญาณ ดาวเทียม และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบสื่อสารโทรคมนาคม ทุกประเภท
- ข) แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3. ของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท
- ค) แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับบริษัท เพื่อรองรับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะเป็นการอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับในหมวดที่ 6 การประชุมผู้ถือหุ้น ข้อ 41 ดังนี้

#### การจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

- ข้อ 41 บริษัทอาจกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ โดยการดำเนินการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนดและตามมาตราฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศที่กำหนดไว้ในกฎหมาย

- วันที่ 18 กันยายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 ของบริษัท โอเซียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้จัดตั้ง บริษัท วี วิลล่า 62 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

**ปี 2564**

- วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 ของบริษัท โอเซียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้บริษัท
  - ก) อนุมัติการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท วี วิลล่า 62 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โอเซียน วิกเตอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) โดยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 1 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท โดยจะเพิ่มทุนอีกจำนวน 119 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,200,000 หุ้น ในสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของบริษัท โอเซียน วิกเตอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งเดิมทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และชำระหุ้นเรียบร้อยแล้วเมื่อจัดตั้งบริษัท โดยเป็นการทยอยชำระค่าหุ้น และมีรายละเอียด ดังนี้

ก่อนเพิ่มทุน		เพิ่มทุน		หลังเพิ่มทุน	
บริษัท โอเซียน วิกเตอร์ จำกัด	9,997	บริษัท โอเซียน วิกเตอร์ จำกัด	1,190,000	บริษัท โอเซียน วิกเตอร์ จำกัด	1,199,997
นายศกทัศน์ นิธิศรีณย์	1	นายศกทัศน์ นิธิศรีณย์	-	นายศกทัศน์ นิธิศรีณย์	1
นายประเสริฐศักดิ์ อมาตยกุล	1	นายประเสริฐศักดิ์ อมาตยกุล	-	นายประเสริฐศักดิ์ อมาตยกุล	1
นายสมเกียรติ ขุนแร่	1	นายสมเกียรติ ขุนแร่	-	นายสมเกียรติ ขุนแร่	1

- ข) อนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท เค ที ดี เอ็ม จำกัด (KTDM) เพื่อเป็นการรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลักษณะการประกอบธุรกิจ ซึ่งประกอบธุรกิจการผลิตสารตั้งต้นและเคมีภัณฑ์ วัตถุดิบประเภทรวมพืชกัญชง และ/หรือ พืชกัญชา เพื่อใช้ในการผลิตอาหาร อาหารเสริม และยา ตลอดจนผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

วันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ภายในเดือนพฤษภาคม 2564

ทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,000,000 บาท  
(หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)

โครงสร้างการถือหุ้น

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น
1	บริษัท โอเซียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)	9,997
2	นายธีร ชุติวรากรณ์	1
3	นายกวิน วิชาวิสันต์	1
4	นายสมเกียรติ ขุนแร่	1

แหล่งที่มาของเงินทุน กระแสเงินสดของบริษัท  
ลักษณะของรายการ จัดตั้งบริษัทใหม่  
วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต  
ประโยชน์ที่จะได้รับ เพิ่มรายได้ให้กับบริษัทในอนาคต

โดย KTDM ได้รับชำระหุ้นเรียบร้อยแล้วเมื่อจัดตั้งบริษัท และได้ดำเนินการจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2564

- วันที่ 16 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 ของบริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้บริษัท
  - ก) อนุมัติการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท เค ที ดี เอ็ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 1 ล้านบาท เป็น 30 ล้านบาท โดยจะเพิ่มทุนอีกจำนวน 29 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 290,000 หุ้น ในสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของบริษัท ซึ่งเดิมทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และชำระหุ้นเรียบร้อยแล้วเมื่อจดทะเบียนบริษัท และมีรายละเอียด ดังนี้

ก่อนเพิ่มทุน		เพิ่มทุน		หลังเพิ่มทุน	
บริษัท โอเชียน วิกเตอร์ จำกัด	9,997	บริษัท โอเชียน วิกเตอร์ จำกัด	290,000	บริษัท โอเชียน วิกเตอร์ จำกัด	299,997
นายศศิศ นิลศรีรัมย์	1	นายศศิศ นิลศรีรัมย์	-	นายศศิศ นิลศรีรัมย์	1
นายประเสริฐศักดิ์ อมาตยกุล	1	นายประเสริฐศักดิ์ อมาตยกุล	-	นายประเสริฐศักดิ์ อมาตยกุล	1
นายสมเกียรติ ขุนแร่	1	นายสมเกียรติ ขุนแร่	-	นายสมเกียรติ ขุนแร่	1

#### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- บริษัทต้องการขยายการดำเนินงานธุรกิจไปยังประเทศอื่นที่นอกเหนือจากธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน นั่นคือธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์มและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จึงเล็งเห็นว่าการดำเนินธุรกิจใหม่ในครั้งนี้เป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตที่ดีในอนาคต
- โดย KTDM จะเป็นผู้ลงทุนในการจัดหาเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตเพื่อไปติดตั้งที่บริษัท โรงงานเภสัชอุตสาหกรรม เจเอสพี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จังหวัดลำพูน (JP)
- JP จะเป็นผู้ลงทุนในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จัดหาบุคคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานด้านการผลิต และการบริหารจัดการโรงงาน การจัดหาวัตถุดิบ การคิดค้นสูตรและจัดหาบรรจุภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานเพื่อทำการผลิตสินค้า ตลอดจนดำเนินการใด ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นในการผลิต จัดจำหน่ายและส่งออกสารตั้งต้นและเคมีภัณฑ์ จากวัตถุดิบทุกประเภท รวมถึงพืชกัญชา และ/หรือ พืชกัญชง เพื่อใช้ในการผลิตอาหาร อาหารเสริม และยา ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ
- KTDM จะเป็นผู้จ้าง JP เป็นผู้ผลิตสินค้า ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความชำนาญในการผลิตสารตั้งต้นและเคมีภัณฑ์จากวัตถุดิบทุกประเภท รวมถึงพืชกัญชาและ/หรือ พืชกัญชง เพื่อใช้ในการผลิตอาหาร อาหารเสริม และยา ตลอดจนผลิตภัณฑ์อื่น ๆ
- KTDM จะเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าที่ได้จากกระบวนการผลิต

#### ภาวะอุตสาหกรรม

- ปัจจุบันมูลค่าตลาดกัญชาทั่วโลกมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคาดว่าในปี 2567 จะมีมูลค่ารวมทั่วโลกกว่า 103.9 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ แบ่งเป็นตลาดกัญชาเพื่อการแพทย์มีสัดส่วน 60% ของมูลค่าตลาดกัญชาทั้งหมด และอีก 40% เป็นตลาด กัญชาเพื่อการสันทนาการ
- อย่างไรก็ตามในปัจจุบันเริ่มมีหลายบริษัทยักษ์ใหญ่กลุ่มอาหารและเครื่องดื่มของโลกสนใจใช้สารสกัดจากกัญชาเป็นส่วนประกอบในผลิตภัณฑ์จึงคาดว่าตลาดกัญชาทั่วโลกรวมถึงประเทศไทยจะเติบโตและกระจายในหลายธุรกิจมากขึ้น ซึ่งถือ เป็นเมกะเทรนด์ในอนาคต
- สำนักงานองค์การอาหารและยา (อย.) ประกาศให้กัญชงพ้นจากบัญชียาเสพติด และเปิดทางให้นำสารสกัดจาก CBD มาใช้เป็นส่วนผสมในเครื่องสำอางและเครื่องดื่มได้ ทำให้หลายบริษัทก้าวเข้ามามีส่วนร่วมในตลาดนี้ ไม่ว่าจะเป็นบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องอยู่แล้ว เช่น กลุ่มการแพทย์และอาหารเสริม เช่น EKH, PR9, THG
- รวมไปถึงบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเครื่องสำอางและเครื่องดื่ม ที่มองเห็นโอกาสในการขยายไลน์การผลิตมาสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของกัญชง เช่น กลุ่มเครื่องดื่ม ไม่ว่าจะเป็นอิชิตัน, เซ็ปเป้, มาลี, คาราบาวกรุ๊ป และกลุ่มความงามที่กำลังเป็นกระแสแรงอยู่ในปัจจุบัน เช่น BEAUTY, DDD, KISS รวมถึงกลุ่มอาหารเสริมอย่าง MEGA, DOD และ IP

- วันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 ของบริษัท โอเซียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้บริษัท
  - ก) อนุมัติการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท เค ที ดี เอ็ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อสำหรับรองรับการขยายธุรกิจ การจัดทำหน่วยร่วมผลิตสินค้า และ/หรือว่าจ้างผลิตสารตั้งต้นและเคมีภัณฑ์ วัตถุดิบประเภทรวมพืชกัญชง และ/หรือ พืชกัญชา เพื่อใช้ในการผลิตอาหารเสริม และยา รวมถึงการสั่งซื้อเครื่องจักรสำหรับการผลิต โดยได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 30 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท โดยจะเพิ่มทุนอีกจำนวน 90 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 900,000 หุ้น ในสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ก่อนเพิ่มทุน		เพิ่มทุน		หลังเพิ่มทุน	
บริษัท โอเซียน วิศวเตอร์ จำกัด	299,997	บริษัท โอเซียน วิศวเตอร์ จำกัด	900,000	บริษัท โอเซียน วิศวเตอร์ จำกัด	1,199,997
นายยศศักดิ์ บิศรีณย์	1	นายยศศักดิ์ บิศรีณย์	-	นายยศศักดิ์ บิศรีณย์	1
นายประเสริฐศักดิ์ อมาตยกุล	1	นายประเสริฐศักดิ์ อมาตยกุล	-	นายประเสริฐศักดิ์ อมาตยกุล	1
นายสมเกียรติ ขุนแร่	1	นายสมเกียรติ ขุนแร่	-	นายสมเกียรติ ขุนแร่	1

โดยภายหลังที่ KTDM ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 30 ล้านบาท และรับชำระหุ้นเต็มจำนวนเรียบร้อยแล้ว ในช่วงเดือนกันยายน 2564 นั้น KTDM ได้นำเงินดังกล่าวไปชำระค่าซื้อเครื่องจักรขนาด 10 ลิตร โดย KTDM ได้ดำเนินการหาลูกค้า และศึกษาความเป็นไปได้ของตลาดเพิ่มเติม พบว่า มีลูกค้าที่สนใจในผลิตภัณฑ์ และความต้องการผลิตกันในตลาดยังมีอีกมาก KTDM จึงมีแผนในการสั่งซื้อเครื่องจักรขนาด 1,000 ลิตรเพิ่มเติม ซึ่งมีมูลค่าประมาณ 171.95 ล้านบาท

- วันที่ 21 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ของบริษัท โอเซียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้บริษัท

- ก) อนุมัติการโอนหุ้นสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองที่เกิดจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

**หมวด 8 บัญชีและรายงาน**

มาตรา 1197 เมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทอาจโอนหุ้นสำรองตามมาตรา 51 ทุนสำรองตามมาตรา 116 หรือเงินสำรองอื่น เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัทได้

การชดเชยผลขาดทุนสะสมตามวรรคหนึ่ง ให้หักชดเชยจากเงินสำรองอื่นก่อน แล้วจึงหักจากทุนสำรองตามมาตรา 116 และทุนสำรองตามมาตรา 51 ตามลำดับตามงบการเงินของบริษัท โอเซียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตามงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเรียบร้อยแล้ว บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวน 145,280,074 บาท ทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 5,00,081 บาท และเงินสำรองที่เกิดจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 341,054,345 บาท ดังนั้นพิจารณาโอนหุ้นสำรองตามกฎหมายจำนวน 5,001,081 บาท และเงินสำรองที่เกิดจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 140,278,993 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท สรุปได้ดังนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อน	โอนสำรองตามกฎหมาย และส่วนเกินมูลค่าหุ้น เพื่อชดเชยขาดทุนสะสม	หลัง
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	301,612,260	-	301,612,260
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	341,054,345	(140,278,993)	200,775,352
กำไร (ขาดทุน) สะสม - สำรองตามกฎหมาย	5,001,081	(5,001,081)	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(145,280,074)	145,280,074	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>502,387,612</b>	<b>-</b>	<b>502,387,612</b>

ภายหลังการโอนทุนสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองที่เกิดจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัแล้ว จะทำให้บริษัทไม่มีผลขาดทุนสะสมคงเหลือยกมา และเงินสำรองที่เกิดจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นคงเหลือจำนวน 200,775,352 บาท โดยส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจะไม่มีเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด การล้างขาดทุนสะสมดังกล่าวเป็นการปรับปรุงตัวเลขทางบัญชีเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมทางบัญชีตามแผนการปรับโครงสร้างทุนเท่านั้น

ข) อนุมัติแก้ไขเปลี่ยนชื่อ ชื่อย่อหลักทรัพย์ และตราประทับของบริษัท ดังนี้

รายการ	ชื่อเดิม	ชื่อใหม่
ชื่อภาษาไทย	บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)	บริษัท อัลฟา ดิวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	Ocean Commerce Public Company Limited	Alpha Divisions Public Company Limited
ชื่อย่อ	OCEAN	ALPHAX
ตราประทับ		

ค) อนุมัติแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 1. ซึ่งเกี่ยวกับชื่อบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนชื่อบริษัท

ง) อนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทข้อ 1. และข้อ 2. ซึ่งเกี่ยวกับชื่อของบริษัท และ ข้อ 51. ซึ่งเกี่ยวกับตราประทับของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนชื่อบริษัท

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท ในรอบระยะเวลาย้อนหลัง 3 ปี แสดงไว้ในตาราง ดังนี้

รายการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากธุรกิจหลัก</b>						
ธุรกิจก๊อมน้ำ	384,505	17.53	190	0.03	-	-
ธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม	1,804,335	82.28	73,569	11.73	21,770	4.28
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,100	0.10	539,527	85.99	446,818	87.89
<b>รวมรายได้จากธุรกิจหลัก</b>	<b>2,190,940</b>	<b>99.91</b>	<b>613,286</b>	<b>97.75</b>	<b>468,588</b>	<b>92.17</b>
รายได้อื่น	2,055	0.09	14,128	2.25	39,815	7.83
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,192,995</b>	<b>100.00</b>	<b>627,414</b>	<b>100.00</b>	<b>508,403</b>	<b>100.00</b>

\* ธุรกิจก๊อมน้ำหยุดประกอบธุรกิจ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

บริษัท อัลฟา ดีวีชันส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจ โดยมีลักษณะผลิตภัณฑ์ตามแต่ละประเภทธุรกิจ ดังนี้

### 1.2.2.1 ธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม

#### 1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

น้ำมันปาล์มดิบ ประเภท A (CPOA) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการสกัดผลปาล์มสด (FFB \_ Fresh Fruit Bunch) โดยเฉลี่ยผลปาล์มสดสมบูรณ์ 100 กิโลกรัม จะให้น้ำมันปาล์มดิบประมาณ 17 - 19 กิโลกรัม และเมล็ดในปาล์มประมาณ 4 - 6 กิโลกรัม ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ส่งต่อไปยังโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม เพื่อผ่านกรรมวิธีบริสุทธิ์ ซึ่งน้ำมันปาล์มดิบจะนำไปใช้สำหรับเป็นส่วนประกอบสำคัญในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่าง ๆ หลายประเภท โดยทั่วไปการใช้ประโยชน์ของน้ำมันปาล์มดิบแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทหลัก ๆ ได้แก่ การใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมอาหาร เช่น การผลิตน้ำมันพืชเพื่อการบริโภค และใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตพลังงานทดแทน เช่น การผลิตน้ำมันไบโอดีเซล



#### 2) การตลาดและการแข่งขัน

##### ก) นโยบายและกลยุทธ์ทางการตลาด

##### กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทมีนโยบายด้านคุณภาพและการบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในด้านต่าง ๆ เพื่อให้มีความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เช่น การให้ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ และเป็นความจริงแก่ลูกค้า โดยมุ่งเน้นการให้บริการที่ดีและมีประสิทธิภาพแก่ลูกค้า รวมถึงมีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าต่อสินค้าและบริการที่ได้รับจากบริษัทอีกด้วย

##### นโยบายราคา

ระดับราคาของน้ำมันปาล์มดิบ จะถูกกำหนดจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น

- นโยบายของรัฐในการกำหนดราคา
- ระดับราคาในตลาดโลก
- การนำเข้าจากต่างประเทศ
- ปริมาณการผลิต ปริมาณการใช้ และสต็อกน้ำมันคงเหลือในตลาด

จากปัจจัยต่าง ๆ จะเห็นได้ว่า ราคาของน้ำมันปาล์มดิบจะถูกกำหนดจากหลายปัจจัย โดยในภาวะปกติ จะถูกกำหนดจากอุปสงค์และอุปทานในตลาด อย่างไรก็ตามในกรณีที่อุปสงค์และอุปทานในตลาดมีความเกินความต้องการ ราคา น้ำมันปาล์มดิบจะถูกควบคุมโดยรัฐบาลจากการแทรกแซงราคาด้วยการประกาศราคาขั้นต่ำ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้ราคาตกต่ำเกินไป รวมถึงมีการกำหนดราคาปลีกของสินค้า น้ำมันปาล์มดิบไม่ให้เกินราคาที่เหมาะสม เพื่อไม่ให้ราคาสูงเกินไปเช่นกัน

จากข้อจำกัดดังกล่าว ทำให้นโยบายราคาสินค้าของบริษัทเป็นไปตามภาวะและกลไกของตลาด ซึ่งบริษัทมีการปรับนโยบายการขายในแต่ละช่วงเวลาให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความไม่แน่นอนของผลกระทบจากกลไกของราคาในตลาด

#### **การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย**

การจัดจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบของบริษัทส่วนใหญ่จะจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในกลุ่มโรงงานที่ผลิตน้ำมันปาล์มเป็นหลัก โดยจะมีการตกลงซื้อขายล่วงหน้าหรือส่งมอบทันทีแล้วแต่กรณี ซึ่งจะมีการตกลงราคาซื้อขาย จุดหมายปลายทางที่ดำเนินการส่งมอบ รวมถึงคุณภาพของน้ำมันปาล์มดิบให้เรียบร้อยก่อนดำเนินการตกลงทำสัญญาซื้อขาย

#### **ข) ภาวะการแข่งขัน**

##### **แนวโน้มทางอุตสาหกรรม**

##### **อุปสงค์**

สำหรับการบริโภคน้ำมันปาล์มดิบในประเทศแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ 1) ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่าง ๆ (สัดส่วนร้อยละ 68) ได้แก่ i) อุตสาหกรรมไบโอดีเซล หรือ B100 (สัดส่วนร้อยละ 49) เพื่อนำไปผสมเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับยานยนต์ โดยทางการจะปรับอัตราส่วนผสม B100 ในน้ำมันดีเซลให้สอดคล้องกับผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบในแต่ละช่วงเวลา ii) อุตสาหกรรมอาหาร (สัดส่วนร้อยละ 16) อาทิ ขนมขบเคี้ยว บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป นมข้นหวาน ครีมเทียม มاکาโรน เนยขาว ไอศกรีม รวมถึงผลิตภัณฑ์อาหารเสริมสุขภาพประเภทวิตามิน และ iii) อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และอุตสาหกรรม Oleochemicals (สัดส่วนรวมกันร้อยละ 3) เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าอื่น ๆ เช่น สบู่ เครื่องสำอาง และแชมพู เป็นต้น 2) ใช้กลั่นเป็นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมแปรรูปน้ำมันปาล์มขั้นปลาย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32 ของปริมาณน้ำมันปาล์มดิบในประเทศ

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อการบริโภคของไทยมีแนวโน้มลดลงเล็กน้อย ในขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อพลังงานทดแทนมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามในปี 2564 มีความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อการบริโภคและอุตสาหกรรมอื่นจำนวน 1.24 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 1.16 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 6.04 และมีความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อพลังงานทดแทนจำนวน 1.15 ล้านตัน ลดลงจากปี 2563 จำนวน 1.36 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 15.93 เนื่องจากมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้ภาคการขนส่งและระบบโลจิสติกส์มีการใช้น้ำมันดีเซลลดลง ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อพลังงานทดแทนลดลงด้วย

##### **อุปทาน**

ในอดีตอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มเผชิญกับภาวะอุปทานส่วนเกิน ส่งผลให้ราคาทรงตัวในระดับต่ำ โดยอุปทานน้ำมันปาล์มได้ปัจจัยหนุนจาก 1) สภาวะภูมิอากาศที่เอื้ออำนวย 2) พื้นที่ที่ให้ผลผลิตได้ขยายตัวมากขึ้น จากนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมให้ขยายพื้นที่ปลูกปาล์มในแต่ละปีให้ได้ 10 ล้านไร่ภายในปี 2572 3) ต้นปาล์มน้ำมันที่มีอายุเกิน 8 ปี ซึ่งอยู่ในเกณฑ์อายุที่ให้ผลผลิตต่อไร่สูง ทำให้ในแต่ละปีปริมาณผลผลิตปาล์มสดโดยรวมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ปริมาณผลผลิตปาล์มสดเริ่มชะลอตัวเนื่องจากผลกระทบจากสภาวะภูมิอากาศที่แห้งแล้ง และผลผลิตต่อไร่ที่ลดลง

ปริมาณผลปาล์มสดกลับมาเพิ่มขึ้นอีกครั้งในปี 2564 โดยอยู่ที่ 16.6 ล้านตัน เนื่องจากในช่วงปลายปี 2563 เริ่มมีปริมาณน้ำฝนมากขึ้นต่อเนื่องถึงปี 2564 ส่งผลทำให้ต้นปาล์มน้ำมันที่จะให้ผลผลิตในช่วงกลางปีถึงปลายปี 2564 ได้รับน้ำเพียงพอ และการพัฒนาของทะลายมีความสมบูรณ์ โดยผลผลิตปาล์มสดสูงสุดในเดือนพฤษภาคมอยู่ที่ 2.2 ล้านตัน และต่ำสุดในเดือนมกราคมที่ประมาณ 0.6 ล้านตัน ราคาผลปาล์มสดเฉลี่ยของปี 2564 อยู่ที่ 6.90 บาท/กิโลกรัม (ปี 2563: 4.78 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยรายเดือนสูงสุดที่ 8.97 บาท/กิโลกรัม ในเดือนธันวาคม และต่ำสุดที่ 5.04 บาท/กิโลกรัมในเดือนเมษายน

ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบในแต่ละปีมีความผันผวนต่อเนื่อง ตามปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันที่ออกสู่ตลาด โดยปริมาณน้ำมันปาล์มดิบทั้งประเทศในปี 2564 อยู่ที่ประมาณ 2.96 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 11.75 (ปี 2563: 2.65 ล้านตัน) โดยในช่วงต้นปีผลผลิตปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มอยู่ในระดับต่ำอย่างเห็นได้ชัด ส่งผลให้ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์มีสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเหลือเพียง 0.10 ล้านตัน ซึ่งถือได้ว่าต่ำที่สุดในรอบ 10 ปี

### **ราคาปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์ม**

ราคาปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มของไทยขึ้นอยู่กับปริมาณผลผลิต ปริมาณการใช้ และปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือในประเทศ รวมทั้งสถานการณ์ราคาน้ำมันปาล์มในตลาดโลกและราคาน้ำมันพืชประเภทอื่นที่ใช้ทดแทนการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเฉลี่ยรายเดือนในปี 2564 อยู่ในช่วงระหว่าง 32.07 - 46.76 บาท/กิโลกรัม (ปี 2563: 19.34 - 38.76 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ประมาณ 37.99 บาท/กิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ประมาณ 9.90 บาท/กิโลกรัม หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.23 (ปี 2563 : 28.10 บาท/กิโลกรัม) ราคาเฉลี่ยรายเดือนต่ำสุดอยู่ในเดือนเมษายน และสูงสุดอยู่ในเดือนธันวาคม ส่วนต่างราคาเฉลี่ยเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดโลกอยู่ที่ 3.18 บาท/กิโลกรัม (ปี 2563: 7.19 บาท/กิโลกรัม)

ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศโดยเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ซึ่งเป็นไปตามการเคลื่อนไหวของราคาในตลาดโลก โดยเฉพาะในครึ่งปีหลัง ซึ่งเป็นแนวโน้มขาขึ้นต่อเนื่อง ส่วนต่างราคาเฉลี่ยเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดโลกก็แคบลงอย่างชัดเจน ทำให้ในบางเดือนผู้ประกอบการสามารถส่งออกน้ำมันปาล์มดิบได้อีกด้วย

ราคาปาล์มน้ำมันของไทยเฉลี่ยทั้งปี 65 น่าจะปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ราว 5.3 - 7.3 บาท/กิโลกรัม หรือลดลง 20.5% ถึงเพิ่มขึ้น 9.3% (YoY) ตามปัจจัยด้านอุปทานที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการบริหารจัดการเพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนแรงงานเก็บเกี่ยวที่มีประสิทธิภาพขึ้น ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มอาจเติบโตได้อย่างค่อยเป็นค่อยไปตาม Pent Up Demand ที่คลี่คลายมากขึ้น ทำให้ภาพรวมราคาปาล์มน้ำมันเฉลี่ยปี 2565 จะยังสามารถประคองตัวได้บนฐานที่สูงเมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ย 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560 - 2564) ที่ราว 4.2 บาท/กิโลกรัม อย่างไรก็ตาม เกษตรกรยังต้องเผชิญต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น โดยบางส่วนยังหันไปปลูกพืชเกษตรอื่นที่มีราคาสูงกว่าอย่างยางพาราและทุเรียน ซึ่งจะส่งผลต่อแรงจูงใจในการเลือกตัดสินใจปลูกปาล์มน้ำมันในระยะยาว นอกจากนี้ กระแสรักษาสุขภาพและสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นทั่วโลก รวมถึงกระแสการใช้รถยนต์ไฟฟ้า ยังอาจส่งผลให้ปาล์มน้ำมันไทยเผชิญความท้าทายมากขึ้นในอนาคต

### **3) การจัดหาผลิตภัณฑ์**

ผลผลิตปาล์มน้ำมันขึ้นกับปริมาณน้ำฝนในแต่ละปีอย่างมีนัยสำคัญ หากในปีใดที่มีปริมาณน้ำฝนลดลง ปริมาณผลผลิตปาล์มสดในปีต่อไปจะมีแนวโน้มลดลงตามไปด้วย ซึ่งจะกระทบต่อปริมาณการขายและรายได้จากการทำธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม

บริษัทได้มีการตรวจสอบคุณภาพของน้ำมันปาล์มดิบจากผู้จัดจำหน่ายก่อนทำการซื้อขาย และจัดหาน้ำมันปาล์มดิบจากผู้จัดจำหน่ายที่น่าเชื่อถือเพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้ามากที่สุด

#### **1.2.2.2 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์**

บริษัทได้มองเห็นโอกาสทางธุรกิจจากการขยายธุรกิจของบริษัทไปสู่ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่จะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น และเป็นการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในภาพรวม

โดยบริษัทได้เริ่มธุรกิจให้คำปรึกษาการบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้ให้บริการ (1) ด้านการตลาดเกี่ยวกับที่ปรึกษาและให้คำแนะนำด้านวางแผนกลยุทธ์แบรนด์ และวางแผนกลยุทธ์แผนการตลาด และ (2) ด้านวิศวกรรม เกี่ยวกับการบริหารจัดการควบคุมงานและให้คำแนะนำทางวิศวกรรม และ/หรือทางสถาปัตยกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทได้เริ่มสรรหาบุคลากรและทีมงานเพิ่มเติมสำหรับการเรียนรู้และเริ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยในปัจจุบัน บริษัทมีทีมงานภายในและทีมงานภายนอกที่ผ่านการว่าจ้าง (Outsource) เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต

บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยบริษัท วี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (V Property) (เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าทำรายการการได้มาซึ่งทรัพย์สินโดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 132,000 หุ้น หรือเท่ากับร้อยละ 55 ในบริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด (“วี 81”) เดือนสิงหาคม 2562

ในปี 2564 บริษัท วี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (V Property) (เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด”) ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้แบรนด์ต่าง ๆ โดยมีทั้งบ้านเดี่ยวและคอนโดมิเนียม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มที่แตกต่างกัน โดยยังคงมุ่งเน้นให้ความสำคัญของคุณภาพทำเล ที่ตั้ง ดีไซน์ และความคุ้มค่า

อีกทั้งในปี 2564 บริษัทได้เข้าลงทุนในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แนวราบหรือบ้านเดี่ยวในนามบริษัท วี วิลล่า 62 จำกัด

## รายละเอียดโครงการในปี 2564

### โครงการ IKON SUKHUMVIT 77

**IKON**  
SUKHUMVIT 77

รูปแบบผลิตภัณฑ์	: คอนโดมิเนียม
ขนาดโครงการ (ไร่)	: 3-3-55
จำนวนยูนิต	: 442 Units 1 Shop
มูลค่าโครงการ	: 1,200 ล้านบาท
ระดับราคา	: 1.99 - 4.99 ล้านบาท

### โครงการ IKON UDOMSUK

**IKON**  
UDOMSUK

รูปแบบผลิตภัณฑ์	: คอนโดมิเนียม
ขนาดโครงการ (ไร่)	: 2-1-03
จำนวนยูนิต	: 334 Units
มูลค่าโครงการ	: 600 ล้านบาท
ระดับราคา	: 0.99 - 3.59 ล้านบาท

### โครงการ THE VALOR RAMINTRA

**THE VALOR**  
RAMINTRA

รูปแบบผลิตภัณฑ์	: บ้านเดี่ยว
ขนาดโครงการ (ไร่)	: 7-3-03
จำนวนยูนิต	: 23 Units
มูลค่าโครงการ	: 500 ล้านบาท
ระดับราคา	: 17.90 - 28.90 ล้านบาท

#### 1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัท วี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (V Property) (เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด”) มุ่งเน้นธุรกิจหลักในเรื่องของการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยในแต่ละโครงการจะมีจุดเด่นที่มีความเป็นผู้นำของโครงการนั้น ๆ อาทิ ทำเลที่ตั้ง การออกแบบ การบริหารส่วนกลางที่มีความโดดเด่นเป็นพิเศษในแต่ละจุด ปัจจุบันบริษัทมีโครงการคอนโดมิเนียมเพื่อขาย ประกอบด้วย

## โครงการ IKON SUKHUMVIT 77



โครงการ IKON SUKHUMVIT 77 (IKON77) เป็นคอนโดมิเนียมประเภทไม่เกิน 8 ชั้น (Low rise) จำนวน 3 อาคาร 442 ยูนิต และ 1 ร้านค้า ซึ่งตั้งอยู่ที่ซอยสุขุมวิท 77 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ มีเนื้อที่รวมประมาณ 3 ไร่ 3 งาน 55 ตารางวา (3-3-55 ไร่) โดยโครงการตั้งอยู่ในทำเลที่สามารถเข้าถึงสาธารณูปโภคต่าง ๆ ได้ เช่น BTS สถานีอ่อนนุช (1.0 กิโลเมตร) Tesco Lotus อ่อนนุช (2.2 กิโลเมตร) และคอมมูนิตี้ออลล์ (20 เมตร) เป็นต้น

โครงการ IKON77 ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างในเดือนมีนาคม 2562 โดยมีความคืบหน้าเป็นไปตามแผนงานก่อสร้างที่กำหนดไว้ และดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อเดือนตุลาคม 2563 และเริ่มโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ลูกค้าตั้งแต่ช่วงไตรมาส 4 ปี 2563 เป็นต้นมา ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2564 มีการโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ลูกค้าแล้วคิดเป็นร้อยละ 83.52 ของจำนวนห้องชุดทั้งหมด



โครงการ IKON77 มีจำนวนห้องชุดรวมทั้งหมด 442 ห้อง และ 1 ร้านค้า ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	ประเภทห้อง	ขนาดพื้นที่ (ตารางเมตร)	จำนวนห้อง
1	Studio	23.23 - 26.01	35
2	1 Bedroom	27.45 - 31.56	373
3	1 Bedroom Plus	34.15 - 34.85	17
4	2 Bedrooms	43.27 - 47.05	17
5	ร้านค้า	41.79	1
<b>รวม</b>			<b>443</b>



โดยราคาขายเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 90,000 บาทต่อตารางเมตร นอกจากนี้โครงการ IKON77 ยังมีสิ่งอำนวยความสะดวกส่วนกลางมากมาย เช่น คลับเฮ้าส์ (Clubhouse) สระว่ายน้ำหินอ่อน (White marble pool) พื้นที่ส่วนกลางสำหรับนั่งทำงานหรือประชุมงานเปิดตลอด 24 ชั่วโมง (24hr Co-thinking space) บริการเรียกรถรับ-ส่ง (On-call shuttle van service) และระบบรักษาความปลอดภัย 24 ชั่วโมง (24/7 Security) เป็นต้น

## โครงการ IKON UDOMSUK



โครงการ IKON UDOMSUK เป็นคอนโดมิเนียมประเภทไม่เกิน 8 ชั้น (Low rise) จำนวน 2 อาคาร 334 ยูนิต ซึ่งตั้งอยู่ที่ซอยอุดมสุข 29 เป็นซอยที่เชื่อมระหว่างถนนอุดมสุขและถนนสุขุมวิท 101/1 (วชิรธรรมสาริต) ถนนอุดมสุข เขตบางนา กรุงเทพฯ มีเนื้อที่รวมประมาณ 2 ไร่ 1 งาน 3 ตารางวา (2-1-03 ไร่) โดยโครงการตั้งอยู่ใจกลางซอยอุดมสุขห่างจาก BTS สถานีอุดมสุขประมาณ 2 กิโลเมตร ซึ่งถือเป็นทำเลที่มีความอุดมสมบูรณ์หลากหลาย มีความคึกคัก และสามารถเข้าถึงสาธารณูปโภคต่าง ๆ ได้ง่าย ทั้งห้างสรรพสินค้า ตลาด ร้านอาหาร เป็นต้น รวมถึงยังมีรถรับ-ส่งไปยังห้าง MEGA BANGNA พรีเมียมที่ BTS สถานีอุดมสุขอีกด้วย





โครงการ IKON UDOMSUK มีจำนวนห้องชุดรวมทั้งหมด 334 ห้อง ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	ประเภทห้อง	ขนาดพื้นที่ (ตารางเมตร)	จำนวนห้อง
1	1 Bedroom	22.11	105
2	1 Bedroom + WALK-IN CLOSET	26.94 - 28.19	150
3	1 Bedroom Plus	33.53	32
4	LOFT	(Lower 22.11 / Upper 10.62) - (Lower 33.53 / Upper 18.26)	47
<b>รวม</b>			<b>334</b>



โดยราคาขายเฉลี่ยทั้งโครงการประมาณ 65,000 บาทต่อตารางเมตร นอกจากนี้โครงการ IKON UDOMSUK ยังมีสิ่งอำนวยความสะดวกส่วนกลางมากมาย เช่น Co-Living Space, Swimming Pool, Fitness, Meeting Room, และพื้นที่แปลกใหม่อย่าง Live & Studio ให้ลูกบ้านมาใช้งาน Live ขายของได้ นอกจากนี้จะมีบริการเพิ่มเติม คือ Laundry Room, Office Supply, ฟรีอินเทอร์เน็ต และน้ำดื่ม เป็นต้น

ณ 31 ธันวาคม 2564 โครงการ IKON UDOMSUK มียอดจองห้องชุดแล้วทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 79.34 ของจำนวนห้องชุดทั้งหมด โดยจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในไตรมาส 2 ปี 2565 และคาดว่าจะดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและโอนกรรมสิทธิ์ได้ในไตรมาส 1 ปี 2566

## โครงการ THE VALOR



โครงการ THE VALOR RAMINDRA เป็นโครงการบ้านเดี่ยวระดับ Luxury บรรยากาศแบบเป็นส่วนตัว เพียง 23 ไร่เท่านั้น โครงการตั้งอยู่ในซอยรามอินทรา 62 ซึ่งสามารถเข้าออกถนนหลักได้ 2 เส้นทาง ทั้งนวนิรินทร์ - รามอินทรา และ รัชดา - รามอินทรา อีกทั้งยังห่างจากรถไฟฟ้าสายสีชมพูเพียง 1 กิโลเมตร นอกจากนี้ยังใกล้กับสถานที่อำนวยความสะดวกสบายต่าง ๆ

- Shopping Mall เช่น Fashion Island, The Promenade, The Walk Kaset - Nawamin
- โรงพยาบาล เช่น โรงพยาบาลสินแพทย์, โรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์, โรงพยาบาลอินทรารัตน์
- โรงเรียน เช่น โรงเรียนนวนิรินทร์ราชูทิศ, โรงเรียนเลิศหล้า, NIVA American International School



โครงการ THE VALOR มีจำนวนบ้านเดี่ยวทั้งหมด 23 หลัง ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	ประเภทบ้าน	ขนาดที่ดิน (ตารางวา)	จำนวนหลัง
1	Virage	62.40	17
2	Vantage	74.30	6
<b>รวม</b>			<b>23</b>



โครงการ THE VALOR RAMINTRA ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาโครงการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า โดยได้วางแผนไว้ว่ากลุ่มลูกค้าหลักของโครงการเป็นกลุ่มลูกค้าที่กำลังเริ่มสร้างครอบครัว หรือลูกค้าที่ต้องการขยายครอบครัว โดยยังอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงบางหลังเดิมอย่าง รามอินทรา, นวมินทร์, ลาดพร้าว, สายไหม, บางกะปิ เป็นต้น อีกกลุ่มหนึ่งจะเป็นลูกค้าที่ต้องการการเดินทางที่สะดวกโดยใช้ทางด่วน รามอินทรา - อ่างนครงค์ เป็นหลัก ซึ่งการออกแบบบ้านจะตอบโจทย์ลูกค้าทั้ง 2 กลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นในส่วนของฟังก์ชันการใช้งาน ดีไซน์ และให้ความสำคัญกับพื้นที่ส่วนกลางเพื่อรองรับความต้องการของครอบครัวในยุคใหม่ด้วย ส่วนกลางที่มีพื้นที่สำหรับรองรับแขกหรือประชุมงานต่าง ๆ ด้วยบรรยากาศที่ร่มรื่นและผ่อนคลาย ตอบโจทย์กับไลฟ์สไตล์ของคนรุ่นใหม่ แต่ยังคงให้ความสำคัญเป็นส่วนตัวที่มีเพียง 23 หลังเท่านั้น โดยโครงการจะสามารถเริ่มให้เข้าชมบ้านตัวอย่างและเปิดขายในเดือนเมษายน 2565 นี้



## 2) การตลาดและการแข่งขัน

### ก) นโยบายและกลยุทธ์ทางการตลาด

#### กลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มบริษัทมุ่งหวังเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรค์ปัจจัยพื้นฐานที่สมบูรณ์เพื่อเติมเต็มสังคมให้น่าอยู่ขึ้น เพื่อมอบความสุขที่ทุกคนสามารถสัมผัสได้ด้วยโครงการที่มาพร้อมความทันสมัยและเสริมสร้างคุณภาพให้แก่ผู้ซื้อได้มากที่สุด โดยมีการวางแผนนโยบายและกลยุทธ์ ดังนี้

- พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ สู่ตลาด พร้อมทั้งขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มแนวราบอีกด้วย โดยที่บริษัท ยังให้ความสำคัญในเรื่องของการออกแบบ ความคุ้มค่า ท่าเลที่ตั้งให้เหมาะกับกลุ่มลูกค้า Gen Z ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก โดยราคาจะมีตั้งแต่ระดับล่าง - ระดับบน
- มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ตอบสนองกับกลุ่มลูกค้ามากยิ่งขึ้น โดยการรับฟัง ข้อเสนอแนะของลูกค้าจากช่องทางต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นผ่านทาง Social Media หรือแจ้งกับทางทีม บริหารโครงการโดยตรง
- สร้างกลยุทธ์กระตุ้นยอดขายโครงการโดยการจัดทำโปรโมชั่นส่งเสริมการขายที่เหมาะสมกับกลุ่ม ลูกค้าของผลิตภัณฑ์นั้น ๆ
- มุ่งสร้าง Brand Awareness อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทเป็นตัวเลือกที่ลูกค้านึกถึงอยู่เสมอ โดยให้ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง สร้างสไตล์ที่เป็นเอกลักษณ์ โดดเด่น การเพิ่มฟังก์ชันที่มีความ หลากหลายตอบโจทย์การใช้งาน และตอบสนองการใช้ชีวิตได้อย่างแท้จริง รวมถึงราคาอยู่ใน ระดับที่เหมาะสมสามารถจับต้องได้
- การให้บริการและดูแลลูกค้า กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีระบบการให้บริการและการดูแลลูกค้าอย่าง ต่อเนื่อง นับตั้งแต่วันที่ลูกค้าเข้าเยี่ยมชมโครงการ จนกระทั่งตัดสินใจซื้อ โอนกรรมสิทธิ์ และเป็น ลูกบ้านที่อยู่อาศัยในโครงการของกลุ่มบริษัท โดยได้มีการพัฒนาฐานลูกค้าที่มีประสิทธิภาพ และ จัดให้มีบุคลากรที่มีหน้าที่เฉพาะเพื่อให้บริการได้อย่างเต็มที่และทั่วถึง
- สร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ด้วยการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่ไม่เหมือนกับคู่แข่ง ในตลาด เพื่อให้ลูกค้าเกิดความประทับใจ เกิดการบอกต่อ หรือ เพื่อนแนะนำเพื่อน เนื่องจากกลุ่ม บริษัทได้สังเกตเห็นแล้วว่า กลุ่มลูกค้าเดิมจะเป็นเครื่องมือทางการตลาดที่แข็งแกร่งให้กับกลุ่มบริษัท

#### นโยบายราคา

กลุ่มบริษัทคำนึงถึงความสามารถในการซื้อของกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ระดับต่ำถึงปานกลาง กลุ่มคนรุ่นใหม่ Gen Z ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์ประเภทคอนโดมิเนียม ทั้งโครงการ IKON77 และ โครงการ IKON UDOMSUK โดยได้ให้ความสำคัญในการสร้างผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองกับ ความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด โดยโครงการประเภทคอนโดมิเนียมมีช่วงราคาตั้งแต่ 0.99 - 4.99 ล้านบาท อีกทั้งยังขยายกลุ่มลูกค้าแนวราบที่มีรายได้สูง เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่ต้องการ เริ่มสร้างครอบครัว โดยได้ให้ความสำคัญกับฟังก์ชันการใช้งาน ดีไซน์ และพื้นที่ส่วนกลางเพื่อรองรับความ ต้องการของครอบครัวในยุคใหม่ด้วย โดยโครงการประเภทบ้านเดี่ยวมีช่วงราคาตั้งแต่ 17.90 - 28.90 ล้านบาท

#### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการจัดจำหน่ายโดยทีมงานขายของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วยพนักงานขายที่มี ประสบการณ์ มีความรู้และความเข้าใจในผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดี สามารถให้ข้อมูลและคำแนะนำเพื่อประกอบการ ตัดสินใจแก่ลูกค้าได้ รวมถึงกลุ่มบริษัทยังได้ให้ความสำคัญกับสำนักงานขายและห้องตัวอย่างที่ถือเป็น ช่องทางในการจัดจำหน่ายหลัก ซึ่งจะแสดงถึงรายละเอียดและจุดเด่นต่าง ๆ ของแต่โครงการได้เป็นอย่างดี ทำให้ลูกค้าสามารถตัดสินใจได้ง่ายขึ้นอีกด้วย

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้เข้าร่วมการจัดงานของสมาคมอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ เช่น งานมหกรรม บ้านและคอนโด

## การโฆษณาและประชาสัมพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ช่องทางการสื่อสารทั้งแบบ Online และ Offline เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้ได้มากที่สุด รวมถึงสร้างการรับรู้เพื่อให้กลุ่มบริษัทเป็นตัวเลือกที่ลูกค้านึกถึงอยู่เสมอ

โดยปัจจุบันกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่มักจะค้นหาข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการที่ต้องการผ่านอินเทอร์เน็ต จึงเป็นเหตุผลว่าทำไมธุรกิจจำเป็นต้องมีสื่อ Online ที่เข้าถึงได้ง่าย และนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการอย่างละเอียดชัดเจน ซึ่งการโฆษณาผ่านสื่อ Online ที่กลุ่มบริษัทใช้มีทั้งสื่อ Social Media อย่าง Facebook, Google, LineOA, IG, TikTok หรือผ่าน Influencer/Blogger ทั้งงาน PR Review ซึ่งจะสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างรวดเร็ว ตรงกลุ่ม และสอดคล้องกับพฤติกรรมของลูกค้าในปัจจุบัน รวมถึงปัจจุบันการจัดให้มีผลิตภัณฑ์และบริการต่าง ๆ มีระบบเรตติ้งหรือระบบรีวิว ก็เป็นส่วนช่วยให้กลุ่มลูกค้าสามารถตัดสินใจได้ง่ายขึ้น เนื่องจากกลุ่มลูกค้าที่ต้องการเลือกผลิตภัณฑ์และบริการด้วยตนเองมักจะหาตัวเลือกเพื่อเปรียบเทียบผลิตภัณฑ์และบริการก่อนการตัดสินใจซื้อเสมอ ดังนั้น การใช้สื่อ Online เหล่านี้ จึงเป็นวิธีการในการสื่อสารที่รวดเร็ว และเหมาะสมกับยุคปัจจุบันได้ดี แต่ในขณะเดียวกันการสื่อสารแบบ Offline ก็ยังคงมีความสำคัญเช่นเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นการจัดงานอีเว้นท์ การออกบูธ ป้ายบิลบอร์ด ขนาดใหญ่ การแจกใบปลิวตามจุดต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นการรับรู้ของกลุ่มลูกค้าในพื้นที่ให้มากยิ่งขึ้น ซึ่งสื่อ Offline เหล่านี้ ก็ยังคงเป็นวิธีการหลักที่กลุ่มบริษัทใช้ควบคู่กันไปกับการใช้สื่อ Online

## ข) ภาพการณ์แข่งขัน

### แนวโน้มอุตสาหกรรม

ในปี 2564 เป็นปีแห่งความท้าทายสำหรับทุกกลุ่มธุรกิจ รวมถึงกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทำให้สถานการณ์ทางเศรษฐกิจจะลดตัว ส่งผลกระทบต่อกำลังการซื้อและความมั่นใจในการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของผู้บริโภคเป็นสำคัญ โดยสรุปได้ดังนี้

- 1) การชะลอตัวของเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรค COVID-19
- 2) การชะลอตัวหรือที่หยุดอยู่ในระดับที่สูง ทำให้ความสามารถในการซื้อที่อยู่อาศัยลดลง
- 3) ความต้องการซื้อของผู้บริโภคลดลง เดิมกำลังการซื้อของผู้บริโภคในประเทศค่อนข้างเปราะบางมาก่อนหน้าที่จะเกิดการระบาดของโรค COVID-19 ส่วนหนึ่งมาจากการชะลอตัวของผู้บริโภคบางกลุ่มอยู่ในระดับที่สูง และเมื่อเกิดการระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลให้ผู้บริโภคบางกลุ่มได้รับผลกระทบจากการที่ต้องหยุดงานชั่วคราวหรือถูกเลิกจ้างทำให้มีรายได้ลดลง ยิ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการซื้อที่อยู่อาศัยซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่มีมูลค่าสูง ขณะเดียวกันมาตรการกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยจากธนาคารแห่งประเทศไทย และความเข้มงวดของในการปล่อยสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ มีผลให้ผู้กู้ได้วงเงินกู้ยืมน้อยลงหรือถูกปฏิเสธการให้สินเชื่อสูงขึ้น ทำให้มีผลต่อการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของผู้บริโภคบางกลุ่มเช่นกัน
- 4) ความต้องการเสนอขายของผู้ประกอบการในปี 2564 นี้ยังคงมีมากกว่าความต้องการซื้อของผู้บริโภค แต่อย่างไรก็ตามเมื่อปีที่ผ่านมามีพบว่า จำนวนที่อยู่อาศัยในกรุงเทพฯ มีแนวโน้มลดลงจากการที่ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ได้ชะลอการเปิดตัวโครงการใหม่ ๆ แต่หันไประบายสต็อกคงค้างแทน โดยเฉพาะกลุ่มคอนโดมิเนียมที่มีสงครามราคาอย่างรุนแรง ผู้ขายหลายคนจึงเลือกที่จะยังไม่เปิดตัวโครงการใหม่ในช่วงเวลานี้ เพื่อรอดูสถานการณ์และทำการขายในภายหลังเพื่อหวังผลตอบแทนที่ดีกว่า ซึ่งแนวโน้มราคาที่อยู่อาศัยโดยเฉลี่ยปรับตัวลดลงตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2562 ที่ผ่านมา เกิดจากกำลังการซื้อที่ลดลง ผู้ประกอบการทำการตลาดด้วยการออกแคมเปญต่าง ๆ เช่น การลดราคา การแจกของสมนาคุณต่าง ๆ เพื่อระบายสต็อกคงค้าง จึงเป็นโอกาสที่ดีอย่างมากสำหรับกลุ่มผู้บริโภคที่มีความพร้อมในการซื้อที่อยู่อาศัย

แนวโน้มปี 2565 ของตลาดอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มคอนโดมิเนียมจะยังคงทรงตัวถึงเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากยังคงมีความเสี่ยงจากการกลับมาระบาดของโรค COVID-19 ความขัดแย้งทางการเมือง ความผันผวนของเศรษฐกิจทั่วโลก และกำลังการซื้อจากต่างชาติที่ลดลง โดยเชื่อว่าในปี 2565 เศรษฐกิจจะยังคงฟื้น

ตัวได้เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 เริ่มคลี่คลาย มีการเดินทางเพิ่มขึ้น การจ้างงานที่เพิ่มขึ้น และการเปิดประเทศเพื่อรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ ซึ่งปัจจัยสำคัญสำหรับผู้ประกอบการในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่จะทำให้ฟื้นตัวกลับมาอีกครั้งนั้นจะต้องมีการปรับตัวอย่างต่อเนื่องเพื่อรับมือกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น

### **ความท้าทายและอุปสรรค**

เนื่องด้วยการระบาดของของโรค COVID-19 ยังคงเป็นวิกฤตใหญ่ที่ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และเศรษฐกิจโลกเป็นอย่างมาก อีกทั้งยังส่งผลกระทบต่อตลาดอสังหาริมทรัพย์ในไทยอย่างต่อเนื่อง มาตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งส่งผลให้กำลังการซื้อของผู้บริโภคลดลงจากสภาพเศรษฐกิจ และผลกระทบต่อกลุ่มลูกค้าต่างชาติที่ไม่สามารถเดินทางมาเพื่อโอนกรรมสิทธิ์ที่ลูกค้าได้จองซื้อไว้ได้ ทำให้บริษัทต้องมีการปรับตัวเพื่อให้เข้ากับสถานการณ์ในปัจจุบัน ทั้งการขยายฐานลูกค้าไปยังเนอวราบ และการปรับพื้นที่อยู่อาศัยให้รองรับรูปแบบการใช้ชีวิตแบบ New Normal ที่เน้นการใช้ชีวิตภายในที่พักอาศัยได้อย่างเต็มที่ ไม่ว่าจะเป็นพื้นที่ส่วนกลาง ห้องประชุม และพื้นที่ Co-working Space ที่ต้องรองรับต่อการทำงานแบบ Work From Home (WFH) หรือจะเป็นบริการต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นคำโทรศัพท์ คำอินเทอร์เน็ต น้ำดื่ม หรือรถรับ-ส่ง ที่โครงการได้มีไว้รองรับลูกค้า ซึ่งลูกค้าจะสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในส่วนเหล่านี้ได้เป็นอย่างมาก อีกทั้งในส่วนของราคาของคอนโดมิเนียมที่มีความคุ้มค่าและเหมาะสม สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าวัยทำงานได้เป็นอย่างดี ทำให้บริษัทสามารถเติบโตผ่านปี 2564 มาได้อย่างแข็งแกร่งจากการมุ่งเน้นดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความไว้วางใจและความเชื่อมั่นจากลูกค้า

### **3) การจัดหาผลิตภัณฑ์**

กลุ่มบริษัทมีการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

#### **การจัดซื้อที่ดิน**

ที่ดินเป็นต้นทุนหลักในการทำธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการซื้อที่ดินเป็นอย่างมาก สำหรับการจัดซื้อที่ดินเพื่อทำโครงการนั้น กลุ่มบริษัทจะมองหาที่ดินที่มีศักยภาพ ตั้งอยู่ในทำเลที่ดีและเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อให้ที่ดินดังกล่าวภายหลังการพัฒนาเป็นโครงการแล้วสามารถทำการขายและปิดโครงการได้ภายในระยะเวลาอันสั้น และก่อนการจัดซื้อที่ดินในแต่ละครั้งจะมีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ โดยสำรวจสภาพการณ์ของตลาดและการแข่งขัน รวมทั้งความต้องการของลูกค้าในพื้นที่เป้าหมายที่จะดำเนินโครงการ เพื่อหาโอกาสทางการตลาดและความเป็นไปได้ของโครงการ จากนั้นจึงจะดำเนินการซื้อที่ดินโดยจะทำการติดต่อซื้อที่ดินผ่านนายหน้า หรือบางกรณีอาจติดต่อซื้อจากเจ้าของที่ดินเองโดยตรง โดยเป็นราคาที่เปรียบเทียบกับราคาประเมินหรือราคาตลาดแล้วเห็นว่ามีเหมาะสมจึงจะดำเนินการซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการต่อไป

#### **การจัดหาผู้รับเหมาและการก่อสร้าง**

กลุ่มบริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกผู้รับเหมาที่มีคุณภาพและมีประวัติการทำงานที่ดี ซึ่งจะกำหนดค่าจ้างเหมาในอัตราที่เหมาะสม และมีการควบคุมคุณภาพให้ได้ตามที่กำหนดไว้ เพื่อให้การส่งมอบสินค้าแก่ผู้บริโภคมี่คุณภาพมากที่สุด

### **1.2.2.3 ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทสารตั้งต้นและสารสกัดจากพืชกัญชง และ/หรือ พืชกัญชา**

บริษัทขยายธุรกิจโดยการลงทุนผ่านบริษัทย่อย “อัลฟา ไบโอเทค” (เดิมชื่อ บริษัท เค ที ดี เอ็ม จำกัด) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักในการสกัดสารสกัดจากกัญชง กลุ่มลูกค้าหลักเป็นกลุ่มธุรกิจใข้ในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร สมุนไพร รวมถึงยาแผนปัจจุบัน ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในภาพรวม

การแตกไลน์เข้าสู่ธุรกิจใหม่นี้ บริษัทได้พินิจกำลังร่วมกับ บริษัท โรงงานเภสัชอุตสาหกรรม เจเอสพี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (JP) ในฐานะผู้รับจ้างผลิตที่ได้รับรองมาตรฐานการผลิต GMP และ GMP PIC/S สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารเสริมและยาจากกัญชา ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการจากลูกค้า “อัลฟา ไบโอเทค” ได้อย่างครบวงจร

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการสั่งซื้อเครื่องจักรที่มีกำลังการผลิตสูง ซึ่งสามารถป้อนวัตถุดิบได้ถึง 300 กิโลกรัมต่อเดือน โดยเครื่องจักรดังกล่าวสามารถแยกสาร CBD ได้ทั้งสิ้น 8 ขั้นตอน โดยมีรายละเอียดดังนี้

## Cannabis Oil Extractions Synergistic JV



### 1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

กัญชง (Hemp) เป็นพืชตระกูล Cannabis Sativa L. เช่นเดียวกับกัญชา (Marijuana) มีปริมาณสาร Tetrahydrocannabinol หรือ THC (สารที่มีฤทธิ์ทำให้มึนเมาและเสพติด) ไม่เกิน 1% ของน้ำหนักแห้ง ซึ่งน้อยกว่ากัญชาแต่มีสาร Cannabidiol หรือ CBD (สารที่มีสรรพคุณทางยา) สูงกว่ากัญชา ปัจจุบันกัญชงได้รับความสนใจเป็นอย่างมากในประเทศไทย ภายหลังจากที่รัฐบาลประกาศปลดล็อกให้สามารถ “ผลิต ส่งออก จำหน่าย หรือ มีไว้ในครอบครอง” การปลดล็อกดังกล่าวโดยเฉพาะการนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรมนับเป็นความพยายามครั้งสำคัญของภาครัฐที่จะผลักดันให้กัญชงกลายเป็นพืชเศรษฐกิจใหม่

โดยกัญชงสามารถต่อยอดเป็นสินค้าอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าสูง และสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจได้อย่างมาก โดยเฉพาะ 5 กลุ่มอุตสาหกรรมปลายน้ำสำคัญ ได้แก่ เครื่องดื่ม อาหาร ยาและอาหารเสริม และเครื่องแต่งกาย และคาดว่าผลิตภัณฑ์กัญชงไทยจะเติบโตอย่างมากในช่วง 5 ปีแรกหลังรัฐบาลปลดล็อกการประกอบธุรกิจ โดยตลาดกัญชงไทยจะมีมูลค่าสูงถึง 15.8 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2568 หรือเติบโตเฉลี่ย (CAGR) 126% ต่อปี (อ้างอิงจากผลวิจัยกรุงศรี กัญชง: พืชเศรษฐกิจใหม่โอกาสและความท้าทาย 2 กรกฎาคม 2564)

กัญชงมีสรรพคุณมากมาย อาทิ ช่วยทำให้รู้สึกผ่อนคลาย สดชื่น ช่วยให้หลับสบาย รักษาอาการเวียนศีรษะ ปวดศีรษะหรือไมเกรน โดยสามารถใช้ประโยชน์ได้ทุกส่วน ตั้งแต่ช่อดอก ใบ เมล็ด เปลือก ลำต้น กิ่งก้าน และราก ซึ่งสามารถแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ มากมาย ตัวอย่างเช่น

**ช่อดอก** นิยมเอาสารกลุ่ม Phytocannabinoids ที่มีคุณสมบัติทางยา อาทิ

- CBD สามารถบริโภคได้โดยตรงหรือนำไปเป็นส่วนผสมเพื่อเพิ่มมูลค่าในผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม ผลิตภัณฑ์ดูแลส่วนบุคคลและเวชสำอางต่าง ๆ
- Terpenes ให้กลิ่นที่นำมาผลิตน้ำหอมและน้ำมันหอมระเหย

**ใบ** นำมาสกัดเพื่อใช้เป็นส่วนประกอบในอาหารและเครื่องดื่ม บำรุงสุขภาพ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง แผ่นใยไม้อัดไฟเบอร์กลาส

**เปลือก ลำต้น** ทำเป็นเส้นใย นิยมนำมาทำเป็นเสื้อผ้าเครื่องนุ่งห่ม เชือก เสื่อเกาะกันกระสุนชั้นดีที่มีน้ำหนักเบา เยื่อกระดาษ วัสดุหีบห่อ ฉนวนกันความร้อน โปอิพลาสติค

**แกนลำต้น** มีน้ำหนักเบา ใช้ทำอิฐ หรือผสมคอนกรีต (Hempcrete) สำหรับงานก่อสร้าง ส่วนประกอบรถยนต์ เฟอร์นิเจอร์

**น้ำมันและสารสกัดจากเมล็ดกัญชง** ใช้เป็นส่วนประกอบในผลิตภัณฑ์อาหารและผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพ เนื่องจากมีคุณค่าทางโภชนาการสูง อาทิ โปรตีน วิตามินอี โอเมก้า

(อ้างอิงจากผลวิจัยกัญชง กัญชง: พืชเศรษฐกิจใหม่โอกาสและความท้าทาย 2 กรกฎาคม 2564)

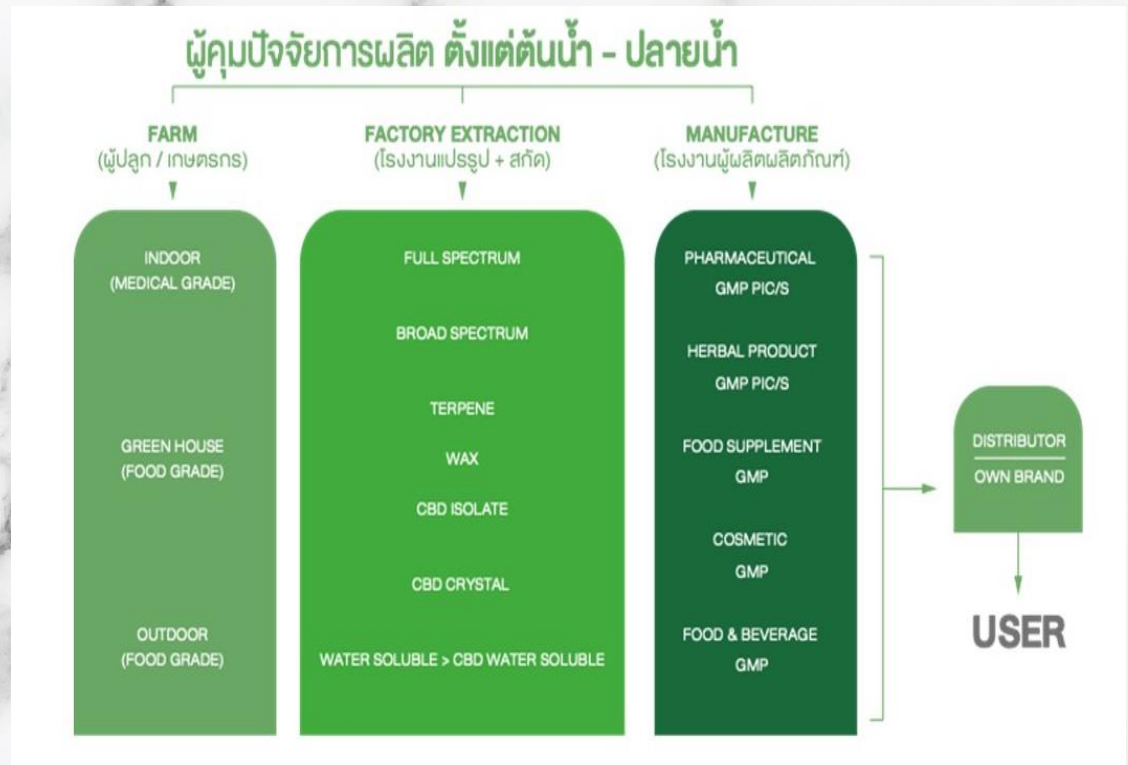
ด้วยสรรพคุณมากมายของกัญชงดังที่กล่าวมานั้น ทำให้ “อัลฟา ไบโอเทค” มองเห็นโอกาสในการเติบโตของพืชชนิดนี้ โดยเฉพาะสาร Cannabidiol หรือ “CBD” ซึ่งเป็นสารที่ไม่ออกฤทธิ์ต่อระบบประสาท ไม่ทำให้มึนเมา โดยออกฤทธิ์เพื่อการคลายเครียด ปกป้องเซลล์ประสาท ด้านชัก แก่ปวด ต้านเนื้องอก ด้านอาการอักเสบ ด้านฤทธิ์ต่อจิตประสาท และ CBD ไม่ทำให้เกิดการดื้อหรือติด สามารถใช้ประโยชน์ได้หลากหลาย ทั้งเป็นผลิตภัณฑ์สมุนไพร อาหาร และเครื่องสำอาง โดยสาธารณสุขประกาศให้สารสกัด CBD ที่มี THC ไม่เกิน 0.2% ไม่เป็นยาเสพติด สามารถใช้ประโยชน์ได้หลากหลาย จะเห็นได้ว่า ตลาดของสารสกัดกัญชงนั้นมีทิศทางในการเติบโตที่ดี และขยายตัวได้ดี ทำให้มีแนวโน้มที่จะแทรกตัวเข้าไปอยู่ในเกือบทุกอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็น ยา อาหาร เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์ความงามและบำรุงผิว อาหารเสริม เครื่องดื่ม เป็นต้น

ด้วยเหตุนี้ บริษัท อัลฟา ไบโอเทค จำกัด จึงมีความสนใจลงทุนในธุรกิจกัญชง (Hemp) พร้อมทั้งดำเนินการธุรกิจกัญชงแบบครบวงจรด้วยการลงทุนในเครื่องจักรขนาดใหญ่ที่มีศักยภาพในการป้อนวัตถุดิบถึง 30,000 กิโลกรัม (30 ตัน)/เดือน เนื่องจากธุรกิจสารสกัดจากกัญชงยังมีโอกาสเติบโตได้อีกมาก

## 2) การตลาดและการแข่งขัน

### ก) นโยบายและกลยุทธ์ทางการตลาด

ในปี 2564 บริษัท อัลฟา ไบโอเทค จำกัด มีการจัดจ้างบริษัทที่มีความรู้และศักยภาพเพื่อเป็นตัวแทนในการสรรหากลุ่มลูกค้าสารสกัด (ปลายน้ำ)





**ข) ภาพการณ์แข่งขัน  
แนวโน้มอุตสาหกรรม**

จากการสำรวจของวิจัยกรุงศรี พืชกัญชงกำลังถูกจับตามองว่าจะกลายมาเป็นพืชเศรษฐกิจใหม่และได้รับความสนใจเป็นอย่างมากในไทย หลังจากที่มึรราชกิจจาฯ เผนแพร่ประกาศปลดล็อกกัญชงหลายส่วนไม่ถือเป็นยาเสพติด โดยรัฐบาลได้อนุญาตให้ทำการปลูก ผลิต นำเข้าเมล็ดพันธุ์ ครอบครอง และจำหน่ายได้ด้วยคุณประโยชน์ที่หลากหลายของพืชกัญชง ทำให้สามารถนำมาต่อยอดได้ตั้งแต่เครื่องดื่ม อาหาร ยา อาหารเสริม เครื่องแต่งกาย และผลิตภัณฑ์ดูแลส่วนบุคคล ทำให้มีแนวโน้มว่าภายในอีก 5 ปีข้างหน้าตลาดกัญชง จะมีมูลค่ารวมกว่า 15.8 พันล้านบาท หรือเติบโตเฉลี่ย (CAGR) 126% ต่อปี

**Table 3 : Projection of Economic Gains from Hemp's Ingredient\***

	Value (THB, m)		CAGR Growth
	Estimate 2021	Forecast 2025	
Beverage	280	7,600	128%
Food	240	5,600	120%
Pharmaceuticals and Supplementary	50	1,240	123%
Apparel and Footwear	30	820	129%
Personal Care Products**	0.0	510	184%
<b>Total</b>	<b>600</b>	<b>15,770</b>	<b>126%</b>

Note : \* มูลค่าอุตสาหกรรมอยู่ภายใต้ข้อสมมติฐานที่รัฐบาลอนุญาตให้หน่วยธุรกิจต่างๆ สามารถผลิตสินค้าและบริการได้ทุกประเภทตามตาราง

\*\* ผลิตภัณฑ์ดูแลส่วนบุคคลคาดว่าจะเริ่มมีมูลค่าในปี 2565

Source: Euromonitor, Krungsri Research

ในระยะแรกผู้ประกอบการจะเริ่มสร้างการรับรู้ในตลาด เช่น การออกเครื่องดื่มแต่งกลิ่นสารสกัด หรือเครื่องดื่มที่มีคุณสมบัติคล้ายกับสาร CBD ที่ทำให้รู้สึกผ่อนคลาย อย่างไรก็ตาม หากสามารถนำ CBD จากกัญชงมาใช้ได้ในวงกว้างมากขึ้น ศูนย์วิจัยกรุงศรีฯ ประเมินว่ามูลค่าตลาดเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ผสมสารสกัด CBD จากกัญชงในปี 2565 ที่สินค้าน่าจะเริ่มออกสู่ตลาด จะอยู่ที่ประมาณ 2,000 ล้านบาท และในปี 2569 คาดว่าจะเติบโตอยู่ที่ประมาณ 2,500 ล้านบาท ขยายตัวเฉลี่ยที่ 5.7% (CAGR) ในช่วงปี 2565 - 2569 ทั้งนี้ น่าจะได้เห็นการขยายตัวอย่างมากในปี 2569 ซึ่งเป็นกรอบเวลาเบื้องต้นที่อาจเปิดให้สามารถนำเข้าวัตถุดิบหรือสารสกัดกัญชงจากต่างประเทศได้ นำไปสู่การเปิดกว้างในการจัดหาวัตถุดิบที่เพียงพอ และอาจดึงดูดให้มีผู้เล่นรายใหม่เข้าสู่ตลาดเครื่องดื่มจากกัญชงเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ อนาคตของเครื่องดื่มตัวใหม่นี้ ยังคงขึ้นอยู่กับกรอบการตอบรับของตลาด ซึ่งมูลค่าข้างต้นเป็นเพียงประมาณการเบื้องต้น ยังคงจำเป็นต้องติดตามประเมินสถานการณ์ในระยะข้างหน้าต่อไป

ผู้ประกอบการเครื่องดื่มส่วนใหญ่น่าจะใช้ประโยชน์จากการที่ภาครัฐส่งเสริมให้กัญชงเป็นพืชเศรษฐกิจใหม่ ในการออกผลิตภัณฑ์กัญชงเพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภคซึ่งอาจช่วยกระตุ้นยอดขายได้ในระยะแรก แต่การทำตลาดต่อเนื่องในระยะยาวนั้นยังขึ้นกับอีกหลายปัจจัยที่ต้องพิจารณา อาทิ การพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมและเป็นไปตามที่ประกาศกระทรวงสาธารณสุขออกตามความในพระราชบัญญัติอาหารฯ ซึ่งกำหนดให้มีปริมาณ CBD ไม่เกิน 3.0 มิลลิกรัมต่อลิตร

นอกจากนี้ยังมีประเด็นความเพียงพอของวัตถุดิบในระยะเริ่มต้น รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบที่ปัจจุบันราคาน้ำมันสกัด CBD อยู่ที่ไม่ต่ำกว่า 100,000 บาทต่อกิโลกรัม และอาจเพิ่มสูงขึ้นในช่วงแรกที่ยังมีอุปทาน CBD ในตลาดน้อย ซึ่งจะเป็นความท้าทายของผู้ประกอบการในการบริหารจัดการต้นทุนให้เครื่องตีมีกัญชงมีราคาที่สามารถแข่งขันได้กับเครื่องตีประเภทอื่น และกระบวนการซื้อของผู้บริโภคได้ภายใต้ปัจจัยกดดันด้านกำลังซื้อที่อาจยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่

#### **ความท้าทายและอุปสรรค**

**ผู้นำเข้าเมล็ดพันธุ์และผู้ปลูก (ต้นน้ำ)** มีสิ่งที่จะต้องคำนึงถึงไม่ว่าจะเป็นตลาดที่รองรับชนิดของสายพันธุ์ ความรู้ความเข้าใจในการปลูก ราคาขาย ความสามารถในการแข่งขัน สภาพอากาศ เทคโนโลยีในการผลิต เพื่อให้ได้ผลผลิตและคุณภาพตามความต้องการของตลาด โดยเฉพาะการปลูกเพื่อเอาสารสกัด CBD ซึ่งมีความแปรปรวนสูงกว่า เนื่องจากสารสกัดที่อยู่ในเมล็ดพันธุ์จะมีความผันผวนสูงต่อสภาพแวดล้อมที่พืชกัญชงเติบโต นอกจากนี้การขออนุญาตปลูกจะต้องมีผู้รับซื้อที่ชัดเจน ไม่อนุญาตให้ปลูกโดยที่ยังไม่มีแหล่งรับซื้อ ไม่มีแผนการผลิตหรือแผนการใช้ประโยชน์

**ผู้สกัดผู้ขายผลิตภัณฑ์สำเร็จ (กลางน้ำ - ปลายน้ำ)** มีสิ่งที่จะต้องคำนึงอยู่หลากหลายประเด็น ได้แก่ (1) มาตรฐานการผลิตที่เข้มงวด เช่น ปริมาณสาร THC ที่ไม่เกิน 0.001% ในอาหารหรือเครื่องตี การติดฉลากสินค้า การโฆษณา และการตรวจสอบแหล่งที่มาของวัตถุดิบ (2) ลิขสิทธิ์/สิทธิบัตรกัญชง โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมกลางน้ำที่ต้องใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ได้มาตรฐานสูง (3) ความคุ้มค่าในการลงทุน ซึ่งบริษัทกัญชงหลายแห่งในต่างประเทศ แม้จะมีอัตราการเติบโตของรายได้ที่สูงแต่ก็มีค่าใช้จ่ายที่สูงมาก โดยเฉพาะต้นทุนจากโรงงานเครื่องจักรสกัด ค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยและพัฒนา รวมถึงสายพันธุ์กัญชงที่เหมาะสมต่อกระบวนการผลิต (4) ข้อจำกัดด้านกฎหมาย ถึงแม้ว่าในต้นปี 2564 จะมีการผ่อนปรนเพื่อส่งเสริมให้กัญชงเป็นอุตสาหกรรมเพื่อผลักดันเศรษฐกิจ แต่ยังมีข้อจำกัดบางข้อไม่ว่าจะเป็นกัญชงที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมต้องได้รับใบอนุญาตให้ผลิตในประเทศเท่านั้น ไม่อนุญาตให้นำเข้ามาสกัด แต่สามารถส่งออกเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ประกอบการในประเทศได้ คุณภาพและมาตรฐานต้องเป็นไปตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข โดยเฉพาะสาร THC ที่ต้องไม่เกิน 0.2% ของน้ำหนักแห้ง หรือขึ้นอยู่กับประเภทผลิตภัณฑ์ที่นำกัญชงไปผสม ซึ่งเป็นสิ่งที่ผู้ประกอบการพึงระวัง (5) การสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้บริโภค ทั้งด้านการรักษาความปลอดภัย หรือผลข้างเคียงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้ผลิตภัณฑ์กัญชง การต่อต้านของกระแสสังคมและวัฒนธรรม ปัจจุบันการรับทราบข้อมูล ข้อเท็จจริง และคุณประโยชน์จากกัญชงยังไม่เป็นที่ทั่วถึงมากนัก เนื่องจากในอดีตกฎหมายไทยจัดพืชกัญชงให้อยู่ในกลุ่มยาเสพติดมาเป็นเวลานาน

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

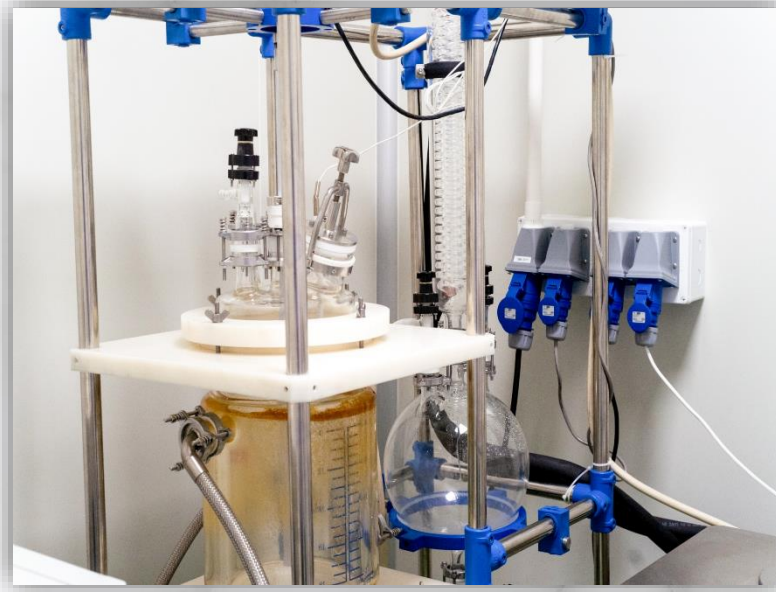
เครื่องจักรในการสกัดสารสกัดจากพืชกัญชง (Lab Scale กำลังการผลิต 300 กิโลกรัม/เดือน)

a) Supercritical Fluid Extraction



การสกัดแบบซูเปอร์คริติคอลลูอิด คือ การสกัด Extraction โดยการใช้สารในสภาวะที่มีอุณหภูมิและความดันเหนือจุดวิกฤต ซึ่งจะมีความสามารถในการซึมผ่านของแข็งได้เหมือนแก๊ส และสามารถละลายสารได้ดีเหมือนของเหลว จึงใช้เป็นสารสกัดได้อย่างดี ตัวอย่างของสารที่ใช้ เช่น ซูเปอร์คริติคอลลูอิดคาร์บอนไดออกไซด์ (Supercritical Fluid Extraction) การนำมาใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมอาหารและยาใช้เพื่อสกัดสาร เช่น สารให้กลิ่นรส (Flavoring Agent) สารให้สี (Color Agent) น้ำมันหอมระเหย (Essential Oil) คาเฟอีน วิตามิน คอเลสเตอรอล เป็นต้น สารสกัดที่ได้จากวิธีการนี้มีความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมและผู้บริโภคมากกว่าวิธีการสกัดโดยใช้ตัวทำละลายอินทรีย์ที่อาจไม่สามารถแยกตัวทำละลายออกมาให้หมดโดยสมบูรณ์ จึงอาจทำให้สารสกัดที่ได้ไม่บริสุทธิ์ต้องนำไปผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์ต่อไป

b) Winterization / Dewaxing



กระบวนการของการแยกไข เป็นการกำจัดสารประกอบที่ไม่ต้องการออกจากสารสกัดจากน้ำมันกัญชา โดยหลักการ คือ จะให้น้ำมันดิบผสมกับเอทานอล และทิ้งไว้ให้เย็นเป็นเวลา 1 - 2 วัน หลังจากนั้นเว็กซ์ไขมัน ไขมัน และคลอโรฟิลล์ จะแข็งตัวตกลงไปที่ด้านล่างของภาชนะทำให้แยกออกได้ง่ายขึ้น น้ำมันดิบจะถูกส่งผ่านตัวกรองเพื่อขจัดเอทานอล ไขมัน (Fats) และกรดไขมัน หรือเว็กซ์ไขมัน (Lipids) เมื่อเสร็จสิ้นกระบวนการดึงตัวทำละลายออกจะได้น้ำมันที่มีความสดใสและบริสุทธิ์มากขึ้น เข้าสู่การกลั่นแยกระดับโมเลกุล (Molecular Distillation)

c) Rotary Evaporator



แยกสารสกัดที่ผ่านการ  
Winterization กับ Ethanol ออก  
จากกัน

กระบวนการกลั่นระเหยสารแบบหมุน (Rotary Evaporator) จะใช้สำหรับสกัดความเข้มข้น การตกผลึก และการแยกส่วนของสาร โดยกระบวนการนี้ตัวเครื่องกลั่นระเหยจะแบ่งการทำงานออกเป็น 3 ส่วน คือ 1) ส่วนให้ความร้อนและกลั่นแยกสาร (Rotary Evaporator) 2) ส่วนทำสุญญากาศภายในระบบ 3) ส่วนควบคุมอุณหภูมิภายในระบบ โดยตัวเครื่องจะทำงานภายใต้สภาวะสุญญากาศ ซึ่งมีความร้อนและความเร็วในการหมุนไหลแก้วแบบคงที่ ทำให้สารที่ต้องการระเหยเกิดการระเหยไปยังเครื่องควบแน่น โดยผ่านระบบหล่อเย็นที่จะทำให้สารเกิดการควบแน่นไหลลงสู่โหลแก้วด้านล่างก็จะได้สารที่ต้องการ

d) Decarboxylation



กระบวนการดีคาร์บอกซิเลชันเป็นกระบวนการในการเปิดเพย Cannabinoids (CBD) สู่ความร้อนหรือแสงเพื่อกระตุ้นประโยชน์ต่อสุขภาพต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นยังทำให้การสกัดง่ายขึ้นและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งโดยการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางเคมีของสารแคนนาบินอยด์ กระบวนการดังกล่าวจะปลดล็อกศักยภาพของ THC เพื่อกำหนดระดับและปริมาณของ THC ที่แท้จริงในกัญชงได้อย่างถูกต้อง (และเพื่อยืนยันว่าเป็นไปตามกฎหมาย) พืชจะต้องได้รับการทดสอบหาระดับของสารแคนนาบินอยด์ (Cannabinoids) เนื่องจากการทดสอบกัญชงเกิดขึ้นระหว่างการเจริญเติบโตจึงต้องทดสอบก่อนที่จะทำการดีคาร์บอกซิเลตของกัญชง ในการกำหนดระดับ THC ก่อนการดีคาร์บอกซิเลชัน (Decarboxylation) (หรือที่เรียกว่า “THC ที่มีศักยภาพทั้งหมด”)

e) **Molecular Distillation**



กระบวนการ Molecular Distillation หรือ Short-Path Distillation คือเทคนิคที่อาศัยความแตกต่างของจุดเดือดของสารแต่ละชนิดในการแยกให้สารออกจากกัน โดยใช้ปั๊มสุญญากาศ (Vacuum Pump) ทำให้เกิดสภาวะสุญญากาศ มีผลทำให้การทำงานของกระบวนการสกัดสารมีความรวดเร็วยิ่งขึ้น สารกลุ่ม Cannabinoids ที่ได้จากเครื่อง Molecular Distillation นี้สามารถนำไปใช้งานที่เป็นสเปกตรัมเต็มรูปแบบของสาร Cannabinoid (CBD Full Spectrum) แต่หากต้องการนำ THC ออก (CBD Broad Spectrum) จะสามารถทำได้โดยการนำ CBD Full Spectrum กลับเข้ากระบวนการของเครื่อง Molecular Distillation เพื่อทำซ้ำอีกครั้ง (Two passes) โดยทำการปรับอุณหภูมิให้มีความเหมาะสมเพื่อดึงสาร THC ออกมาได้มากขึ้น

f) Purification by preparative HPLC



กระบวนการแยกสารสกัดให้บริสุทธิ์ด้วยวิธีโครมาโทกราฟี (Preparative High Performance Liquid Chromatography) ใช้หลักการโครมาโทกราฟีของเหลวภายใต้ความดันสูง (HPLC) กระบวนการนี้ใช้แยกสารผสมที่อยู่ในสถานะของเหลว ซึ่งอาศัยความแตกต่างของอัตราการเคลื่อนที่ของสารประกอบที่ผ่านไปในคอลัมน์ (เฟสที่อยู่กับที่) โดยการชะหรือการพาของเฟสเคลื่อนที่ ซึ่งกระบวนการนี้สามารถใช้งานกับคอลัมน์ที่หลากหลาย เช่น การแยกสาร CBD Spectrum ออกจาก Cannabinoids ทั้งหมด ทั้งนี้ คุณสมบัติของการแยกสารจะอยู่ที่กระบอกเรซิน หาก Spectrum จาก Cannabinoids เพิ่มขึ้นในอนาคต สามารถเปลี่ยนกระบอกเรซินเพื่อแยกสารอื่น ๆ ได้ในอนาคต



g) Crystallization Unit



Crystallization กระบวนการซึ่งโมเลกุลในสถานะของเหลว หรือในสารละลายมารวมกันอย่างเป็นระเบียบเกิดเป็นผลึก (Crystal) ซึ่งประกอบด้วย 2 ขั้นตอนหลัก คือ การเกิดนิวเคลียสผลึก (Nucleation) และการขยายขนาดของผลึก (Crystal Growth) มีวัตถุประสงค์เพื่อการแยก (Separation) ตัวถูกละลายที่เป็นของแข็งออกจากตัวทำละลาย เมื่อนำสารละลายที่อิ่มตัวไปลดอุณหภูมิจะเกิดสารละลายอิ่มตัวยิ่งยวด ซึ่งความยิ่งยวดมากขึ้นอยู่กับความแตกต่างระหว่างอุณหภูมิที่เตรียมสารละลายและอุณหภูมิหลังจากที่สารละลายเย็นลง การตกผลึกด้วยการลดอุณหภูมิ

h) CBD Water Soluble (Ultrasonic)



Water Distillate + Nanostabilizer Powder Form Or Nanostabilizer Liquid Form + CBD Isolate	Cannabis extract concentration in nanoemulsion**	10 mg/ml	20 mg/ml	30 mg/ml	40 mg/ml	50 mg/ml
	Cannabis extract	200 g	400 g	600 g	800 g	1 kg
NanoStabilizer®-LSO	800 g	1.6 kg	2.4 kg	3.2 kg	4 kg	
Distilled water	19 kg	18 kg	17 kg	16 kg	15 kg	
Total	20 kg	20 kg	20 kg	20 kg	20 kg	
Number of 10 mg doses per 20,000 ml of nanoemulsion	20,000	40,000	60,000	80,000	100,000	

หากนำไปเติมในผลิตภัณฑ์ doses ละ 10 mg ต่อ 2L ต่อ สามารถเติมได้ 20,000 ขวด

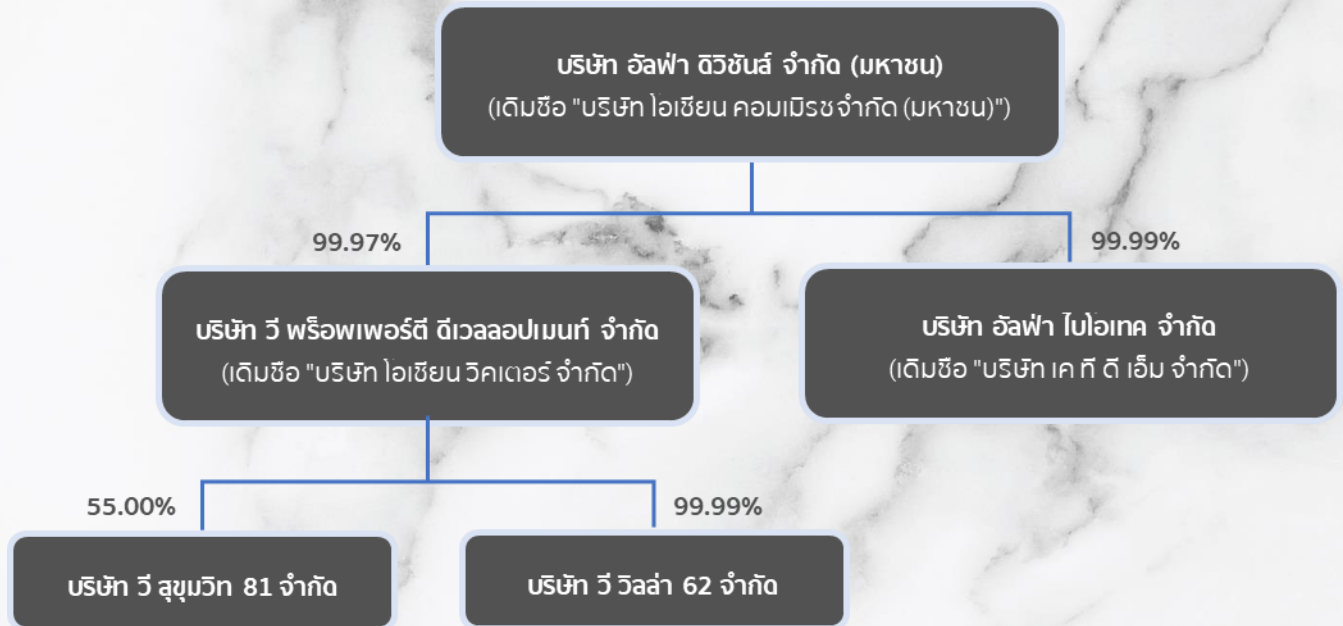
### ลักษณะของสารสกัดที่ได้

“บริษัท อัลฟา ไบโอเทค จำกัด” เป็นผู้ควบคุมปัจจัยการผลิตสารสกัด CBD จากพืชกัญชาและพืชชนิดอื่น ๆ ตามที่กฎหมายอนุญาต ซึ่งได้ใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิตสารสกัด ทำให้สามารถแยกสาร CBD ได้ถึง 6 รูปแบบ ที่สามารถรองรับการผลิต เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร ที่ประกอบไปด้วย

- 1) **FULL SPECTRUM CBD** คือ สารสกัดที่มีสารประกอบทั้งหมดที่พบตามธรรมชาติที่เกิดขึ้นในพืชกัญชา โดยยังไม่ได้แยกสารแคนนาบินอยด์ (Cannabinoids) และสารอื่น ๆ ในธรรมชาติที่สำคัญออก ซึ่งมีมากถึง 104 ชนิด เช่น CBD, CBDa, CBG, CBN, CBV, THC นอกจากนี้ยังมีสารอื่น ๆ อีกด้วยเช่น สารเทอร์ปีน (Terpenes), ฟลาโวนอยด์ (Flavonoids), ฟีนอล (Phenols), กรดไขมันไม่อิ่มตัว รวมทั้งแร่ธาตุ และวิตามินต่าง ๆ ซึ่งแต่ละตัวล้วนมีประโยชน์ต่อร่างกายทั้งสิ้น ดังนั้น FULL SPECTRUM CBD จึงถือเป็นสารที่ให้สรรพคุณทางยาที่ดี และเหมาะสมกับการนำมาใช้เป็นยารักษาโรค
- 2) **BROAD SPECTRUM CBD** คือ CBD ที่ผ่านกระบวนการแยกเอาสาร THC ออกแล้ว แต่ยังคงสารอื่น ๆ ที่มีตามธรรมชาติของกัญชาไว้ทั้งหมด BROAD SPECTRUM CBD ให้สรรพคุณทางยาคล้าย ๆ กับ FULL SPECTRUM CBD เนื่องจากสารต่าง ๆ ที่เหลืออยู่ใน BROAD SPECTRUM CBD จะช่วยส่งเสริมสรรพคุณทางยาของกันและกัน BROAD SPECTRUM CBD เหมาะกับผู้ใช้ที่ไม่ควรได้รับสาร THC
- 3) **TERPENE** คือ สารที่มีคุณสมบัติทางการแพทย์ ช่วยในการออกฤทธิ์ในลักษณะทำให้เกิดอาการผ่อนคลายและบรรเทาความเครียด แต่บางชนิดอาจมีการออกฤทธิ์อื่น ๆ อีก เช่น ไบซาโบลอล (Bisabolol) มีฤทธิ์ด้านการอักเสบ หรือ โพนิน (Pinene) ที่สามารถนำไปใช้ในการรักษาโรคมะเร็งบางชนิดได้ เป็นต้น
- 4) **WAX** คือ การนำเอาดอกกัญชามาสกัดด้วยตัวทำละลาย ทำให้ได้สารสกัดที่มีเนื้อคล้ายของเหลวเหนียว มีสีเหลืองอำพัน เมื่ออยู่ในอากาศเย็นจะจับตัวแข็งเป็นแผ่น ๆ ได้ ซึ่งมีค่า THC ประมาณ 60 - 90 %
- 5) **CBD ISOLATE** คือ CBD บริสุทธิ์ที่แยกเอาสารอื่น ๆ ออก และเหลือไว้เฉพาะสาร CBD เพียงตัวเดียว ซึ่งมีสถานะเป็นผลึกของแข็ง หรือผงที่มี CBD 99.5% (THC ต่ำมากถึงไม่มีเลย) แม้ให้สรรพคุณทางยาน้อยกว่า FULL SPECTRUM CBD และ BROAD SPECTRUM CBD แต่สามารถนำมาใช้งานได้หลากหลาย มีส่วนประกอบสอดคล้องกับเงื่อนไขของกฎหมาย รวมถึงมีความปลอดภัยในการนำมาใช้เป็นวงกว้างในเชิงพาณิชย์มากกว่า
- 6) **WATER SOLUBLE CBD ISOLATE** คือ CBD ในรูปแบบที่ละลายน้ำได้ โดย WATER SOLUBLE CBD ISOLATE นั้นเหมาะสมอย่างยิ่งที่นำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ เนื่องจากมีคุณสมบัติที่สามารถละลายน้ำได้ สามารถนำไปเป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องการอาศัยการละลายน้ำที่ดีของสาร CBD ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มธุรกิจใอุตสาหกรรมเครื่องสำอาง อาหารและเครื่องดื่ม เป็นต้น

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2565 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์จาก “บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท อัลฟา ดิวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน)” และบริษัทเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ใหม่จาก “OCEAN” เป็น “ALPHAX”

กลุ่มบริษัท อัลฟา ดิวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยบริษัท ดังต่อไปนี้

#### บริษัทย่อยทางตรง

- 1) บริษัท วี พรีพเพอร์ดี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ดำเนินธุรกิจลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน วิกเตอร์ จำกัด”) เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์จาก “บริษัท โอเชียน วิกเตอร์ จำกัด” เป็น “บริษัท วี พรีพเพอร์ดี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด”
- 2) บริษัท อัลฟา ไบโอเทค จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทสารตั้งต้น และสารสกัดจากพืชกัญชง และ/หรือพืชกัญชา เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์จาก “บริษัท เค ที ดี เอ็ม จำกัด” เป็น “บริษัท อัลฟา ไบโอเทค จำกัด”

#### บริษัทย่อยทางอ้อม

- 1) บริษัท วี ซุมมิต 81 จำกัด ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 2) บริษัท วี วิลล่า 62 จำกัด ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

### 1.3.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท **ก่อน**ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อัลฟา ดิวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (ALPHAX-W3) หมวดอายุ มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	อัตราร้อยละ (หุ้น)
1	นายธีร ชุติวรากรณ	289,590,000	24.00
2	นางสาวบุษยกร ยิ่งตรง	54,080,000	4.48
3	นายประเสริฐชัย ดังคนานนท์	50,000,000	4.14
4	นางอึ้งย้ง ตั้งศักดิ์ประเสริฐ	45,562,800	3.78
5	Thailand Securities Depository Co., Ltd for Depositor	36,000,000	2.98
6	นายธวัชชัย ตั้งศักดิ์ประเสริฐ	25,770,923	2.14
7	นายกิตติ ดิกขปัญญกุล	24,180,000	2.00
8	นายชาตรี เดชะสิกุล	23,360,142	1.94
9	นางศิริวรรณ พิณชตระกูล	18,000,000	1.49
10	นางศิริรัตน์ พงษ์ภักดี	14,279,000	1.18
11	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	625,626,174	51.86
<b>รวม</b>		<b>1,206,449,039</b>	<b>100.00</b>

ที่มา : รายงานรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียน เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 ซึ่งจัดทำโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท **หลัง**ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อัลฟา ดิวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (ALPHAX-W3) หมวดอายุ มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	อัตราร้อยละ (หุ้น)
1	นายธีร ชุติวรากรณ	289,590,000	16.04
2	นางสาวบุษยกร ยิ่งตรง	124,350,000	6.89
3	นางอึ้งย้ง ตั้งศักดิ์ประเสริฐ	77,707,500	4.30
4	นายกิตติ ดิกขปัญญกุล	70,000,000	3.88
5	นายชาตรี เดชะสิกุล	52,960,600	2.93
6	นายประเสริฐชัย ดังคนานนท์	50,000,000	2.77
7	นายธวัชชัย ตั้งศักดิ์ประเสริฐ	49,930,923	2.77
8	นายจิติภูมิ สิงห์สา	31,001,000	1.72
9	นางสาวปาริชาติ ตันชนวิชัย	25,894,000	1.43
10	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	19,594,651	1.09
11	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	1,014,055,098	56.18
<b>รวม</b>		<b>1,805,083,772</b>	<b>100.00</b>

ที่มา : รายงานรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียน เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565 ซึ่งจัดทำโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

**ก่อน**ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อัลฟา ดิวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (ALPHAX-W3) หมดอายุ

ทุนจดทะเบียน	:	452,418,389.50	บาท
หุ้นสามัญจำนวน	:	1,809,673,558	หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท)
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	:	301,612,259.75	บาท
หุ้นสามัญจำนวน	:	1,206,449,039	หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท)

**หลัง**ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อัลฟา ดิวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (ALPHAX-W3) หมดอายุ

ทุนจดทะเบียน	:	452,418,389.50	บาท
หุ้นสามัญจำนวน	:	1,809,673,558	หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท)
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	:	451,270,943.00	บาท
หุ้นสามัญจำนวน	:	1,805,083,772	หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท)

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นวันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 3 (ALPHAX-W3) โดยมีระยะเวลาแจ้งความจำเป็นในการใช้สิทธิตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2565 - 10 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งมีการใช้สิทธิเป็นจำนวนทั้งสิ้น 598,634,733 หน่วย ดังนั้น หลังจากที่ได้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 3 (ALPHAX-W3) หมดอายุและมีการใช้สิทธิแล้ว บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งสิ้นจำนวน 451,270,943 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,809,083,772 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท)

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

##### หลักทรัพย์แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (“ALPHAX-W3”) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 603,224,281 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ซึ่งเป็นหุ้นสามัญชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (กรณีพิเศษให้ปิดกั้น) โดยมีกำหนดอายุไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และราคาใช้สิทธิ 1 บาทต่อหุ้น โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ครั้งเดียวในวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ได้แก่ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2565

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นวันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 3 (ALPHAX-W3) โดยมีระยะเวลาแจ้งความจำเป็นในการใช้สิทธิตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2565 - 10 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งมีการใช้สิทธิเป็นจำนวนทั้งสิ้น 598,634,733 หน่วย

#### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท กำหนดให้จ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละสี่สิบ (40) ของกำไรสุทธิหลังจากหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ นอกจากนี้ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 46. บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี ส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้า (5) ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบ (10) ของทุนจดทะเบียน

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการและผู้บริหารตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติ ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด มีดังนี้

- 1) กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งบริษัท
- 2) กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะบริหารจัดการ ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ
- 3) ดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัท
- 4) ส่งเสริมและพัฒนาให้พนักงานและผู้บริหารทุกระดับมีความรู้ ความเข้าใจ มีส่วนร่วม ตระหนักถึงความสำคัญ และ ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัท
- 5) มุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับมีการบริหารความเสี่ยงในเชิงรุก พร้อมทั้งจัดให้มีแผนดำเนินการธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) สำหรับประเด็นที่มีสาระสำคัญต่อธุรกิจ
- 6) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญทุกด้าน ทั้งด้านกลยุทธ์ ด้าน ปฏิบัติการ ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ ด้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงประเด็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และ ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่ (Emerging Risk) เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 7) เมื่อพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้น ให้ฝ่ายบริหารของบริษัทรับทราบ เพื่อหาแนวทางที่ดีที่สุดในการจัดการความเสี่ยงภายใต้สถานการณ์ที่เหมาะสม
- 8) จัดให้มีการติดตาม ประเมิน และรายงานผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการทบทวน ปรับปรุง และรายงาน แนวทางการปฏิบัติต่อเหตุการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่เพื่อลดผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัท
- 9) ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงและการจัดการทรัพยากรในการบริหารความเสี่ยงในบริษัท เพื่อช่วยให้ธุรกิจมีแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงโดยการพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณค่าที่แตกต่างให้แก่ธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้มีการสื่อสารนโยบายว่าด้วยการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบผ่านทางอีเมล อินทราเน็ต และ เว็บไซต์ของบริษัท เพื่อสร้างความตระหนักและความเข้าใจตรงกันในเรื่องของการบริหารความเสี่ยง

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

#### 1) ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลกจากโรค COVID-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ซึ่งได้แพร่ระบาดในหลายประเทศทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย และได้ส่งผลกระทบต่อสุขภาพ ภาวะเศรษฐกิจ และสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยหลายประเทศได้ใช้มาตรการจำกัด กิจกรรมทางเศรษฐกิจและการเดินทางจนกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานในหลายประเทศเป็นวงกว้าง ซึ่งส่งผลกระทบต่อ ทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจของบริษัท และจะยังคงมีผลต่อไปในอนาคต อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ดังกล่าวเริ่มมีทิศทางที่ดีขึ้นหลังจากที่วัคซีนป้องกันโรค COVID-19 เริ่มถูกแจกจ่ายให้แก่ประชาชนใน หลาย ๆ ประเทศ ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีมาตรการดูแลความสะอาดและความปลอดภัย เช่น การตรวจคัดกรองก่อนเข้า สำนักงาน การจัดหาเจลแอลกอฮอล์เพื่อให้พนักงานได้ใช้ทำความสะอาด การจัดสถานที่ทำงานและส่วนกลางเพื่อ เว้นระยะห่าง เป็นต้น

**2) ความเสี่ยงจากการสืบทอดตำแหน่ง**

ความสามารถในการคงไว้ซึ่งตำแหน่งที่มีความสำคัญและขึ้นอยู่กับทักษะความสามารถของผู้บริหารระดับสูง ผู้ซึ่งมีประสบการณ์และความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจที่ดำเนินงานประเภทเดียวกันกับบริษัท การสูญเสียผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่หนึ่งรายขึ้นไป โดยไม่มีผู้สืบทอดตำแหน่งอาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงความสัมพันธ์กับคู่ค้าและผู้ขาย และอาจจำกัดความสามารถในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท ซึ่งบริษัทจัดให้มีการระบุตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อช่วยให้บริษัทเห็นภาพได้ชัดเจนว่า บริษัทมีผู้สืบทอดตำแหน่งที่เหมาะสมกับตำแหน่งที่สำคัญเหล่านั้น และสร้างผู้มีศักยภาพในการสืบทอดตำแหน่งภายในบริษัทผ่านโครงการอบรมและพัฒนาในด้านต่าง ๆ

**3) ความเสี่ยงจากสภาพคล่องที่ไม่เพียงพอ**

กลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัท คือ การหาโอกาสการเติบโตผ่านการเข้าซื้อกิจการ รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจและอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ หรือผ่านพันธมิตรและการร่วมระดมทุน บริษัทและบริษัทย่อยต้องดำรงสภาพคล่อง และ/หรือวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้เพียงพอ เพื่อรองรับความต้องการการลงทุนและการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้จัดลำดับความสำคัญของกระแสเงินสดของกิจการเพื่อให้แน่ใจว่าจะมีสภาพคล่องเพียงพอในอนาคต

**ความเสี่ยงของธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม**

**1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มและการแทรกแซงจากภาครัฐ**

น้ำมันปาล์มดิบเป็นสินค้าที่มีราคาค่อนข้างผันผวน เนื่องจากบางช่วงเกิดปัญหาขาดแคลน หรือบางช่วงล้นตลาด โดยในปี 2564 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเฉลี่ยรายเดือนอยู่ในช่วงระหว่าง 32.07 - 46.76 บาท/กิโลกรัม (ปี 2563: 19.34 - 38.76 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ประมาณ 37.99 บาท/กิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ประมาณ 9.90 บาท/กิโลกรัม หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.23 (ปี 2563 : 28.10 บาท/กิโลกรัม) ราคาเฉลี่ยรายเดือนต่ำสุดอยู่ในเดือนเมษายน และสูงสุดอยู่ในเดือนธันวาคม ส่วนต่างราคาเฉลี่ยเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดโลกอยู่ที่ 3.18 บาท/กิโลกรัม (ปี 2563: 7.19 บาท/กิโลกรัม) ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศโดยเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ซึ่งเป็นไปตามการเคลื่อนไหวของราคาในตลาดโลก โดยเฉพาะในครึ่งปีหลัง ซึ่งเป็นแนวโน้มขาขึ้นต่อเนื่อง ส่วนต่างราคาเฉลี่ยเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดโลกก็ลดลงอย่างชัดเจน ทำให้เห็นได้ว่าการคาดการณ์ราคาน้ำมันปาล์มดิบนั้นมีความไม่แน่นอนสูง ความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศและการแทรกแซงจากภาครัฐถือเป็นความเสี่ยงและอุปสรรคที่สำคัญในการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง และมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อหลายด้านที่ไม่สามารถควบคุมได้ และส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการบริหารจัดการในการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบแบบ Back to Back เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบ และมีความเสี่ยงจากการบริหารจัดการสินค้าคงคลังน้อยที่สุด เพื่อให้บริษัทมีกำไรจากการซื้อขายไปที่ชัดเจน

**2) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่**

ในปี 2564 บริษัทมีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบให้กับลูกค้ารายใหญ่เพียงรายเดียว คิดเป็น 100% ของยอดขายน้ำมันปาล์มทั้งหมด ปัจจัยเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่น้อยราย อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท เมื่อไม่มีการซื้อขายกับลูกค้าเหล่านี้ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเหล่านี้เป็นอย่างดี รวมถึงยังมีการสรรหาลูกค้ารายใหม่อย่างต่อเนื่องในแต่ละกลุ่มธุรกิจทั้งเพื่อการบริโภคและการใช้เป็นพลังงานทดแทนด้วย

**3) ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อและการจัดส่ง**

ในปี 2564 บริษัทมีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบให้กับลูกค้ารายใหญ่เพียงรายเดียว คิดเป็น 100% ของยอดขายน้ำมันปาล์มทั้งหมด ปัจจัยเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่น้อยราย อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท เมื่อไม่มีการซื้อขายกับลูกค้าเหล่านี้ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเหล่านี้เป็นอย่างดี รวมถึงยังมีการสรรหาลูกค้ารายใหม่อย่างต่อเนื่องในแต่ละกลุ่มธุรกิจทั้งเพื่อการบริโภคและการใช้เป็นพลังงานทดแทนด้วย



## ความเสี่ยงของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

### 1) ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะพื้นที่บริเวณใกล้เคียงกับระบบขนส่งมวลชนระบบราง ถือว่าเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง นอกจากนี้โครงการที่แล้วเสร็จและโครงการที่กำลังก่อสร้างจำนวนมากในตลาด มีความหลากหลายในขนาดและรูปแบบของห้องชุด ทำให้ลูกค้ามีทางเลือกและอำนาจในการซื้อมากขึ้น ทำให้มีแนวโน้มอุปทานสูงกว่าอุปสงค์หรือความต้องการซื้อของลูกค้า ส่งผลให้ผู้ประกอบการแต่ละรายต้องกำหนดกลยุทธ์ในการขายและการตลาดมากขึ้นเพื่อแข่งขันกำลังซื้อของลูกค้า อย่างไรก็ตามบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงเห็นว่าการคัดสรรทำเลที่ตั้งโครงการที่เข้าถึงแหล่งทำงานหรือย่านธุรกิจ ระบบสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐานที่อำนวยความสะดวกในราคาต้นทุนต่ำเลที่ตั้งโครงการที่ไม่สูง การออกแบบโครงการภายในและภายนอกโครงการให้ตอบโจทย์ของตลาดของผู้อยู่อาศัย เช่น ทันสมัย น่าอยู่ หรือมีฟังก์ชันการใช้งานที่ครบถ้วนด้วยวัสดุอุปกรณ์ที่มีคุณภาพ ด้านการตลาดที่รวดเร็วและตรงกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขัน ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องศึกษาและวิจัยความต้องการของลูกค้าอย่างรอบคอบเพื่อสร้างจุดขายและความได้เปรียบในการแข่งขันของโครงการ

### 2) ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุนและสภาพคล่อง

การพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ต้องอาศัยเงินทุนส่วนใหญ่จากสถาบันการเงิน ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถหาแหล่งเงินทุนเพื่อให้ได้มาสำหรับพัฒนาโครงการในอนาคต จะส่งผลกระทบต่อดำเนินธุรกิจและการรับรู้รายได้ของบริษัทได้ อย่างไรก็ตามบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงเห็นว่าจะต้องมีการวางแผนบริหารสภาพคล่องให้เพียงพอที่จะสามารถประกอบธุรกิจ ตลอดจนการจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยได้ตรงตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ของโครงการต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือของบริษัทต่อสถาบันการเงิน นอกจากนี้บริษัทต้องกำหนดนโยบาย และแผนทางการเงินอย่างระมัดระวังภายใต้งบประมาณที่กำหนด มีการบริหารการเงินอย่างมีวินัย การใช้เครื่องมือทางการเงินในการระดมทุนที่เหมาะสม เช่น การระดมทุนผ่านตลาดทุน หรือ ตลาดเงินที่มีโอกาสได้ต้นทุนเงินทุนที่ต่ำลง ตลอดจนการควบคุม ติดตาม และวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงินอย่างใกล้ชิด

### 3) ความเสี่ยงด้านงานก่อสร้าง

การก่อสร้างเป็นปัจจัยที่สำคัญของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งหากมีการล่าช้าหรือไม่เป็นไปตามรูปแบบที่กำหนด จะส่งผลกระทบต่อปริมาณ แผนการขายและการส่งมอบห้องให้กับลูกค้า อย่างไรก็ตามบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงเห็นว่าจะต้องกำหนดขั้นตอนในการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้ให้บริการอื่น ๆ อย่างระมัดระวังและรอบคอบ โดยต้องพิจารณาจากประสบการณ์และผลงานการส่งมอบที่ตามกำหนด ฐานะทางการเงิน และประวัติของผู้บริหารของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้ให้บริการอื่น ๆ ซึ่งบริษัทเห็นว่ามาตรการดังกล่าวจะช่วยลดความเสี่ยงด้านงานก่อสร้างได้

### 4) ความเสี่ยงจากการยกเลิกการจองหรือยกเลิกสัญญาจะซื้อจะขายห้องชุดของลูกค้า

โดยปกติผู้ประกอบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะทำการเปิดขายโครงการล่วงหน้าก่อนที่โครงการจะสร้างแล้วเสร็จ (Pre-sales) เนื่องจากต้องการเงินบางส่วนจากลูกค้าสำหรับการพัฒนาโครงการ และ ต้องการแบ่งเบาภาระของลูกค้าที่ต้องชำระเงินในช่วงโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุด โดยในช่วงที่เปิดขายโครงการ หรือ Pre-sales ดังกล่าว ลูกค้าจะต้องทำสัญญาจอง และสัญญาจะซื้อจะขายห้องชุด พร้อมกับชำระค่าจอง ค่าทำสัญญา และผ่อนชำระเงินตามสัญญา ดังนั้นหากในช่วงที่โครงการยังสร้างไม่เสร็จหรือการก่อสร้างล่าช้ากว่ากำหนด แล้วมีลูกค้าทำการยกเลิกการซื้อห้องชุดซึ่งลูกค้าจะระงับการชำระเงินที่ต้องชำระตามสัญญา เช่น เงินจอง เงินทำสัญญา และเงินดาวน์ อาจทำให้กระแสเงินสดรับจากลูกค้าอาจไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ ซึ่งจะมีผลต่อการวางแผนการเงินสำหรับการพัฒนาโครงการ อย่างไรก็ตามบริษัทมีแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยจะกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจน รวมถึงมีทีมงานในการติดตามและประสานงานกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด ทั้งอำนวยความสะดวกและแก้ไขปัญหา เพื่อให้ลูกค้าสามารถปฏิบัติตามสัญญาจะซื้อจะขายห้องชุดที่ทำไว้กับกลุ่มบริษัทได้ อีกทั้งห้องชุดที่ลูกค้าทำการ ยกเลิกสัญญา ทางบริษัทยังสามารถนำมาขายให้ลูกค้ารายใหม่ได้ ทำให้ผลกระทบของความเสี่ยงข้างต้นต่อบริษัทมีไม่มากนัก

**5) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง กฎหมายและกฎระเบียบต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์**

การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง กฎหมาย และ กฎระเบียบ อาจส่งผลกระทบต่อแผนธุรกิจ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดการจัดสรรที่ดินตาม พ.ร.บ. อาคารชุด และ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบข้อบังคับ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัทเห็นว่าการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับกฎระเบียบต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาโครงการอย่างรอบคอบ

**ความเสี่ยงของธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทสารตั้งต้นและสารสกัดจากพืชกัญชง และ/หรือ พืชกัญชา**

**1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการรักษาความลับของสูตรผลิต**

บริษัทมุ่งส่งเสริมนวัตกรรมด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ในการสร้างผลิตภัณฑ์จากพืชกัญชงออกสู่ตลาด เพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภคและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ บริษัทได้พินิจกำลังร่วมกับบริษัท โรงงานเภสัชอุตสาหกรรม เจเอสพี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (JP) ในฐานะผู้รับจ้างผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต GMP และ GMP PIC/S สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารเสริมและยาจากกัญชา ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการจากลูกค้าได้อย่างครบวงจร บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการพึ่งพิงบุคคลากรจาก JP จึงมีการตกลงทำสัญญาร่วมผลิต สัญญารักษาความลับร่วมกัน เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

**2) ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบให้ตรงกับปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ**

เนื่องจากวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิตจะต้องมีปริมาณและคุณภาพเป็นไปตามที่ต้องการเพื่อนำไปสร้างผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงชนิดของสายพันธุ์ การปลูก สภาพอากาศ ใบอนุญาตในการปลูก ปริมาณสาร CBD เพื่อให้ได้ผลผลิตและคุณภาพตามความต้องการของตลาด โดยเฉพาะการปลูกเพื่อเอาสารสกัด CBD ซึ่งมีความแปรปรวนสูงกว่า เนื่องจากสารสกัดที่อยู่ในเมล็ดพันธุ์จะมีความผันผวนสูงต่อสภาพแวดล้อมที่พืชกัญชงเติบโต นอกจากนี้การขออนุญาตปลูกจะต้องมีผู้รับซื้อที่ชัดเจน ไม่อนุญาตให้ปลูกโดยที่ยังไม่มีแหล่งรับซื้อ ไม่มีแผนการผลิตหรือแผนการใช้ประโยชน์ และนอกจากนี้ยังมีประเด็นความเพียงพอของวัตถุดิบในระยะเริ่มต้น รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบที่อาจเพิ่มสูงขึ้นในช่วงแรกที่ยังมีอุปทาน CBD ในตลาดน้อย ซึ่งจะเป็นความท้าทายของผู้ประกอบการในการบริหารจัดการต้นทุน ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการกำหนดให้มีการจัดหาผู้ขายหลัก และผู้ขายสำรองสำหรับการสั่งซื้อวัตถุดิบ พร้อมทั้งกำหนดให้มีปริมาณวัตถุดิบคงคลังขั้นต่ำ เพื่อให้การผลิตเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

**3) ความเสี่ยงของคุณภาพและความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์**

สิ่งที่จะต้องคำนึงถึงคุณภาพและความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์มีอยู่หลากหลายประเด็น ได้แก่ (1) มาตรฐานการผลิตที่เข้มงวด (2) ลิขสิทธิ์/สิทธิบัตรกัญชง (3) ความคุ้มค่าในการลงทุน (4) ข้อจำกัดด้าน (5) การสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้บริโภค ทั้งคุณภาพและความปลอดภัย หรือผลข้างเคียงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้ผลิตภัณฑ์กัญชง การต่อต้านของกระแสสังคมและวัฒนธรรม ปัจจุบันการรับทราบข้อมูล ข้อเท็จจริง และคุณประโยชน์จากกัญชงยังไม่เป็นที่ทั่วถึงมากนัก เนื่องจากในอดีตกฎหมายไทยจัดพืชกัญชงให้อยู่ในกลุ่มยาเสพติดมาเป็นเวลานาน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารจัดการคุณภาพของโรงงานผลิต (JP) เพื่อให้การควบคุมคุณภาพในแต่ละขั้นตอนการผลิตเป็นไปตามหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิต (GMP) ที่รับรองโดยสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา การสื่อสารข้อมูลผลิตภัณฑ์ที่ชัดเจนและเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### 3.1.1 นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร

บริษัท อัลฟา ดิวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามแนวปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) โดยมุ่งเน้นการมีจริยธรรม ความโปร่งใสรวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งยังมีเป้าหมายในการพัฒนาทุกธุรกิจของบริษัทให้มีคุณภาพและตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าตามมาตรฐานเทียบเท่าระดับสากล

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติทางด้านความยั่งยืน โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- บริษัทได้ตระหนักถึงการสร้างสังคมแห่งความยั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อสังคม ชุมชน ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ตลอดจนดำเนินกิจกรรมที่ส่งเสริมต่อการพัฒนาศักยภาพในด้านต่าง ๆ
- บริษัทได้มุ่งพัฒนาทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และบริหารจัดการผลกระทบทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทได้มุ่งพัฒนาการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ตามแนวทางพัฒนาที่ยั่งยืน
- บริษัทให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามกฎหมาย ข้อกำหนด มาตรฐาน หรือข้อตกลงในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทในทุกด้าน
- บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนให้ความสำคัญกับการจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน โดยให้ความใส่ใจ ดูแล รักษา และใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

##### 3.1.2 สาระสำคัญการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทรวบรวมและกำหนดประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่มีความสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจ ประกอบกับการพิจารณาบริบทด้านการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย และการประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ โดยการสำรวจความคิดเห็น เพื่อนำผลจากข้อเสนอแนะ มาวิเคราะห์ การจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

##### ขั้นตอนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

###### ขั้นที่ 1 ระบุประเด็นความยั่งยืน

บริษัทพิจารณาคัดเลือกประเด็นด้านความยั่งยืนร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาจากปัจจัยภายใน (กลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย ความเสี่ยง) และปัจจัยภายนอก (ผู้มีส่วนได้เสีย) โดยได้มุ่งเน้นถึงความสำคัญ ความคาดหวัง และความต้องการที่อาจจะส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ ในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

###### ขั้นที่ 2 การจัดลำดับประเด็นที่สำคัญ

ระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ได้จากการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย และจัดลำดับความสำคัญในแต่ละประเด็น โดยพิจารณาจากประเด็นที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท

###### ขั้นที่ 3 การตรวจสอบประเด็น

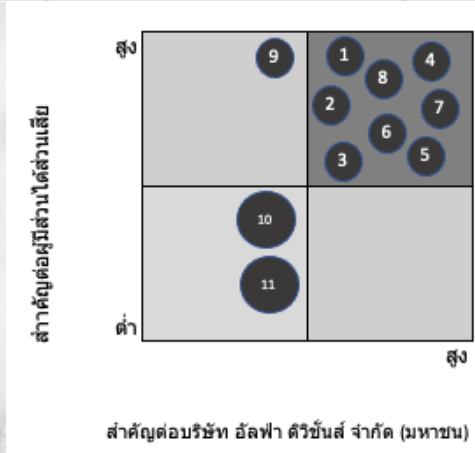
นำเสนอผลการจัดลำดับประเด็นที่มีความสำคัญต่อคณะกรรมการด้านความยั่งยืน ที่เป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาตรวจสอบประเด็นที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียให้มีความน่าเชื่อถือ และเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร

###### ขั้นที่ 4 การทบทวน

ทบทวนเนื้อหาการรายงานด้านความยั่งยืน หลังการเปิดเผยข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เพื่อตรวจสอบความเหมาะสมของเนื้อหาที่เปิดเผย และปรับปรุงนโยบาย ประเด็นที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

เศรษฐกิจ	สังคม	สิ่งแวดล้อม
1. บรรษัทภิบาล	5. คุณภาพสินค้าและบริการ	10. การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง	6. การพัฒนาสินค้าและบริการ	11. การบริหารจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม
3. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม	7. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล	
4. การเติบโตทางธุรกิจ	8. การบริหารจัดการชุมชน	
	9. การสร้างคุณค่าสู่ชุมชน และสังคม	



3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

บริษัท อัลฟา ดีวีชั่นส์ จำกัด (มหาชน) เชื่อมโยงว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและมีความรับผิดชอบจะทำให้ธุรกิจประสบความสำเร็จอย่างมั่นคงและดำรงอยู่อย่างยั่งยืนประกอบกับเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ในด้านการมีส่วนร่วมต่อผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทได้กำหนดให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง กับผู้มีส่วนได้เสียโดยตรงในแต่ละฝ่ายเป็นผู้รับผิดชอบ โดยให้สื่อสารการปฏิบัติไปทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้เกิดความเข้าใจและทราบ ถึงสถานะการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ลำดับที่	ผู้มีส่วนได้เสีย	กระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
1	ผู้ถือหุ้น	- การจัดประชุมสามัญ และวิสามัญรายปี	- ผลการดำเนินธุรกิจ
2	ผู้บริหารและพนักงาน	- ความเท่าเทียมและสิทธิขั้นพื้นฐาน - สวัสดิการและค่าตอบแทนที่เหมาะสม - ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ	- ดูแลและปฏิบัติอย่างเท่าเทียม - สนับสนุนศักยภาพการทำงาน อัตราค่าตอบแทน สวัสดิการ การแต่งตั้ง และโยกย้ายอย่างเป็นธรรม - กำกับดูแลเรื่องความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
3	ลูกค้า	- การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทุกครั้งตลอดกระบวนการ	- ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อการพัฒนาสินค้าและบริการให้มีมาตรฐาน ด้วยการพัฒนาคุณภาพและปรับปรุงบริการด้วยความรวดเร็ว

ลำดับที่	ผู้มีส่วนได้เสีย	กระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
4	ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม</li> <li>- การป้องกันผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สนับสนุนกิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิตกับสังคม และสิ่งแวดล้อม</li> <li>- มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม</li> <li>- สำรวจความต้องการ ความพึงพอใจ และผลกระทบของชุมชน</li> </ul>
5	ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม และการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม</li> <li>- ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ยุติธรรม</li> <li>- ปฏิบัติงานตรงตามสัญญา</li> <li>- สร้างความร่วมมือในการพัฒนาธุรกิจ สุขอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>- การเคารพในสิทธิมนุษยชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามกรอบการจัดซื้อจัดจ้าง และบริการอย่างสุจริต</li> <li>- ปฏิบัติต่อลูกค้าตามหลักการค้ากับคู่เสกกิจการที่ดี</li> <li>- กำหนดแผนธุรกิจร่วมกัน</li> <li>- แบ่งปันองค์ความรู้</li> </ul>
6	หน่วยงานรัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมาย</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้</li> </ul>	การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินธุรกิจ
7	คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การแข่งขันที่เป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี</li> <li>- ดำเนินการแข่งขันอย่างเป็นธรรม</li> </ul>
8	สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประสานงานในการสื่อสารข้อมูลของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเหตุการณ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับความข้อมูลจากบริษัท ที่เผยแพร่ข่าวสารสู่ประชาชน</li> </ul>

### 3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการอนุรักษ์พลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่กระบวนการออกแบบธุรกิจ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง กระบวนการก่อสร้างและพัฒนาธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าในทุกกระบวนการมีการบริหารและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทได้มุ่งสร้างคุณค่าให้เกิดภายในสังคม ทั้งพื้นที่ในการดำเนินธุรกิจและในสังคมส่วนรวม ได้ส่งเสริม สนับสนุนให้คนในสังคมเป็นคนดี โดยทางทีมผู้บริหารและพนักงานมีส่วนในการสร้างความสงบสุขแก่สังคมและชุมชน ผ่านการใช้ประโยชน์จากสมรรถนะหลักของบุคลากรและองค์กร

#### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดมั่นและให้ความสำคัญกับการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในทุก ๆ ด้าน เนื่องจากบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของการให้คุณค่ากับอัตลักษณ์ของบุคคลแต่ละคน โดยมีการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิเสรีภาพ ตลอดจนปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาค และต่อต้านการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนทุกกรณี

### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทมีอัตราการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว ไม่ว่าจะเป็นในด้านรายได้ และขนาดขององค์กร แต่ก็ไม่ละเลยที่จะคำนึงถึงความสำคัญของบุคลากร การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมในทุกๆด้าน เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นโดยอิสระ ปราศจากการแทรกแซง มีการกำหนดแนวปฏิบัติการทำงาน การจ่ายค่าตอบแทน สวัสดิการ และสิทธิแรงงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยกำหนดหลักการในการสรรหา คัดเลือกเพื่อว่าจ้างพนักงานอย่างเป็นธรรม

### การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและตอบแทนคืนสู่สังคมอย่างแท้จริง บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญกับการช่วยเหลือและพัฒนาสังคม โดยให้ความร่วมมือกับกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบ อาทิเช่น

**การส่งต่อความห่วงใยให้กับลูกบ้าน โดยการมอบชุดของใช้จำเป็นในสถานการณ์ Covid-19 ให้กับลูกบ้านที่พักอาศัยในโครงการ**



บริจาคชุด PPE หน้ากากอนามัย และถุงมือยางแก่ศูนย์พักพิงผู้ป่วย Covid-19



บริจาคชุด PPE หน้ากากอนามัย และถุงมือยางให้กับโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ



บริจาคชุด PPE หน้ากากอนามัย และถุงมือยางให้กับโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย



#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

##### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

##### ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

แยกตามการดำเนินงานต่อเนื่อง และการดำเนินงานที่ยกเลิก

รายการ	ปี 2563		ปี 2564		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>						
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและบริการ	613,096	97.75	468,588	92.17	(144,508)	(23.57)
รายได้อื่น	14,128	2.25	39,815	7.83	25,687	181.82
<b>รวมรายได้</b>	<b>627,224</b>	<b>100.00</b>	<b>508,403</b>	<b>100.00</b>	<b>(118,821)</b>	<b>(18.94)</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและบริการ	435,428	69.42	337,899	66.46	(97,529)	(22.40)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	50,614	8.07	57,332	11.28	6,718	13.27
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						
- ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจ	43,609	6.95	58,147	11.44	14,538	33.34
- สำรองผลขาดทุนจากต้นทุนในการจัดหาสินค้าสูงกว่าราคาขาย	5,408	0.86	14,892	2.93	9,484	175.37
- โอนกลับสำรองเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	(15,658)	(2.50)	(1,279)	(0.25)	14,379	(91.83)
ต้นทุนทางการเงิน	1,806	0.29	52	0.01	(1,754)	(97.12)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>521,207</b>	<b>83.09</b>	<b>467,043</b>	<b>91.87</b>	<b>(54,164)</b>	<b>(10.39)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>106,017</b>	<b>16.91</b>	<b>41,360</b>	<b>8.13</b>	<b>(64,657)</b>	<b>(60.99)</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	17,422	2.78	15,353	3.02	(2,069)	(11.88)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>88,595</b>	<b>14.13</b>	<b>26,007</b>	<b>5.11</b>	<b>(62,588)</b>	<b>(70.65)</b>
<b>จากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>						
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก*</b>						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษีเงินได้	768	0.12	-	-	(768)	(100.00)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>89,363</b>	<b>14.25</b>	<b>26,007</b>	<b>5.11</b>	<b>(63,356)</b>	<b>(70.90)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	58,427	9.32	(1,629)	(0.32)	(60,056)	(102.79)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	30,936	4.93	27,636	5.43	(3,300)	(10.67)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>89,363</b>	<b>14.25</b>	<b>26,007</b>	<b>5.12</b>	<b>(63,356)</b>	<b>(70.90)</b>

\* ธุรกิจกักนำหยุดประกอบธุรกิจ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562

กำไรสุทธิสำหรับปี 2564 มีจำนวน 26.01 ล้านบาท ลดลง 63.36 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 70.90 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 89.36 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของรายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

##### กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีภายหลังการปรับปรุงรายการพิเศษ

รายการ	ปี 2563		ปี 2564		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีตามงบการเงิน</b>	<b>89,363</b>	<b>14.25</b>	<b>26,007</b>	<b>5.11</b>	<b>(63,356)</b>	<b>(70.90)</b>
- สำรองผลขาดทุนจากต้นทุนในการจัดหาสินค้าสูงกว่าราคาขาย	5,408	0.86	14,892	2.93	9,484	175.37
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีภายหลังการปรับปรุงรายการพิเศษ</b>	<b>94,771</b>	<b>15.11</b>	<b>40,899</b>	<b>8.04</b>	<b>53,872</b>	<b>(56.84)</b>

กำไรสุทธิภายหลังการปรับปรุงรายการพิเศษสำหรับปี 2564 มีจำนวน 40.90 ล้านบาท ลดลง 53.87 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 56.84 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 94.77 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของรายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหาร



**รายได้รวม**

รายการ	ปี 2563		ปี 2564		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากธุรกิจหลัก</b>						
ธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม	73,569	11.73	21,770	4.28	(51,799)	(70.41)
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	539,527	86.02	446,818	87.89	(92,709)	(17.18)
<b>รวมรายได้จากธุรกิจหลัก</b>	<b>613,096</b>	<b>97.75</b>	<b>468,588</b>	<b>92.17</b>	<b>(144,508)</b>	<b>(23.57)</b>
รายได้อื่น	14,128	2.25	39,815	7.83	25,687	181.82
<b>รวมรายได้</b>	<b>627,224</b>	<b>100.00</b>	<b>508,403</b>	<b>100.00</b>	<b>(118,821)</b>	<b>(18.94)</b>

กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมสำหรับปี 2564 จำนวน 508.40 ล้านบาท ลดลง 118.82 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.94 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 627.22 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของรายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

**รายได้จากธุรกิจหลัก**

ธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม

รายได้จากธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์มสำหรับปี 2564 จำนวน 21.77 ล้านบาท ลดลง 51.80 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 70.41 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 73.57 ล้านบาท เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมโดยรวมมีการเติบโตในอัตราที่ชะลอตัวลง และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อไปทั่วโลกเป็นผลให้เกิดสภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจ รวมถึงราคาน้ำมันปาล์มในตลาดที่มีความผันผวนอย่างมาก ทำให้บริษัทมีการชะลอการซื้อขายน้ำมันปาล์มเพื่อลดค่าใช้จ่ายและความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สำหรับปี 2564 จำนวน 446.82 ล้านบาท ลดลง 92.71 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.18 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 539.53 ล้านบาท เนื่องจากโครงการ IKON77 ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โครงการแรกของกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในช่วงไตรมาส 4 ปี 2563 และมีการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดให้แก่ลูกค้าในช่วงแรกได้เป็นจำนวนมาก ทำให้ในปี 2563 สามารถรับรู้รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของโครงการ IKON77 ได้ถึงประมาณร้อยละ 45 ของจำนวนห้องชุดทั้งหมด สำหรับในปี 2564 ได้มีการทยอยโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดตลอดมาซึ่งคิดเป็นร้อยละ 38 ของจำนวนห้องชุดทั้งหมด ดังนั้นรายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในปี 2564 จึงลดลงจากปี 2563

**รายได้อื่น**

รายได้อื่นสำหรับปี 2564 จำนวน 39.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25.44 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 176.91 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีรายได้อื่นจำนวน 14.38 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากรายได้จากการริบเงินจองเงินทำสัญญาจำนวน 31.21 ล้านบาท เนื่องจากลูกค้าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาจะซื้อจะขายห้องชุด เช่น ผิดนัดชำระค่างวดดาวน์ติดต่อกัน ค่าชำระค่างวดดาวน์เกินระยะเวลาที่กำหนด หรือไม่มาโอนกรรมสิทธิ์ตามเวลาที่นัดหมาย เป็นต้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาและริบเงินที่ได้รับชำระจากลูกค้า ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติของกลุ่มบริษัท

**กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น**

รายการ	ปี 2563		ปี 2564		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>ธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม</b>						
รายได้	73,569	100.00	21,770	100.00	(51,799)	(70.41)
ต้นทุน	73,212	99.51	21,700	99.68	(51,512)	(70.36)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>357</b>	<b>0.49</b>	<b>70</b>	<b>0.32</b>	<b>(287)</b>	<b>(80.39)</b>
<b>ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์</b>						
รายได้	539,527	100.00	446,818	100.00	(92,709)	(17.18)
ต้นทุน	362,216	67.14	316,199	70.77	(46,017)	(12.70)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>177,311</b>	<b>32.86</b>	<b>130,619</b>	<b>29.23</b>	<b>(46,692)</b>	<b>(26.33)</b>
<b>รวมกำไรขั้นต้น</b>	<b>177,851</b>	<b>29.00</b>	<b>130,689</b>	<b>27.89</b>	<b>(47,162)</b>	<b>(26.52)</b>

กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นสำหรับปี 2564 จำนวน 130.69 ล้านบาท ลดลง 47.16 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 177.85 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม

กำไรขั้นต้นธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์มจะอยู่ในอัตราที่ไม่เกินร้อยละ 5 เนื่องจากราคาต้นทุนของสินค้าที่บริษัทซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายนั้นเป็นราคาที่โดยรวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการขายเข้าไปในต้นทุนสินค้าแล้ว เช่น ค่าขนส่งสินค้า เป็นต้น สำหรับปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์มลดลงจากปี 2563 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมโดยรวมมีความเติบโตในอัตราที่ชะลอตัวลง และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อไปทั่วโลกเป็นผลให้เกิดสภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจ รวมถึงราคาน้ำมันปาล์มในตลาดที่มีความผันผวนอย่างมาก ทำให้บริษัทมีการชะลอการซื้อขายน้ำมันปาล์มเพื่อลดค่าใช้จ่ายและความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2564 จำนวน 130.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.23 ลดลง 46.69 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีกำไรขั้นต้นจำนวน 177.31 ล้านบาท เนื่องจากโครงการ IKON77 ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในช่วงไตรมาส 4 ปี 2563 และมีการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดให้แก่ลูกค้าในช่วงแรกได้เป็นจำนวนมาก ทำให้ในปี 2563 สามารถรับรู้รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของโครงการ IKON77 ได้ถึงประมาณร้อยละ 45 ของจำนวนห้องชุดทั้งหมด โดยมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ประมาณร้อยละ 32.86 สำหรับในปี 2564 ได้มีการทยอยโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดตลอดมาซึ่งคิดเป็นร้อยละ 38 โดยมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ประมาณร้อยละ 29.23 เนื่องจากมีการให้ส่วนลด โปรโมชัน และของแถมเพิ่มขึ้น ทำให้กำไรขั้นต้นจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในปี 2564 ลดลงจากปี 2563

**ค่าใช้จ่าย**

รายการ	ปี 2563		ปี 2564		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	50,614	49.05	57,332	39.68	6,718	13.27
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	33,359	32.32	71,760	49.66	38,401	115.11
ต้นทุนทางการเงิน	1,806	1.75	52	0.04	(1,754)	(97.12)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	17,422	16.88	15,353	10.62	(2,069)	(11.88)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>103,201</b>	<b>100.00</b>	<b>144,497</b>	<b>100.00</b>	<b>41,296</b>	<b>40.02</b>

**ต้นทุนในการจัดจำหน่าย**

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายสำหรับปี 2564 จำนวน 57.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.72 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.27 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 50.61 ล้านบาท โดยต้นทุนในการจัดจำหน่ายส่วนใหญ่ที่เกิดขึ้นเป็นต้นทุนในการจัดจำหน่ายของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปี 2564 เพิ่มขึ้นเนื่องมาจากการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดของโครงการ IKON77 ทำให้มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น รวมถึงกลุ่มบริษัทมีการดำเนินการขายโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แห่งใหม่ คือ IKON UDOMSUK ตั้งแต่ช่วงไตรมาส 4 ปี 2563 ที่ผ่านมา ทำให้มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น

**ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2564 จำนวน 71.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 38.40 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 115.11 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 33.36 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจเพิ่มขึ้นจำนวน 15.54 ล้านบาท เนื่องจากมาจากการขยายธุรกิจในส่วนงานอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัท และค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เกิดขึ้นไม่เป็นประจำเพิ่มขึ้นจำนวน 23.86 ล้านบาท โดยในปี 2564 มีการสำรองผลขาดทุนจากต้นทุนในการจัดหาสินค้าสูงกว่าราคาขายเพิ่มขึ้นจำนวน 9.48 ล้านบาท เนื่องจากราคาตลาดของน้ำมันปาล์มที่มีการปรับเพิ่มขึ้น และการลดลงของรายการโอนกลับสำรองเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าจำนวน 14.38 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 ได้รับคืนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าที่ได้มีการตั้งสำรองไว้ทั้งจำนวน ทำให้มีการโอนกลับสำรองเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าดังกล่าวเป็นจำนวน 15.66 ล้านบาท

**ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2564 จำนวน 0.05 ล้านบาท ลดลง 1.76 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 97.12 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 1.81 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินลดลงด้วย

**ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี 2564 จำนวน 15.35 ล้านบาท ลดลง 2.07 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.88 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 17.42 ล้านบาท เนื่องจากกำไรสุทธิที่ลดลงทำให้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง

**ฐานะทางการเงิน**

รายการ	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	40,669	4.02	118,219	12.62	77,550	190.69
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	60,809	6.02	60,486	6.45	(323)	(0.53)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	18,038	1.78	-	-	(18,038)	(100.00)
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	524,260	51.86	341,139	36.40	(183,121)	(34.93)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	242,004	23.94	301,506	32.17	59,502	24.59
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>885,780</b>	<b>87.63</b>	<b>821,349</b>	<b>87.64</b>	<b>(64,431)</b>	<b>(7.27)</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15,567	1.54	7,703	0.82	(7,864)	(50.52)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	3,506	0.35	876	0.09	(2,630)	(75.01)
ค่าความนิยม	105,190	10.40	105,190	11.22	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	107	0.01	83	0.01	(24)	(22.43)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	1,285	0.14	1,285	100.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	680	0.07	751	0.08	71	10.44
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>125,050</b>	<b>12.37</b>	<b>115,888</b>	<b>12.36</b>	<b>(9,162)</b>	<b>(7.33)</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,010,830</b>	<b>100.00</b>	<b>937,237</b>	<b>100.00</b>	<b>(73,593)</b>	<b>(7.28)</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	180,779	17.88	93,529	9.98	(87,250)	(48.26)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	880	0.09	917	0.10	37	4.20
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1,975	0.20	11,434	1.22	9,459	478.94
เงินรับล่วงหน้า	102,252	10.12	47,726	5.09	(54,526)	(53.33)
ประมาณการหนี้สิน	39,318	3.89	58,678	6.26	19,360	49.24
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15,410	1.52	8,150	0.87	(7,260)	(47.11)
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>340,614</b>	<b>33.70</b>	<b>220,434</b>	<b>23.52</b>	<b>(120,180)</b>	<b>(35.28)</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	44,637	4.76	44,637	100.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,033	0.10	116	0.01	(917)	(88.77)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,952	0.19	-	-	(1,952)	(100.00)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	839	0.08	1,251	0.14	412	49.11
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,824</b>	<b>0.37</b>	<b>46,004</b>	<b>4.91</b>	<b>42,180</b>	<b>1,103.03</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>344,438</b>	<b>34.07</b>	<b>266,438</b>	<b>28.43</b>	<b>(78,000)</b>	<b>(22.65)</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ	452,418		452,418		-	-
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นสามัญ	301,612	29.84	301,612	32.18	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	341,054	33.74	200,775	21.42	(140,279)	(41.13)
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	5,001	0.49	4,680	0.50	(321)	(6.42)
ยังไม่ได้จัดสรร	(117,290)	(11.60)	21,681	2.31	138,971	118.48
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>530,377</b>	<b>52.47</b>	<b>528,748</b>	<b>56.41</b>	<b>(1,629)</b>	<b>(0.31)</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	136,015	13.46	142,051	15.16	6,036	4.44
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>666,392</b>	<b>65.93</b>	<b>670,799</b>	<b>71.57</b>	<b>4,407</b>	<b>0.66</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,010,830</b>	<b>100.00</b>	<b>937,237</b>	<b>100.00</b>	<b>(73,593)</b>	<b>(7.28)</b>

### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 937.24 ล้านบาท ลดลง 73.59 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.28 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีจำนวน 1,010.83 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงหลัก ๆ ดังนี้

- ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ลดลง 183.12 ล้านบาท เนื่องจากการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดของโครงการ IKON77 โดยสัดส่วนการโอนกรรมสิทธิ์ในปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 38 ของจำนวนห้องชุดทั้งหมด ซึ่งทำให้ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลงจำนวน 315.06 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการเริ่มดำเนินการในโครงการใหม่ คือ IKON UDOMSUK และโครงการ THE VALOR ทำให้มีต้นทุนการซื้อที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบ และต้นทุนค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 131.94 ล้านบาท ทำให้โดยรวมต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในปี 2564 ลดลงจากปี 2563

### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีหนี้สินรวมจำนวน 266.44 ล้านบาท ลดลง 78.00 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 22.65 เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีจำนวน 344.44 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงหลัก ๆ ดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ลดลง 87.25 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ลดลงจากการจ่ายชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้การค้าสำหรับส่วนงานอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากโครงการ IKON77 ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและโอนกรรมสิทธิ์แล้วในไตรมาส 4 ปี 2563
- เงินรับล่วงหน้า ลดลง 54.53 ล้านบาท เนื่องจากโครงการ IKON77 ได้มีการโอนกรรมสิทธิ์แล้ว ทำให้เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าลดลงจากการรับรู้เป็นรายได้จำนวน 77.75 ล้านบาท และเงินรับล่วงหน้าที่เพิ่มขึ้นเพิ่มขึ้นจากการปิดขายโครงการใหม่ IKON UDOMSUK เมื่อเดือนตุลาคม 2563 โดยมีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 23.22 ล้านบาท
- ประมาณการหนี้สิน เพิ่มขึ้น 19.36 ล้านบาท โดยมาจากส่วนของประมาณการผลขาดทุนจากต้นทุนสูงกว่ารายได้ เพิ่มขึ้น 14.89 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีการออกใบสั่งขายแล้วยังส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าไม่ครบถ้วน ทำให้มีการตั้งสำรองรายการดังกล่าว โดยราคาตลาดเฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ที่ 38.50 บาท/กิโลกรัม และราคาตลาดเฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2564 อยู่ที่ 49.25 บาท/กิโลกรัม โดยราคาตลาดในปี 2564 มีการปรับเพิ่มขึ้น จึงทำให้ตั้งสำรองรายการหนี้สินจากประมาณการดังกล่าวเพิ่มขึ้น และมาจากส่วนของประมาณการหนี้สินจากการรับประกันห้องชุดจำนวนประมาณ 4.47 ล้านบาท โดยเป็นประมาณการสำหรับค่าซ่อมแซมห้องชุดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการขายห้องชุดของโครงการ IKON77 ซึ่งอ้างอิงจากปริมาณการขายในปัจจุบัน และข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับรายการซ่อมแซม
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 44.64 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นทั้งจำนวน เนื่องจากเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพื่อการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ของโครงการ IKON UDOMSUK สำหรับปี 2563 ได้มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพื่อการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ของโครงการ IKON77 ทั้งจำนวนแล้ว

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

- ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 528.75 ล้านบาท ลดลง 1.63 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.31 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีจำนวน 530.38 ล้านบาท เนื่องมาจากปี 2564 มีขาดทุนสุทธิสำหรับส่วนที่เป็นของบริษัทเป็นจำนวน 1.63 ล้านบาท นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 พิจารณานุมัติการโอนทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 5,001,081 บาท และเงินสำรองที่เกิดจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 140,278,993 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท โดยภายหลังการโอนทุนสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองที่เกิดจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัทแล้วจะทำให้บริษัทไม่มีผลขาดทุนสะสมคงเหลือยกมา และเงินสำรองที่เกิดจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นคงเหลือจำนวน 200,775,352 บาท โดยส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด การล้างขาดทุนสะสม ดังกล่าวเป็นการปรับปรุงตัวเลขทางบัญชีเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมทางบัญชีตามแผนการปรับโครงสร้างทุนเท่านั้น

- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 142.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.04 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.44 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีจำนวน 136.01 ล้านบาท เนื่องจากปี 2564 มีกำไรสุทธิสำหรับส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เพิ่มขึ้น ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญเป็นจำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด (บริษัทย่อย) ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษักร้อยละ 45% จากการเข้าลงทุนซื้อธุรกิจพัฒนาเข้าลงทุนซื้อธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในบริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 55% โดย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

### **แหล่งที่มาของเงินทุน**

#### **โครงสร้างของเงินทุน**

จากงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างเงินทุนมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น 670.80 ล้านบาท และมาจากส่วนของหนี้สิน 266.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71.57 และร้อยละ 28.43 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ในหนี้สินจำนวนดังกล่าวมาจากส่วนของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 93.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.10 ของหนี้สินรวม ซึ่งประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าจำนวน 31.05 ล้านบาท และต้นทุนค่าก่อสร้างที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 41.45 ล้านบาท และอื่น ๆ 21.03 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีส่วนของหนี้สินที่มาจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าในการจองซื้อห้องชุดของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 47.73 ล้านบาท และมาจากส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ IKON UDOMSUK ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาของบริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 44.64 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2564 เท่ากับ 0.40 เท่า (2562 : 0.52 เท่า) ทั้งนี้มาจากหนี้สินรวมในปี 2564 ที่ลดลงจากส่วนของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

#### **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

บริษัทและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 4.41 ล้านบาท เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทลดลง 1.63 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 6.04 ล้านบาท โดยมาจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 ที่เพิ่มขึ้น

#### **หนี้สิน**

บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินทั้งหมด 266.44 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 220.44 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 46.00 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวน 46.77 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจากการจ่ายชำระหนี้ และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าที่ลดลงเนื่องจากโครงการ IKON77 ได้มีการโอนกรรมสิทธิ์แล้ว

**กระแสเงินสด**

รายการ	ปี 2563	ปี 2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	245,057	54,426	(190,631)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(33,242)	1,057	34,299
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(187,652)	22,067	209,719
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>24,163</b>	<b>77,550</b>	<b>53,387</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	16,506	40,669	24,163
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>40,669</b>	<b>118,219</b>	<b>77,550</b>

ในปี 2564 กระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 118.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 77.55 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 40.67 ล้านบาท ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานของปี 2564 จำนวน 54.42 ล้านบาท ลดลง 190.63 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ที่มีจำนวน 245.05 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการลดลงของกระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 38.66 ล้านบาท และการลดลงของเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 195.77 ล้านบาท โดยเป็นการลดลงของลูกหนี้ การค้าและลูกหนี้ อื่นจำนวน 51.37 ล้านบาท สิ้นทรัพย์หมุนเวียนอื่นจำนวน 53.96 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 213.10 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจำนวน 44.18 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 218.90 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนของปี 2564 จำนวน 1.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 34.30 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ที่มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 33.24 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 21.00 ล้านบาท และซื้ออาคาร/อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 12.89 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินของปี 2564 จำนวน 22.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 209.72 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ที่มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 187.65 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 35.80 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 150.89 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจำนวน 21.60 ล้านบาท

**อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ**

รายการ	ปี 2563	ปี 2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.60	3.73	1.13
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.35	0.81	0.46
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	11.66	51.96	40.30
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	31	7	(23.95)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	1.98	1.19	(0.79)
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	182	302	120
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.69	2.46	(1.23)
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	98	146	48
Cash Cycle (วัน)	115	163	48
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	29.00%	27.89 %	(1.11) %
อัตรากำไรสุทธิ (%)	14.24%	5.12 %	(9.13) %
อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	14.37%	3.89 %	(10.48) %
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	9.03%	2.67 %	(6.36) %
อัตรากำไรสุทธิ (เท่า)	0.63	0.52	(0.11)
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.52	0.40	(0.12)
อัตรากำไรสุทธิ (เท่า)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.0484	(0.0013)	(0.0497)

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

- อัตราส่วนสภาพคล่อง อยู่ที่ 3.73 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 2.60 เท่า ในปี 2563 จากการที่บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนลดลงในสัดส่วนที่มากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน เนื่องมาจากเจ้าหนี้และเงินรับล่วงหน้าที่ลดลง
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว อยู่ที่ 0.81 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.35 เท่า ในปี 2563 จากการที่บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงของเนื่องจากการจ่ายชำระหนี้
- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า อยู่ที่ 51.96 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 11.66 เท่า ในปี 2563 เนื่องจากในปี 2564 บริษัทมีรายได้หลักจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม ซึ่งมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 87.89 และ 4.28 ของรายได้รวมตามลำดับ ส่วนในปี 2563 มีรายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม สัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 86.02 และ 11.73 ของรายได้รวมตามลำดับ ซึ่งการขายห้องชุดของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์โดยปกติจะไม่มีเครดิตเทอม แต่จะเป็นการรับเงินล่วงหน้าจากลูกค้ามาก่อนแล้วจึงทำการโอนกรรมสิทธิ์ ส่วนการขายน้ำมันปาล์มจะมีเครดิตเทอมในการรับชำระจากลูกค้าอยู่ที่ประมาณ 15 - 30 วัน เนื่องจากสัดส่วนรายได้ของธุรกิจน้ำมันปาล์มในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 ส่งผลให้ในปี 2564 นี้มีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น และระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยลดลง
- อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ อยู่ที่ 1.19 เท่า ลดลงจาก 1.98 เท่า ในปี 2563 เนื่องจากในปี 2564 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลงจากปี 2563 เนื่องจากโครงการ IKON77 ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในช่วงไตรมาส 4 ปี 2563 และมีการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดให้แก่ลูกค้าในช่วงแรกได้เป็นจำนวนมาก ทำให้ในปี 2563 สามารถรับรู้รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของโครงการ IKON77 ได้ถึงประมาณร้อยละ 45 ของจำนวนห้องชุดทั้งหมด สำหรับในปี 2564 ได้มีการทยอยโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดตลอดมาซึ่งคิดเป็นร้อยละ 38 ของจำนวนห้องชุดทั้งหมด ดังนั้นรายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในปี 2564 จึงลดลงจากปี 2563 รวมถึงโดยปกติระยะเวลาในการขายห้องชุดจะมีระยะเวลาที่ค่อนข้างนาน ทำให้ในปี 2564 นี้มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือลดลง และระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้น
- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ อยู่ที่ 2.46 เท่า ลดลงจาก 3.69 เท่า ในปี 2563 สำหรับธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม โดยปกติจะไม่มีเครดิตเทอม เนื่องจากต้องทำการจ่ายเพื่อชำระค่าสินค้าล่วงหน้าเพื่อลือราคาซื้อขาย ณ วันที่สั่งซื้อและชำระราคา และส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยปกติจะมีเครดิตเทอมในการชำระหนี้อยู่ที่ 30 วัน แต่เนื่องจากตั้งแต่ช่วงปลายปี 2563 โครงการ IKON77 มีการก่อสร้างแล้วเสร็จและโอนกรรมสิทธิ์แล้ว ทำให้มีการบันทึกต้นทุนค่าก่อสร้างที่ยังไม่เรียกชำระเข้าไปทั้งหมดในปี 2563 และได้มีการจ่ายทยอยชำระแล้วตั้งแต่ช่วงต้นปี 2564 ทำให้ในปี 2564 นี้มีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ลดลง และระยะเวลาในการชำระหนี้เพิ่มขึ้น
- Cash Cycle อยู่ที่ 163 วัน เพิ่มขึ้นจาก 115 วัน ในปี 2563 เนื่องจากในปี 2564 บริษัทมีรายได้หลักจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม ซึ่งมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 87.89 และ 4.28 ของรายได้รวมตามลำดับ ส่วนในปี 2563 มีรายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม สัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 86.02 และ 11.73 ของรายได้รวมตามลำดับ ซึ่ง Cycle ของการขายไปโดยปกติจะอยู่ที่ประมาณ 15 - 30 วัน แต่สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จะค่อนข้างยาว จากสัดส่วนรายได้ของธุรกิจน้ำมันปาล์มในปี 2564 ที่ลดลงจากปี 2563 จึงส่งผลให้ Cash Cycle ในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563

#### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

- อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น อยู่ที่ 3.89% ลดลงจาก 14.37% ในปี 2563 เนื่องจากปี 2564 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 26.01 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่มีกำไรสุทธิ 89.36 ล้านบาท

#### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อยู่ที่ 2.67% ลดลงจาก 9.03% ในปี 2563 เนื่องจากปี 2564 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 26.01 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่มีกำไรสุทธิ 89.36 ล้านบาท
- อัตราการหมุนของสินทรัพย์ อยู่ที่ 0.52 เท่า ลดลงจาก 0.63 เท่า ในปี 2563 เนื่องจากปี 2564 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 508.40 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่มีรายได้รวมจำนวน 627.22 ล้านบาท



#### 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

โดยในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม โดยมีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 87.89 และ 4.28 ของรายได้รวมตามลำดับ

สำหรับธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์ม จะเห็นได้ว่า มีสัดส่วนรายได้ของธุรกิจน้ำมันปาล์มลดลง จากการที่บริษัทได้ชะลอการขายน้ำมันปาล์มลง สืบเนื่องจากตั้งแต่ช่วงปลายปี 2562 เป็นต้นมา ทั่วโลกประสบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้กระทบกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม เป็นผลให้เกิดภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจ รวมถึงราคาน้ำมันปาล์มในตลาดที่ยังคงมีความผันผวนอย่างมาก อีกทั้งปัจจุบันยังมีสถานการณ์สงครามความขัดแย้งที่เกิดขึ้นระหว่างยูเครนและรัสเซีย ซึ่งเป็นเหตุการณ์ความรุนแรงที่ทุกประเทศทั่วโลกให้ความสนใจ เนื่องจากเป็นเหตุการณ์ที่รุนแรงที่สุดในรอบสิบปี ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อเนื่องไปสู่อุตสาหกรรมอื่น ๆ ทั่วโลกอีกด้วย ดังนั้น เพื่อลดค่าใช้จ่ายและความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากผลกระทบดังกล่าว ทำให้มีการขายน้ำมันปาล์มลดลงอย่างมากจากปี 2562

บริษัทยังคงคาดการณ์ว่าแนวโน้มตลาดน้ำมันปาล์มในปี 2565 จะยังคงมีความเสี่ยงอยู่ค่อนข้างมาก เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น และความผันผวนของราคาที่ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจน้ำมันปาล์ม อย่างไรก็ตามบริษัทจะยังคงรักษาสัดส่วนในการขาย และกำไรจากการดำเนินธุรกิจให้ได้มากที่สุด

สำหรับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ตั้งแต่ในปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทได้มองหาโอกาสจากการขยายตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยได้ดำเนินการลงทุนใน บริษัท วิ ลุขุมวิท 81 จำกัด (บริษัทย่อย) รวมถึงเป็นการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจในกลุ่มรวม ซึ่งในปี 2564 นี้ รายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ลดลงจากปี 2563 เช่นกัน เนื่องจากโครงการ IKON77 ซึ่งเป็นโครงการแรกของกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในช่วงไตรมาส 4 ปี 2563 และมีการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดให้แก่ลูกค้าในช่วงแรกได้เป็นจำนวนมาก ทำให้ในปี 2563 สามารถรับรู้รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของโครงการ IKON77 ได้ถึงประมาณร้อยละ 45 ของจำนวนห้องชุดทั้งหมด โดยมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ประมาณร้อยละ 32.86 สำหรับในปี 2564 ได้มีการทยอยโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดตลอดมาซึ่งคิดเป็นร้อยละ 38 โดยมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ประมาณร้อยละ 29.23 เนื่องจากมีการให้ส่วนลด โปรโมชัน และของแถมเพิ่มขึ้น ทำให้กำไรขั้นต้นจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในปี 2564 ลดลงจากปี 2563

บริษัทคาดการณ์ว่าแนวโน้มตลาดในปี 2565 จะยังมีความท้าทายสำหรับผู้ประกอบการอยู่มาก ทั้งจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมที่ยังไม่ฟื้นตัว และอุปสงค์ของต่างชาติที่ลดลงอย่างมากจากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 แต่อย่างไรก็ตามมีนโยบายของรัฐบาลมาช่วยในผู้ประกอบการและลูกค้า สำหรับการลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เช่น ค่าธรรมเนียมโอน ค่าจดจำนอง ซึ่งบริษัทคาดว่านโยบายจากรัฐบาลนี้จะมาช่วยกระตุ้นยอดขายและลดค่าใช้จ่ายลงได้ เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทอยู่ในกลุ่มที่ได้รับประโยชน์ค่อนข้างมากจากนโยบายนี้ นอกจากนี้ในปี 2565 นี้ กลุ่มบริษัทได้เตรียมการบุกตลาดอสังหาริมทรัพย์อย่างเต็มรูปแบบ เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค ทั้งในส่วนของการประกอบคอนโดมิเนียม โครงการบ้านเดี่ยว และโครงการอาคารสำนักงานให้เช่า เพื่อรองรับการเติบโตในช่วง 1-3 ปีข้างหน้า โดยในแต่ละโครงการจะมีจุดเด่นที่มีความเป็นผู้นำของโครงการนั้น ๆ อาทิ ทำเลที่ตั้ง การออกแบบ การบริหารส่วนกลาง ที่มีความโดดเด่นเป็นพิเศษในแต่ละจุด ซึ่งในปี 2565 นี้ได้มีการเตรียมเปิดโครงการใหม่คือ โครงการ THE VALOR ซึ่งเป็นโครงการบ้านเดี่ยวระดับไฮเอนด์ ซึ่งตั้งอยู่ที่ย่านรามอินทรา มีมูลค่าโครงการประมาณ 480 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเปิดตัวโครงการในช่วงไตรมาส 2 ปี 2565 นี้ รวมถึงโครงการ IKON UDOMSUK ที่ได้เปิดตัวแล้วเมื่อช่วงไตรมาส 4 ปี 2563 ที่ผ่านมา โดยมี Backlog อยู่ประมาณ 500 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและโอนกรรมสิทธิ์ได้ในช่วงต้นปี 2566

นอกจากนี้ ในปี 2564 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในอีกธุรกิจหนึ่ง คือ ธุรกิจสารสกัดจากกัญชง ซึ่งได้ดำเนินการภายใต้บริษัท ALPHA BIOTECH โดยจะเป็นผู้ควบคุมปัจจัยการผลิตสารสกัดจาก CBD ตั้งแต่ต้นน้ำ - ปลายน้ำ (CBD ย่อมาจาก Cannabidiol เป็นสารสกัดจากกัญชงซึ่งไม่มีฤทธิ์กระตุ้นระบบประสาท เพราะฉะนั้น การบริโภคผลิตภัณฑ์ที่มีสารดังกล่าวจึงไม่ทำให้เกิดอาการเคลิบเคลิ้มและจิตใจเลื่อนลอย นอกจากนี้ CBD ยังถูกนำมาใช้ในการรักษาโรคและบรรเทาอาการเจ็บป่วยต่าง ๆ อย่างแพร่หลาย เนื่องจากมีสรรพคุณที่เป็นประโยชน์ต่อร่างกายและจิตใจ ได้แก่ การทำให้ผู้ป่วยอยากอาหารมากขึ้น ลดความวิตกกังวล ช่วยให้หลับได้ดีขึ้น บรรเทาอาการเกร็งของกล้ามเนื้อ ลดการอักเสบ และระงับอาการคลื่นไส้อาเจียน เป็นต้น) ซึ่งได้มีการลงทุนซื้อเครื่องจักรที่มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 10 ลิตรแล้ว รวมถึงโดยปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการสั่งซื้อเครื่องจักรที่มีกำลังการผลิตถึง 1,000 ลิตร ซึ่งเครื่องจักรดังกล่าวเป็นเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิตสารสกัดทำให้สามารถแยกสาร CBD ได้ถึง 6 รูปแบบ ตั้งแต่ FULL SPECTRUM, BROAD SPECTRUM, TERPENE, WAX, CBD ISOLATE, และ WATER SOLUBLE CBD ISOLATE ที่สามารถรองรับการผลิต เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร

### 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### ตารางแสดงรายการงบแสดงฐานะการเงิน

รายการ	(ปรับปรุงใหม่)					
	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16,506	1.71	40,669	4.02	118,219	12.62
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	40,000	4.13	60,809	6.02	60,486	6.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	87,186	9.00	18,038	1.78	-	-
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	488,538	50.46	524,260	51.86	341,139	36.40
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	220,190	22.74	242,004	23.94	301,506	32.17
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>852,420</b>	<b>88.04</b>	<b>885,780</b>	<b>87.63</b>	<b>821,349</b>	<b>87.64</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,527	0.57	15,567	1.54	7,703	0.82
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	3,506	0.35	876	0.09
ค่าความนิยม	105,190	10.87	105,190	10.40	105,190	11.22
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	107	0.01	83	0.01
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,292	0.13	-	-	1,285	0.14
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,811	0.39	680	0.07	751	0.08
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>115,820</b>	<b>11.96</b>	<b>125,050</b>	<b>12.37</b>	<b>115,888</b>	<b>12.36</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>968,240</b>	<b>100.00</b>	<b>1,010,830</b>	<b>100.00</b>	<b>937,237</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	35,798	3.70	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	54,963	5.6	180,779	17.88	93,529	9.98
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	-	-	880	0.09	917	0.10
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	1,975	0.20	11,434	1.22
เงินรับล่วงหน้า	112,600	11.63	102,252	10.12	47,726	5.09
ประมาณการหนี้สิน	28,442	2.94	39,318	3.89	58,678	6.26
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,875	0.81	15,410	1.52	8,150	0.87
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>239,678</b>	<b>24.76</b>	<b>340,614</b>	<b>33.70</b>	<b>220,434</b>	<b>23.52</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	150,221	15.52	-	-	44,637	4.76
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1,033	0.10	116	0.01
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	1,952	0.19	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,012	0.10	839	0.08	1,251	0.14
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	300	0.03	-	-	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>151,533</b>	<b>15.65</b>	<b>3,824</b>	<b>0.38</b>	<b>46,004</b>	<b>4.91</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>391,211</b>	<b>40.41</b>	<b>344,438</b>	<b>34.07</b>	<b>266,438</b>	<b>28.43</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ	452,418		452,418		452,418	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นสามัญ	301,612	31.15	301,612	29.84	301,612	32.18
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	341,054	35.22	341,054	33.74	200,775	21.42
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	5,001	0.52	5,001	0.49	4,680	0.50
ยังไม่ได้จัดสรร	(175,718)	(18.15)	(117,290)	(11.60)	21,681	2.31
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>471,949</b>	<b>48.74</b>	<b>530,377</b>	<b>52.47</b>	<b>528,748</b>	<b>56.41</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	105,080	10.85	136,015	13.46	142,051	15.16
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>577,029</b>	<b>59.59</b>	<b>666,392</b>	<b>65.93</b>	<b>670,799</b>	<b>71.57</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>968,240</b>	<b>100.00</b>	<b>1,010,830</b>	<b>100.00</b>	<b>937,237</b>	<b>100.00</b>

**ตารางแสดงรายการงบกำไรขาดทุน**

รายการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและบริการ	2,190,940	99.74	613,287	97.71	468,588	92.17
รายได้อื่น	5,782	0.26	14,382	2.29	39,815	7.83
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,196,722</b>	<b>100.00</b>	<b>627,669</b>	<b>100.00</b>	<b>508,403</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและบริการ	2,017,133	91.82	435,435	69.37	337,899	66.46
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	98,121	4.47	50,830	8.10	57,332	11.28
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	87,729	3.99	32,560	5.19	71,760	14.11
ต้นทุนทางการเงิน	2,056	0.09	2,059	0.33	52	0.01
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,205,039</b>	<b>100.38</b>	<b>520,884</b>	<b>82.99</b>	<b>467,043</b>	<b>91.86</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(8,317)</b>	<b>(0.38)</b>	<b>106,785</b>	<b>17.01</b>	<b>41,360</b>	<b>8.14</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(2,994)	(0.14)	17,422	2.78	15,353	3.02
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(5,323)</b>	<b>(0.24)</b>	<b>89,363</b>	<b>14.24</b>	<b>26,007</b>	<b>5.12</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(30)	(0.00)	58,427	9.31	(1,629)	(0.32)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,293)	(0.24)	30,936	4.93	27,636	5.44
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(5,323)</b>	<b>(0.24)</b>	<b>89,363</b>	<b>14.24</b>	<b>26,007</b>	<b>5.12</b>

**ตารางแสดงรายการงบกำไรขาดทุน (แยกตามการดำเนินงานต่อเนื่อง และการดำเนินงานที่ยกเลิก)**

รายการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>						
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและบริการ	1,806,435	99.89	613,096	97.75	468,588	92.17
รายได้อื่น	2,055	0.11	14,128	2.25	39,815	7.83
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,808,490</b>	<b>100.00</b>	<b>627,224</b>	<b>100.00</b>	<b>508,403</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและบริการ	1,737,412	96.07	435,428	69.42	337,899	66.46
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	37,908	2.10	50,614	8.07	57,332	11.28
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	62,213	3.44	33,359	5.32	71,760	14.11
ต้นทุนทางการเงิน	(320)	(0.02)	1,806	0.29	52	0.01
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,837,213</b>	<b>101.59</b>	<b>521,207</b>	<b>83.10</b>	<b>467,043</b>	<b>91.86</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(28,723)</b>	<b>(1.59)</b>	<b>106,017</b>	<b>16.90</b>	<b>41,360</b>	<b>8.14</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(2,994)	(0.17)	17,422	2.78	15,353	3.02
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(25,729)</b>	<b>(1.42)</b>	<b>88,595</b>	<b>14.12</b>	<b>26,007</b>	<b>5.12</b>
<b>จากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>						
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก*</b>						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษีเงินได้	20,406	1.13	768	0.12	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(5,323)</b>	<b>(0.29)</b>	<b>89,363</b>	<b>14.25</b>	<b>26,007</b>	<b>5.12</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(30)	(0.00)	58,427	9.32	(1,629)	(0.32)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,293)	(0.29)	30,936	4.93	27,636	5.44
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(5,323)</b>	<b>(0.29)</b>	<b>89,363</b>	<b>14.25</b>	<b>26,007</b>	<b>5.12</b>

\* ธุรกิจที่ออกนำหยุดประกอบธุรกิจ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562

**ตารางแสดงรายการงบกระแสเงินสด**

รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	23,309	245,057	54,426
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(81,449)	(33,242)	1,057
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(9,236)	(187,652)	22,067
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(67,376)</b>	<b>24,163</b>	<b>77,550</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	83,882	16,506	40,669
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>16,506</b>	<b>40,669</b>	<b>118,219</b>

**อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ**

รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.56	2.60	3.73
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.60	0.35	0.81
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	19.51	11.66	51.96
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	19	31	7
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	20.73	1.98	1.19
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	18	182	302
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	45.00	3.69	2.46
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	8	98	146
Cash Cycle (วัน)	29	115	163
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>			
อัตราทำไรขั้นต้น (%)	7.93 %	29.00 %	27.89 %
อัตราทำไรสุทธิ (%)	(0.24) %	14.24 %	5.12 %
อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(1.02) %	14.37 %	3.89 %
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(0.68) %	9.03 %	2.67 %
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	2.80	0.63	0.52
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.68	0.52	0.40
อัตราการจ่ายเงินปันผล (เท่า)	-	-	-
ทำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.0000)	0.0484	(0.0013)

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท อัลฟา ดีวีชันส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท โอเซียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)”)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	ALPHAX
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107556000558
ทุนจดทะเบียน	:	452,418,389.50 บาท (หุ้นสามัญ 1,809,673,558 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท)
ทุนชำระแล้ว	:	301,612,259.75 บาท (หุ้นสามัญ 1,206,449,039 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท)
ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก	:	<ul style="list-style-type: none"><li>• จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) สำหรับไบโอดีเซลและน้ำมันเพื่อการบริโภค</li><li>• ให้คำปรึกษาและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์</li><li>• ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทสารตั้งต้นและสารสกัดจากพืชกัญชง และ/หรือ พืชกัญชา</li></ul>
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 98 อาคารอรชรกระวี 1 ชั้น 5 ซอยอารี ถนนสุขุมวิท 26 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	:	0-2077-5853
อีเมล	:	info@alphadivisions.com
เว็บไซต์	:	www.alphadivisions.com
บุคคลอ้างอิง	:	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	:	1. นายจุมพฏ ไพรรัตนการ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7645 และ/หรือ 2. นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125 และ/หรือ 3. นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982 และ/หรือ บริษัท สอบบัญชี ดี โอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เลขที่ 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2259-5300

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีคดีความฟ้องร้อง ดังนี้

คดีหมายเลขดำที่ พ.1366/2563

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563 บริษัท วี สุมวิท 81 จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากบริษัทแห่งหนึ่ง กล่าวหาว่า บริษัทย่อยผิดสัญญางานจ้างเหมาก่อสร้าง โดยมีทุนทรัพย์จำนวน 101.10 ล้านบาท พร้อมทั้งดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นจำนวน 98.73 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้นัดชี้สองสถานและนัดสืบพยาน โดยมีคำสั่งรับคำให้การและฟ้องแย้งของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งมีการเรียกค่าเสียหายจากงานก่อสร้างกับบริษัทดังกล่าว (โจทก์) จำนวน 13.80 ล้านบาท ขณะเดียวกันโจทก์ได้ยื่นขอแก้ไขคำฟ้องโดยลดจำนวนทุนทรัพย์ลงจาก 101.10 ล้านบาท เป็น 100.88 ล้านบาท ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้กำหนดวันนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 26 - 27 ตุลาคม 2564 และวันนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 28 - 29 ตุลาคม 2564

เมื่อวันที่ 26 - 29 ตุลาคม 2564 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้นัดสืบพยานโจทก์และพยานจำเลยแต่ยังไม่แล้วเสร็จ ฝ่ายโจทก์และจำเลยจึงขอเลื่อนนัดสืบพยานโจทก์และพยานจำเลยที่เหลือ โดยศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้อนุญาตให้เลื่อนไปนัดสืบพยานโจทก์เป็นวันที่ 15 ธันวาคม 2564 และนัดสืบพยานจำเลยเป็นวันที่ 17, 28, 29 และ 30 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2565 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้สืบพยานโจทก์และพยานจำเลยเป็นอันแล้วเสร็จ และศาลแพ่งกรุงเทพใต้ นัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 16 มีนาคม 2565

อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสัญญางานจ้างเหมาก่อสร้างตามรายละเอียดที่บริษัทย่อยมีแล้ว ส่วนรายละเอียดของค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมจากผู้รับเหมา พบว่ามีส่วนของค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่ไม่เกี่ยวข้องกับสัญญา งานจ้างก่อสร้าง โดยผู้บริหารของบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความไม่แน่นอนในส่วนของจำนวนเงินและความน่าจะเป็นที่จะต้องจ่ายเงินดังกล่าว ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าจำนวนเงินที่บันทึกไว้แล้วนั้นเพียงพอสำหรับ ค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าว

## ส่วนที่ 3 การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมัตินโยบายกำกับดูแลกิจการ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานสู่เป้าหมายของวิสัยทัศน์และพันธกิจบริษัท โดยคำนึงถึงการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมควบคู่ไปกับการเป็นบริษัทภิบาล เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจรรยาบรรณทางธุรกิจนำไปเป็นข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน และการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท
3. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น รับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ เคารพต่อสิทธิมนุษยชนและสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน โดยจะปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
4. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะร่วมกันต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน รวมถึงการคอร์รัปชัน โดยหากพบปัญหาดังกล่าวเกิดขึ้นและจะขึ้นตอนการสอบสวนอันเป็นที่สุดแล้ว บริษัทจะมีบทลงโทษที่ชัดเจนและถือเป็นเด็ดขาด

โดยจากนโยบายดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นหลักการเพื่อนำไปปฏิบัติ โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

##### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทได้ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น และมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มของบริษัทได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนดทิศทางในการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท ดังนี้

- กำหนดให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และทันเวลา โดยบริษัทจะจัดส่ง หนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งมีคำชี้แจง และเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม หรืออย่างน้อย 14 วัน ก่อนวันประชุมแล้วแต่กรณี และมีการลงประกาศหนังสือพิมพ์ แจ้งวันนัดประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนถึงวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ รวมถึงการจัดสถานที่ประชุมที่ผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง
- จัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมกับหนังสือนัดประชุมเพื่อสนับสนุนการใช้สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็นและข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าอย่างชัดเจนและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
- กำหนดให้คณะกรรมการอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมดเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามในที่ประชุม ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนเข้าร่วมประชุมด้วย
- กำหนดให้ประธานในที่ประชุมต้องทำการแจ้งเรื่องหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนสิทธิในการลงคะแนนซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่พิจารณา และสิทธิของผู้ถือหุ้นในการคัดค้านการลงมติในแต่ละวาระ ให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็น ตั้งประเด็นและข้อซักถามได้ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น



- จัดทำบันทึกรายงานการประชุมโดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง ชัดเจน โดยมีการบันทึกคำถาม คำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม และกรรมการที่ลาประชุมด้วย
- จัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่ว่าวาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ ในการประชุมสามัญ และวิสามัญผู้ถือหุ้น
- จัดและส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
- จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญ และวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมมีการบันทึกลงในรายงานการประชุม
- เผยแพร่รายงานการประชุมโดยรายงานถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น ในวันทำการถัดไป ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์และในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยไม่ต้องรอการส่งรายงานการประชุมดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นรับรองในการประชุมครั้งถัดไป

## **หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)**

บริษัทมีนโยบายสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นกลุ่มต่าง ๆ ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและผู้ถือหุ้นที่เป็นต่างชาติ ดังนี้

- ดำเนินการส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการนัดประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยแจ้งระเบียบวาระพร้อมคำอธิบายและเหตุผลรวมถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขึ้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามประเภทของหุ้น โดยจัดทำทั้งฉบับภาษาอังกฤษและภาษาไทยเผยแพร่พร้อมกันโดยแจ้งก่อนล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น และไม่เพิ่มวาระการประชุมที่มิได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุม โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นให้ชัดเจน และแจ้งล่วงหน้า เพื่อความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระตามที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน โดยกำหนดทิศทางของการออกเสียงของผู้รับมอบฉันทะได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสียดังกล่าว
- แจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี
- กำหนดมิให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้อื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

## **หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)**

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงานทุกระดับ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เป็นต้น เพื่อสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท และสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนของกิจการ โดยนอกจากการตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทยังมีนโยบายการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยโดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการบริหารจัดการและกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและผลตอบแทนที่เหมาะสมตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ ป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเกี่ยวกับข่าวสารที่เป็นความลับ และห้ามกรรมการและผู้บริหารที่รับทราบข้อมูลภายในไม่ให้ นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนเผยแพร่งบการเงินแก่สาธารณชน

### ลูกค้า

บริษัทดูแลและรับผิดชอบลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน มีการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าอย่างสม่ำเสมอ ดำเนินการทางธุรกิจเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด รวมถึงการให้บริการดูแลและรับประกันคุณภาพสินค้าหลังการขายตามอายุรับประกัน ทั้งหมดนี้เพื่อมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าในระยะยาว

### คู่ค้า

บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน และมีนโยบายในการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยการเจรจาแก้ปัญหาบนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการไม่เรียกรับหรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่อยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

### คู่แข่ง

บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันที่เป็นธรรม และพัฒนาตลาดให้เติบโตเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันในอุตสาหกรรม

### เจ้าหน้าที่

บริษัทยึดถือและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงตามสัญญาการค้า รวมถึงการให้ข้อมูลต่าง ๆ ตามที่เจ้าหน้าที่ร้องขอด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

### พนักงาน

บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีมีคุณภาพ

## **หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)**

- บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูล ทั้งข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสามารถเข้าถึงได้ง่าย โดยนอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ผ่านช่องทางที่กำหนดแล้ว บริษัทยังมีนโยบายในการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้น หรือข้อมูลที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยผ่านช่องทางเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัท [www.alphadivisions.com](http://www.alphadivisions.com) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมถึงสื่อสาธารณชนต่าง ๆ ซึ่งผู้ถือหุ้นและสาธารณชนสามารถเข้าถึงได้โดยง่ายอีกด้วย
- บริษัทมีการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป เช่น นโยบายหลักการค้ากับดูแลกิจการจรรยาบรรณธุรกิจผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
- บริษัทได้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis (MD&A)) สำหรับงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น
- บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในรายงานประจำปี
- บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของกรรมการในรายงานประจำปี

## **หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)**

## 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทมีกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งกรรมการดังกล่าวทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ความชำนาญที่เป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัท โดยกรรมการอิสระ 3 ท่าน รับหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ และสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- บริษัทมีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการของบริษัทจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งทั้งสอง
- บริษัทมีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) พิจารณานุมัตินโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณประจำปี
- 3) พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ศ.2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากออกตามวาระ
- 4) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
- 5) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป
- 6) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
- 7) แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
- 8) พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 9) พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 10) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัท มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการ ซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนน

เสี่ยงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก๊ซ หรือยกลิขสิทธิ์สัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
- (จ) การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
- (ฉ) การเลิกบริษัท
- (ช) การออกหุ้นกู้ของบริษัท
- (ซ) การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น
- (ณ) การอื่นใดที่ได้กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย คะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น อาทิ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง ตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงกึ่งนี้ ที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) สำหรับทั้งบริษัทได้

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา หรือคณะกรรมการอื่น ๆ ตามที่เห็นสมควรและจำเป็น โดยจะมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่เฉพาะในเรื่องที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิด ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการเนื่องจากคณะกรรมการชุดย่อยสามารถเข้าถึงประเด็นที่พิจารณาได้ใกล้ชิดกว่า

## **2. คณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการบริษัทจำนวน 2 ชุด ได้แก่

- **คณะกรรมการตรวจสอบ** ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด คือต่อเนื่องไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 8) ให้ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบมีวาระในการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการตรวจสอบ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

- 1) ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายบริหาร ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้อง และจำเป็น
- 2) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

โดยคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านของบริษัท มาจากกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2553 ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท
- 3) ไม่มีบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย

- บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
  - 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  - 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
  - 10) กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้
- **คณะกรรมการบริหาร** ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร
- 1) มีอำนาจสั่งการ วางแผน และกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ดำเนินกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - 2) ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายหรือแผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหรือกำหนดไว้แล้ว
  - 3) เสนอแผนการลงทุน และ/หรือการระดมทุนของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
  - 4) กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์
  - 5) อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทแล้ว หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการแล้ว
  - 6) มีอำนาจดำเนินการซื้อ ขาย จัดหา รับ เช่า เช่าซื้อ ถือกรรมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้ หรือ จัดการโดยประการอื่น ซึ่งทรัพย์สินใด ๆ รวมถึงการลงทุนตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแล้ว
  - 7) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาใด ๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท ตามสัญญา และ/หรือ ตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามพิจาณาอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
  - 8) ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการซื้อ การจัดจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ ทรัพย์สินใด ๆ ตลอดจนมีอำนาจลงทุน และดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามคู่มือการปฏิบัติงาน-อำนาจดำเนินการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
  - 9) ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืมเงินเบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคาร นิติบุคคลหรือสถาบันการเงินอื่นใด เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามคู่มือการปฏิบัติงาน-อำนาจดำเนินการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

- 10) มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และสถานะทางเศรษฐกิจ
- 11) ดำเนินการเรื่องอื่น ๆ เพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินการข้างต้น หรือตามที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน)มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณารายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### **การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง**

##### **องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท**

- 1) ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
- 2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
  - 2.2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดอย่างน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 2.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับ เลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- 4) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ยื่นใบลาออกไปถึงบริษัท
- 5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- 6) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือไม่น้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- 7) ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการ ซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

##### **องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ**

กรรมการตรวจสอบของบริษัท จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและเห็นชอบโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน

ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของ คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้ คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่า คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้ แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นไป ตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้ จะต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

**คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ**

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 10) กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้



### **คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ**

- 1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ
- 2) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- 3) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- 4) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### **องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

### **องค์ประกอบและการสรรหากรรมการผู้จัดการ**

กรรมการผู้จัดการ ให้มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหารโดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีชื่อเป็น คณะกรรมการบริหารอยู่ในขณะที่ทำการคัดเลือกเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคล ที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

### **การประชุมคณะกรรมการ**

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อหนึ่งครั้ง โดยจะมีวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบส่งให้กรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง หรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวน ขการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี นอกจากนี้ยังจัดให้มีการส่งรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการรับทราบในเดือนที่ไม่มีการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการ สามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง และทันการ โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลกิจกรรมและการประชุมของคณะกรรมการบริษัทบันทึกรายงานการประชุมและต้องจัดเก็บไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้

### **คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

คำตอบแทนของกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ คือ คำตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง ซึ่งจะคงอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอ ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งกรรมการต้องรับผิดชอบ และสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่รับคำตอบแทนกรรมการรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง โดยผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือน และโบนัสประจำปีโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ คำตอบแทนรายปีของกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องเป็นจำนวนไม่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้จะคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และคำตอบแทนของกรรมการจะต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของทุกปี

### **การพัฒนา**

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการฝึกอบรมแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดทำเอกสารและแผนงานที่เป็นระบบ เพื่อให้ผู้ที่เข้ามารับตำแหน่ง สามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องได้ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ

### **การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2556 มีมติที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับของบริษัทในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ เพื่อให้เป็นไปตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ต้องปฏิบัติดังนี้
  - (ก) ต้องรักษาความลับ และหรือข้อมูลภายในของ/บริษัท
  - (ข) ต้องไม่นำความลับ และหรือข้อมูลภายในของ /บริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
  - (ค) ต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และหรือ / ข้อมูลภายในบริษัท และหรือข้อมูลภายใน/ หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/ ของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหารพนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัท ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน โดยข้อกำหนดดังกล่าวให้ 1 รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างของบริษัทด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดร้ายแรง
  - (ง) กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัท ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการ ถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59
- 2) ให้ประกาศระเบียบข้อบังคับดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทราบโดยทั่วกัน

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความถูกต้อง เป็นธรรม และมีค่านิยมที่ให้พนักงานของบริษัทถือปฏิบัติในการทำงาน ตลอดจนคือ ความซื่อสัตย์สุจริต ความรับผิดชอบ มุ่งมั่นทำงาน และการพัฒนาไม่หยุดยั้ง ซึ่งถือเป็นจริยธรรมและคุณธรรมของบริษัทที่ปฏิบัติมาโดยต่อเนื่อง

บริษัทได้กำหนดจัดทำจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจโดยกำหนดประกาศใช้เริ่มแต่เดือนตุลาคม 2555 โดยเน้นหลักคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความยุติธรรม การปฏิบัติตามกฎหมายซึ่งมุ่งเน้น องค์กรและภาพรวมของสังคม โดยตระหนักถึงการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใสและรับผิดชอบต่อผู้บริโภครวมถึง

บริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน เช่น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงานลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนคู่แข่งทางการค้า โดยให้ปฏิบัติในกรอบของกฎหมาย และเน้นหลักคุณธรรม ธรรมภิบาลที่พึงปฏิบัติ โดยเฉพาะความซื่อสัตย์ต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

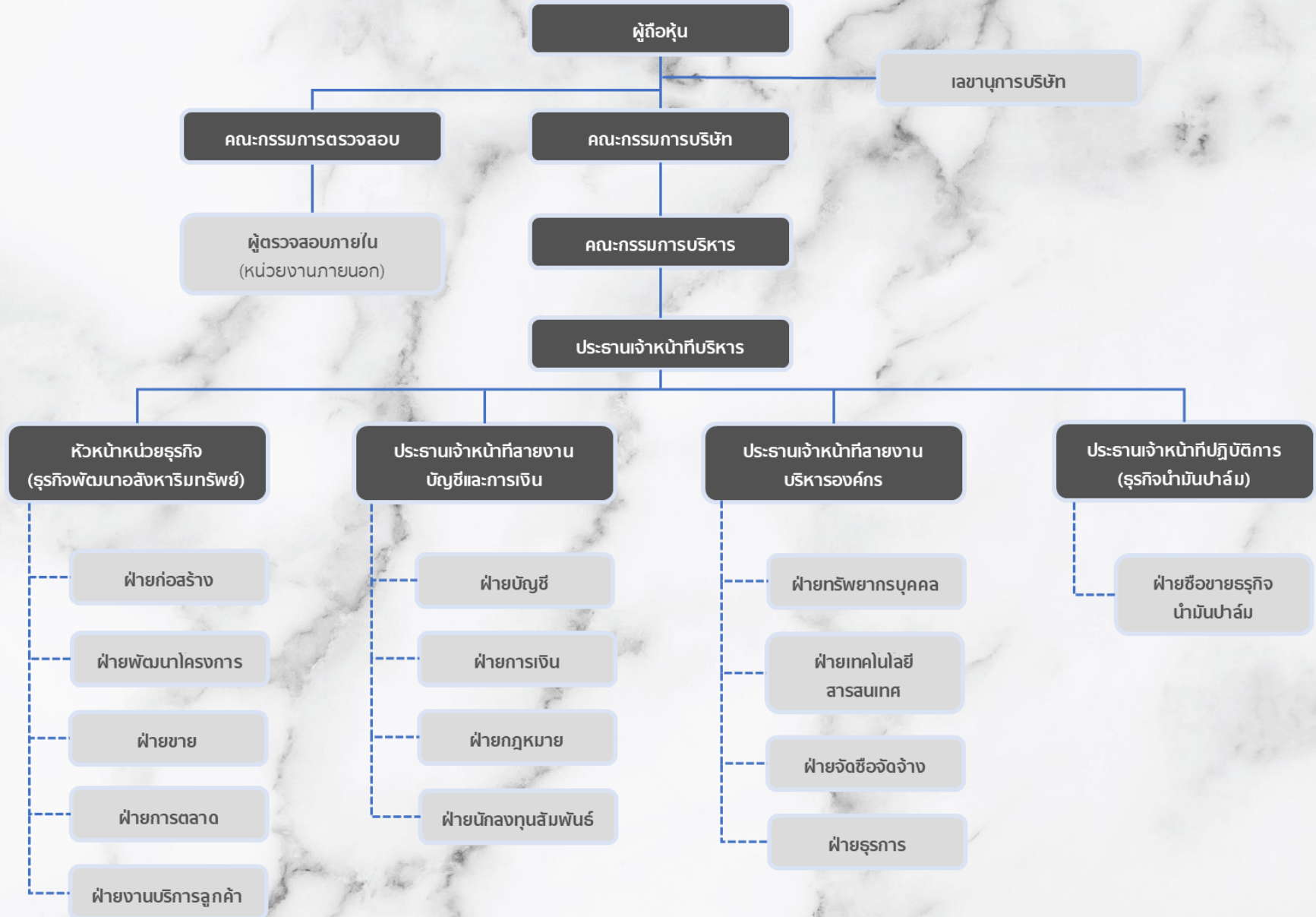
บริษัทยังคงให้ความเชื่อมั่นและยึดนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังเช่นที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม บริษัทเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการและการกำกับความเสี่ยงเป็นเรื่องที่รับผิดชอบโดยฝ่ายจัดการของบริษัท โดยได้มีการปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง และได้มีการพิจารณาทบทวนคู่มือจรรยาบรรณของบริษัทที่สำคัญเพิ่มเติมในด้านการควบคุมความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศของบริษัท ซึ่งรวมถึงข้อมูลส่วนบุคคล ตลอดจนปรับปรุงในส่วนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องไปกับเป้าหมายในการพัฒนาขององค์กร

### 6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดถือเป็นข้อพึงปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจเป็นประจำทุกปีหรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะทำการทบทวนและบันทึกเหตุผลที่ยังไม่ได้นำหลักปฏิบัติข้อใดไปปรับใช้

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

#### โครงสร้างคณะกรรมการ

- คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทมีกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งกรรมการดังกล่าวทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ความชำนาญที่เป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัท โดยกรรมการอิสระ 3 ท่าน รับหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ และสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- บริษัทมีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการของบริษัทจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งทั้งสอง
- บริษัทมีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่

- 1) คณะกรรมการบริษัท
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) คณะกรรมการบริหาร

รายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละคณะ มีดังต่อไปนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทมีกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด (นับรวมการเข้าร่วมของ กรรมการเดิม)
1	นายกุศล สังขนันท์	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	6/6
2	นายธีร ชุติวรากรณ์ <sup>1/</sup>	รองประธานกรรมการบริษัท <sup>2/</sup> / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6/6
3	นายกิตติศักดิ์ ชนกมาตุ	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	6/6
4	นายบุญเลิศ เอี้ยวพรชัย	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	6/6
5	นายยศศักดิ์ นิธิศรีณย์	กรรมการบริษัท	6/6
6	นายประเสริฐศักดิ์ อมาตยกุล	กรรมการบริษัท	6/6
7	นายธรัช วรวงศ์รัตนา	กรรมการอิสระ	6/6

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2564 มีมติแต่งตั้ง นายธีร ชุติวรากรณ์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท แทน นายพิชญา ชุณหกรทรัพย์ ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2564

<sup>2/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติแต่งตั้งนายธีร ชุติวรากรณ์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นรองประธานกรรมการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทมีกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด (นับรวมการเข้าร่วมของ กรรมการเดิม)
1	นายกิตติศักดิ์ ชนภมาตุ <sup>1/</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2	นายกุศล สังขนันท์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3	นายบุญเลิศ เอี้ยวพรชัย	กรรมการตรวจสอบ	4/4

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 มีมติแต่งตั้ง นายกิตติศักดิ์ ชนภมาตุ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ แทน นายกุศล สังขนันท์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 เป็นต้นไป

**คณะกรรมการบริหาร**

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัท มีกรรมการบริหารทั้งหมด 4 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	นายธีร ชุติวรากรณ์ <sup>1/</sup>	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายประเสริฐศักดิ์ อมาตยกุล	กรรมการบริหาร
3	นายยศทัศน์ นิธิศรีณย์	กรรมการบริหาร
4	นายกิตติคุณ พินขาว	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564 มีมติแต่งตั้งนายธีร ชุติวรากรณ์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหาร แทน นายยศทัศน์ นิธิศรีณย์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2564 เป็นต้นไป

**ผู้บริหาร**

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	นายธีร ชุติวรากรณ์ <sup>1/</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบริหารองค์กร
2	นายประเสริฐศักดิ์ อมาตยกุล	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (ธุรกิจน้ำมันปาล์ม)
3	นายยศทัศน์ นิธิศรีณย์	หัวหน้าหน่วยธุรกิจ (ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
4	นายกิตติคุณ พินขาว	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564 มีมติแต่งตั้งนายธีร ชุติวรากรณ์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แทน นายยศทัศน์ นิธิศรีณย์ ที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2564 เป็นต้นไป

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล



**นายกุลศล สังขนันท์**  
ประธานกรรมการบริษัท/  
กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการอิสระ



**นายธีร ชุติวรากรณ์**  
รองประธานกรรมการบริษัท/  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายกิตติศักดิ์ ชนกมาตุ**  
ประธานกรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการอิสระ



**นายบุญเลิศ เอี้ยวพรชัย**  
กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการอิสระ



**นายยศทัศน์ นิธิศรีณย์**  
กรรมการบริษัท



**นายประเสริฐศักดิ์ อมาตยกุล**  
กรรมการบริษัท



**นายรัช วรวงศ์รัตน**  
กรรมการอิสระ

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1

## 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายธีร ชุติวรากรณ์ นายยศทัศน์ นิธิศรีณย์ และ นายประเสริฐศักดิ์ อมาตยกุล กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกับ และประทับตราสำคัญของบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับเลือกตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง ตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงกึ่งนี้ ที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) สำหรับทั้งบริษัทได้

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา หรือคณะกรรมการอื่นๆ ตามที่เห็นสมควรและจำเป็น โดยจะมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่เฉพาะในเรื่องที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิด ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการเนื่องจากคณะกรรมการชุดย่อยสามารถเข้าถึงประเด็นที่พิจารณาได้ใกล้ชิดกว่า

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานุมัตินโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณประจำปี
3. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากออกตามวาระ
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป
6. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
7. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
8. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
9. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
10. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัท มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการ ซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก้ไข หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
- (จ) การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
- (ฉ) การเลิกบริษัท
- (ช) การออกหุ้นกู้ของบริษัท
- (ซ) การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น

การอื่นใดที่ได้กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย คะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น อาทิ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการบริษัท ได้แก่

- **คณะกรรมการตรวจสอบ** ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด คือต่อเนื่องไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	นายกิตติศักดิ์ ชนกมาตุ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายกุศล สังขนันท์	กรรมการตรวจสอบ
3	นายบุญเลิศ เอี้ยวพรชัย	กรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 8) ให้ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบมีวาระในการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการตรวจสอบ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

- 1) ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายบริหาร ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น
- 2) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ



บริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

โดยคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านของบริษัท มาจากกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กจ. 28/2553 ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท
- 3) ไม่มีบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 10) กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

- คณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	นายธีร ชุติวรากรณ์	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายประเสริฐศักดิ์ อมาตยกุล	กรรมการบริหาร
3	นายยศศักดิ์ นิธิศรีณย์	กรรมการบริหาร
4	นายกิตติคุณ พันขาว	กรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) มีอำนาจสั่งการ วางแผน และกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ดำเนินกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายหรือแผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหรือกำหนดไว้แล้ว
- 3) เสนอแผนการลงทุน และ/หรือการระดมทุนของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
- 4) กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์
- 5) อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทแล้วหรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการแล้ว
- 6) มีอำนาจดำเนินการซื้อ ขาย จัดหา รับ เช่า เช่าซื้อ ถือกรรมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้ หรือ จัดการโดยประการอื่นซึ่งทรัพย์สินใด ๆ รวมถึงการลงทุนตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแล้ว
- 7) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาใด ๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทตามสัญญา และ/หรือ ตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามพิจาณาอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 8) ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการซื้อ การจัดจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ ทรัพย์สินใด ๆ ตลอดจนมีอำนาจลงทุน และดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามคู่มือการปฏิบัติงาน-อำนาจดำเนินการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 9) ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืมเงินเบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคาร นิติบุคคลหรือสถาบันการเงินอื่นใด เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามคู่มือการปฏิบัติงาน-อำนาจดำเนินการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 10) มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และสถานะทางเศรษฐกิจ
- 11) ดำเนินการเรื่องอื่น ๆ เพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินการข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน)มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

- ผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	นายธีร ชุติวรากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบริหารองค์กร
2	นายประเสริฐศักดิ์ อมาตยกุล	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (ธุรกิจน้ำมันปาล์ม)
3	นายยศทัศน์ นิธิศรีณย์	หัวหน้าหน่วยธุรกิจ (ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
4	นายกิตติคุณ พิณขาว	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินการภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน โดยค่าตอบแทนกรรมการอยู่ในรูปค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารอยู่ในรูปเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

#### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุมซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม		รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	
นายกุศล สังขนันท์ <sup>1/</sup>	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	240,000	80,000	40,000	360,000
นายธีร ชุติวรากรณ์ <sup>2/</sup>	รองประธานกรรมการบริษัท <sup>3/</sup> / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-	-
นายกิตติศักดิ์ ชนภมาตุ <sup>1/</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	144,000	40,000	55,000	239,000
นายบุญเลิศ เอี้ยวพรชัย	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริษัท	144,000	40,000	40,000	224,000
นายยศทัศน์ นิธิศรีณย์	กรรมการบริษัท	-	40,000	-	40,000
นายประเสริฐศักดิ์ อมาตยกุล	กรรมการบริษัท	144,000	40,000	-	184,000
นายธีร วรวงศ์รัตนา	กรรมการอิสระ	144,000	40,000	-	184,000
นายพิชญา ชุณกรพิทย์ <sup>2/</sup>	กรรมการอิสระ	60,000	10,000	-	70,000
<b>รวม</b>		<b>876,000</b>	<b>290,000</b>	<b>135,000</b>	<b>1,301,000</b>

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 มีมติแต่งตั้ง นายกิตติศักดิ์ ชนภมาตุ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ แทน นายกุศล สังขนันท์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 เป็นต้นไป

<sup>2/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2564 มีมติแต่งตั้ง นายธีร ชุติวรากรณ์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท แทน นายพิชญา ชุณกรพิทย์ ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2564

<sup>3/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติแต่งตั้งนายธีร ชุติวรากรณ์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นรองประธานกรรมการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วยค่าตอบแทนเงินเดือน โบนัส และ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน รวมทั้งสิ้น 8.50 ล้านบาท

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานและผลตอบแทน สามารถสรุปได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีจำนวนพนักงานทั้งหมด 49 คน โดยในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีการจ่ายผลตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่านายหน้า โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 26.47 ล้านบาท ซึ่งสามารถจัดแบ่งตามฝ่ายงานต่าง ๆ ได้ ดังต่อไปนี้

ฝ่าย	2562	2563	2564
	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)
<b>พนักงานประจำ</b>			
ฝ่ายบริหาร	4	2	3
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	-	5	6
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	1	1
ฝ่ายการเงิน	2	3	5
ฝ่ายบัญชี	5	8	8
ฝ่ายกฎหมาย	-	1	1
ฝ่ายขายและการตลาด	7	17	15
ฝ่ายพัฒนาโครงการ	3	5	8
ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง	2	3	2
<b>รวม</b>	<b>23</b>	<b>45</b>	<b>49</b>

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีจุดมุ่งหมายให้พนักงานทุกคนได้รับการส่งเสริมด้านการศึกษา และมีความรู้ในด้านวิชาการ รวมถึงวิทยาการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย และอนามัยของพนักงานทุกคน นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงาน โดยกำหนดแผนการ พัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจนและสม่ำเสมอ เพื่อเป็นแผนงานประจำปีสำหรับการอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงาน ทั้งการอบรมภายในบริษัท และส่งเข้ารับการอบรมในหลักสูตรของหน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีสวัสดิการให้กับบุคลากร เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 รายชื่อผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาบุคลากร บริษัท ผู้ตรวจสอบภายในและหน่วยงานสนับสนุนการกำกับ การปฏิบัติงาน

#### 1) ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทได้แต่งตั้งนายกิตติคุณ พินขาว ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และนางสาวมนัญญา สุชาติปัทมกุล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า โดยรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

## 2) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวกิตติยา นุชแพง เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 เพื่อกำหน้าที่ดูแลการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และดูแลให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ตลอดจน กฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 7.6.2 ข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัท อัลฟา ดีวีชันส์ จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย “ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)” ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2556 โดยเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2565 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์จาก “บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท อัลฟา ดีวีชันส์ จำกัด (มหาชน)” และบริษัทเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ใหม่จาก “OCEAN” เป็น “ALPHAX”

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) ที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุนและดูแลกระบวนการรายงานทางการเงิน เพื่อแสดงถึงผลการดำเนินงาน และแนวโน้มการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่าเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง โดยนักลงทุนสามารถติดต่อกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์บริษัท [www.alphadivisions.com](http://www.alphadivisions.com) ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

บริษัทได้มีการนำเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนเป็นระยะ ๆ อย่างสม่ำเสมอในรูปแบบของการเข้าร่วมกิจกรรม “Opportunity Day” กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมไปถึงมีการเข้าร่วม Roadshow และ Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่าง ๆ รวมไปถึงการนัดหมายทำ “Company Visit” และ “Conference Call” กับนักลงทุนสถาบันอย่างต่อเนื่อง

กรณีที่นักลงทุนมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อมาที่โทรศัพท์ 0-2077-5853 อีเมล: [info@alphadivisions.com](mailto:info@alphadivisions.com) หรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.alphadivisions.com](http://www.alphadivisions.com)

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

นายจุมพฏ ไพรรัตนากร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7645

บริษัท สอบบัญชี ดี โอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

สำนักงานใหญ่ 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2259-5300

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีจำนวน 2,780,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ALPHAX	VPROPERTY	V81	VVL62	ALPHA BIOTECH	รวม
ค่าสอบบัญชีประจำปี	550,000	90,000	300,000	90,000	40,000	1,070,000
ค่าสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล	570,000	120,000	800,000	120,000	100,000	1,710,000
<b>รวม</b>	<b>1,120,000</b>	<b>210,000</b>	<b>1,100,000</b>	<b>210,000</b>	<b>140,000</b>	<b>2,780,000</b>

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

##### 1. กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ เข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน โดยปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ได้แก่ นายกุลพล สังขนันท์ นายกิตติศักดิ์ ชนภมาตุ นายบุญเลิศ เอี้ยวพรชัย และนายธรัช วรรณศรีวัฒนา

บริษัทได้กำหนดมีคุณสมบัติตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กว. 28/2553 ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท
- 3) ไม่มีบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### กรรมการบริษัท

- 1) ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
- 2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
  - 2.2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 2.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับ เลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- 4) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- 5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- 6) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- 7) ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

**กรรมการตรวจสอบ** จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและเห็นชอบโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของ คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้ คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้ แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นไป ตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ

**กรรมการบริหาร** คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

**ผู้บริหาร** กรรมการผู้จัดการ ให้มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหารโดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีชื่อเป็นคณะกรรมการบริหารอยู่ในขณะที่ทำการคัดเลือกเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคล ที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

#### **การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

คณะกรรมการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้ต่าง ๆ อาจกระทำการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก

#### **การประเมินตนเองของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการจะประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงแบบฟอร์มจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นหลักเกณฑ์ในการประเมิน และแจ้งผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์

โดยหลักเกณฑ์การประเมิน ครอบคลุมประเด็นสำคัญ ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
- 2) การประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 3) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
- 4) เรื่องอื่น ๆ เช่น ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัท และการพัฒนาผู้บริหาร

สำหรับหลักเกณฑ์การประเมิน บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล โดยใช้วิธีการให้คะแนนในแต่ละหัวข้อ 5 ระดับ ดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

ซึ่งหัวข้อการประเมินประกอบด้วย 6 หัวข้อหลัก ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยผลการประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับปี 2564 ของคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวมทั้ง 6 หัวข้อ สรุปคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในเกณฑ์เห็นด้วยอย่างมาก

#### **8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ หัวข้อย่อย 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการรายบุคคลรายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร หัวข้อย่อย 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร



### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

#### การกำกับดูแลบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายให้บริษัทย่อยยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้ และมีการกำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัทย่อย รวมถึงการดำเนินกิจการที่สำคัญหรือมีขนาดรายการที่เป็นสาระสำคัญจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทก่อน นอกจากนี้คณะกรรมการจำนวนข้างมากของบริษัทย่อยก็เป็นกรรมการของบริษัทซึ่งจะทำให้การดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทย่อยค้ำึงและยึดถือแนวทางการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ

#### กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อย

ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารกิจการของบริษัทย่อย ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร (ข้อ 7.4.1)

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

##### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่มียุทธการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ และความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจในอนาคต และมีกรณีเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิ์ออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท นอกจากนี้ การทำรายการระหว่างกันของบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิ์ออกเสียงในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

##### นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทและบริษัทย่อยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นอกจากนี้ หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญ เช่น ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทพอประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่ได้ค้ำึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการทบทวนรายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส

## 2. การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ต้องปฏิบัติดังนี้
  - (ก) ต้องรักษาความลับ และหรือข้อมูลภายในของ/บริษัท
  - (ข) ต้องไม่นำความลับ และหรือข้อมูลภายในของ /บริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
  - (ค) ต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และหรือ / ข้อมูลภายใน บริษัท และหรือข้อมูลภายใน/ หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/ ของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหารพนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัท ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง ระยะเวลา เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน โดยข้อกำหนดดังกล่าวให้ 1 รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างของบริษัทด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดร้ายแรง
  - (ง) กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัท ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59
- 2) ให้ประกาศระเบียบข้อบังคับดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทราบโดยทั่วกัน

## 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้รณรงค์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่บุคลากรในองค์กร เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อประกาศเจตนารมณ์ที่บริษัทจะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และมุ่งหมายให้ทุกคนในองค์กรได้มีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายใต้นโยบายเดียวกัน และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทได้รับทราบเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งมั่นต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

### นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท กระทำการอันใดที่เป็นการศึกษาเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบเพื่อประโยชน์ทางตรง หรือทางอ้อมต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะผู้รับ ผู้ให้ หรือผู้เสนอให้สินบน ทั้งที่เป็นตัวเงิน หรือไม่เป็นตัวเงินแก่หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชน ที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจ หรือติดต่อดังโดยจะปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาและอนุมัตินโยบาย และสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เกิดขึ้นในบริษัทเพื่อให้ทุกคนในบริษัทเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาที่เกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน กรณีคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันที่ส่งผลกระทบต่อบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้คำปรึกษา เสนอแนะ พิจารณาบทลงโทษ และร่วมกันหาแนวทางการแก้ไขกับกรรมการผู้จัดการ
2. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้
  - 1) พิจารณานโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ได้รับจากประธานกรรมการบริษัท ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบของธุรกิจ สภาพแวดล้อมของบริษัท วัฒนธรรมองค์กร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - 2) พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ได้รับจากกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

- 3) สอบทานรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในเสนอเพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าวมีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสทุจริตคอร์รัปชันที่มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทน้อยที่สุด และมีความเหมาะสมกับรูปแบบทางธุรกิจของบริษัท
  - 4) รับเรื่องการแจ้งเบาะแสการกระทำอันทุจริตคอร์รัปชันที่คนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้องและตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง และเสนอเรื่องให้กรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาลงโทษ หรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว
3. ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้
- 3.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายในที่วางไว้ และเสนอรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตที่เกิดจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ
  - 3.2 ปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมายในเรื่องการตรวจสอบการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับองค์กร นอกเหนือจากแผนการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้
4. กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้
- 4.1 กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 4.2 สื่อสารกับบุคลากรในองค์กร และผู้ที่เกี่ยวข้องให้รับทราบถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
  - 4.3 ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ หรือข้อกำหนดกฎหมายเพื่อสนองต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 4.4 ช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบในการสืบหาข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง หรืองานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการสืบสวนเรื่องการทุจริต โดยสามารถมอบหมายให้กับทีมผู้บริหารที่เห็นว่าสามารถสืบหาข้อเท็จจริงได้

#### **แนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริต**

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเข้าไปเกี่ยวข้องกับธุรกิจทั้งทางตรงหรือทางอ้อมโดย

1. ไม่ทำพฤติกรรมใดที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบน หรือติดสินบน แก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบทั้งทางตรง หรือทางอ้อมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบ ต้องปฏิบัติตามนี้
  - 1.1 ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของที่ระลึกที่เป็นเงินสด เช็ก พันธบัตร หุ้น ทองคำ ทรัพย์สิน สิ่งหาิริมทรัพย์ หรือสิ่งของในทำนองเดียวกันกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ตนได้เข้าไปติดต่อ ประสานงาน ทั้งในหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานเอกชน
  - 1.2 ไม่รับทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัลใด ๆ หรือประโยชน์อื่นอันเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้น การปฏิบัติหน้าที่ของตน ทั้งนี้ก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดของบริษัท โดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กันในหน้าที่การงาน ควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส
  - 1.3 ไม่ให้ทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ หรือของกำนัลใด ๆ หรือประโยชน์อื่น เพื่อจูงใจในการตัดสินใจ หรือมีผลทำให้ผู้รับไม่ปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติทางการค้าเช่นเดียวกับคู่ค้ารายอื่น ทั้งนี้การให้สิ่งของตามโอกาส หรือวาระต่าง ๆ ต้องมีมูลค่าไม่มากจนเกินปกติวิสัย
2. การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
3. การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจสามารถทำได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุผลสามารถตรวจสอบได้

4. การบริจาคเพื่อการกุศลต้องปฏิบัติ ดังนี้
  - 4.1 การใช้เงิน หรือ ทรัพย์สินของบริษัท เพื่อบริจาคการกุศลต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยการบริจาคเพื่อการกุศลต้องเป็นมูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด สถานพยาบาล หรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ที่มีใบรับรองหรือเชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบบริษัท
  - 4.2 การบริจาคเพื่อการกุศลในนามส่วนตัวพึงกระทำได้แต่ต้องไม่เกี่ยวข้องหรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการกระทำที่ทุจริตเพื่อหวังผลประโยชน์อื่นใด
5. การให้เงินสนับสนุนต้องปฏิบัติ ดังนี้
  - 5.1 การใช้เงิน หรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อสนับสนุนโครงการต้องระบุชื่อในนามบริษัทเท่านั้น โดยเงินสนับสนุนที่จ่ายได้ต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดี และชื่อเสียงของบริษัท ทั้งนี้การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบบริษัท
6. ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัท และไม่ใช้ทรัพยากรใดของบริษัทเพื่อดำเนินการดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมือง สนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมายและการปกครองระบบประชาธิปไตย รวมถึงไม่มีแนวทางในการให้ความช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใดไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม
7. หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริต หรือส่อไปในทางทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัททั้งทางตรง หรือทางอ้อม ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าว ควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบทันที หรือแจ้งผ่านช่องทาง การแจ้งเบาะแสดตามที่กำหนดไว้ในนโยบายนี้
8. กรรมการ และผู้บริหารต้องตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ ให้คำปรึกษาเพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้ได้บังคับบัญชาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับนี้ รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องการมี ความซื่อสัตย์ จริยธรรม และจรรยาบรรณ

#### 4. การแจ้งเบาะแสด

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารับเรื่องแจ้งเบาะแสด ขอร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทโดยทางตรง หรือทางอ้อม โดยผ่านช่องทาง การรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้

โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่แจ้งเบาะแสด หรือขอร้องเรียน พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ และส่งมายังช่องทาง การรับเรื่อง ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ เลขานุการบริษัท  
บริษัท อัลฟา ดิวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน)  
98 อาคารอรรถถะวิ 1 ชั้น 5 ซอยอารี ถนนสุขุมวิท 26  
แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2077-5853  
อีเมล [info@alphadivisions.com](mailto:info@alphadivisions.com)

เมื่อบริษัทได้รับแจ้งเบาะแสด/ขอร้องเรียน/ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะมาแล้ว บริษัทจะดำเนินการรวบรวมข้อมูล ประมวลผล ตรวจสอบ และกำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด หลังจากนั้น ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่ติดตามผลการดำเนินการและรายงานให้ผู้รับแจ้งเบาะแสด/ขอร้องเรียน/ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ และผู้แจ้งเบาะแสด/ขอร้องเรียน/ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ ทราบ รวมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณี

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสด/ขอร้องเรียน/ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง ทั้งที่เป็นพนักงาน ลูกจ้าง บุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น บริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแสด/ขอร้องเรียน/ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมไปถึงจะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 จำนวนครั้งการเข้าประชุมอธิบายผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด (นับรวมการเข้าร่วมของ กรรมการเดิม)
1	นายกิตติศักดิ์ ชนภมาตุ <sup>1/</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2	นายกุศล สังขนันท์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3	นายบุญเลิศ เอี้ยวพรชัย	กรรมการตรวจสอบ	4/4

ทั้งนี้ นางสาวกิตติยา นุชแพง เลขานุการบริษัท รับหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และนางสาวฐิติวรา สว่างใจธรรม ผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท เจพี ทีพี ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบทานและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน วางแผนงานตรวจสอบภายในโดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประวัติของผู้ตรวจสอบภายในมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 6

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยตระหนักว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกที่สำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายบริหารในการช่วยลดปัญหาความเสี่ยงเกี่ยวกับธุรกิจ และช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญกับการร่วมนโยบาย No Gift Policy จดรับ และ จดให้ของขวัญตามเทศกาลต่าง ๆ เพื่อลดโอกาสของการให้และรับสินบน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบภายใน และความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตลอดจนรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้จัดทำตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยแบ่งออกเป็น 5 ด้านดังนี้

#### ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนโดยมีการกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย ระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมทางการเงิน การขาย และการจัดซื้อ อย่างชัดเจน ซึ่งบริษัทกำหนดไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัท ครอบคลุมถึงบทลงโทษและช่องทางการรับ ขอร้องเรียน และการคุ้มครองต่อผู้ที่แจ้งเบาะแส เพื่อปลูกจิตสำนึกที่ดีให้กับผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งได้กำหนดระดับอำนาจการบริหารและระดับการอนุมัติรายการที่เหมาะสมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในคู่มือปฏิบัติงานเรื่องอำนาจดำเนินการ เพื่อให้การดำเนินการมีความคล่องตัวและสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่วางไว้

#### ด้านการประเมินความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญโดยตระหนักดีว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นพื้นฐานที่สำคัญ ในปี 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทได้วิเคราะห์ถึงปัจจัยของความเสี่ยงที่มีความสำคัญและแนวทาง ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในแต่ละด้าน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ และเป้าหมายของบริษัท

#### การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทจึงได้มีการกำหนดภาระหน้าที่และอำนาจในการดำเนินการของผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน รวมถึงการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานและผู้มีหน้าที่ติดตามตรวจสอบออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสามารถ ตรวจสอบรายการระหว่างกันได้อย่างเหมาะสม

### **ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล**

บริษัทดำเนินการจัดการให้มีระบบสารสนเทศและการสื่อสารที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการพิจารณาและตัดสินใจ โดยบริษัทจัดให้มีการรายงานข้อมูลข่าวสารและระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ของบริษัท ประกาศแจ้งให้พนักงานได้ทราบ เพื่อสนับสนุนให้การปฏิบัติงานและกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### **ระบบการติดตาม**

คณะกรรมการและฝ่ายบริหารให้ความสำคัญต่อการติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยบริษัทกำหนดให้มีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่วางไว้ รวมทั้งค้นหาสาเหตุข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นกับบริษัทเพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาให้เป็นไปตามเป้าหมายและการปฏิบัติงานของบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระบบ การควบคุมภายในของบริษัทที่วางไว้ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขข้อบกพร่องที่เกิดขึ้น ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมาผลการตรวจสอบภายในไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ ข้างต้นคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นตรงกันกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบไม่เคยได้รับรายงานว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในแต่อย่างใด

9.1 รายการระหว่างกัน

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม สมเหตุสมผล เป็นไปตามธุรกิจการค้า และเงื่อนไขตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	จำนวนหุ้นที่ถือใน บริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		
							31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
บริษัท 71 สุขุมวิท 81 จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม ALPHAX ถือหุ้นร้อยละ 55)	นายพรชัย เลิศอนันต์โชค (บิดานายธีร ชุตินวราทรณ์)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ญาติสนิทของผู้ถือหุ้นรายใหญ่บริษัท อัลฟา ดีวีชันส์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท 71 สุขุมวิท 81 จำกัด (บริษัทย่อย)</li> </ul>	108,000	45.00	ราคาตลาด	<b>รายการธุรกิจปกติ</b>	2,800,000	3,500,000	-
					ราคาตลาด	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการบริหารโครงการ เป็นรายได้ในการบริหารโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทางด้านการตลาด เกี่ยวกับที่ปรึกษาและให้คำแนะนำด้านวางแผนกลยุทธ์แบรนด์ และวางแผนกลยุทธ์แผนการตลาด และด้านวิศวกรรม เกี่ยวกับการบริหารจัดการควบคุมงานและให้คำแนะนำทางวิศวกรรม และ/หรือทางสถาปัตยกรรมที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	-	1,400,000	2,400,000
					ราคาตลาด	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b>	-	220,650	349,511
					<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้อื่น (ค่าจ้างบริหาร) เป็นรายได้ในการรับจ้างบริหารเพื่อให้บริการงานด้านบัญชีและการเงิน ด้านทรัพยากรบุคคล และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	-	220,650	349,511	
อัตราดอกเบี้ย 2.60 - 5.85%					อัตราดอกเบี้ย	<b>รายการช่วยเหลือทางการเงิน</b>	383,284	8,600,625	5,047,322
อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์					เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	184,810,000	208,210,000	-	
					ยกมา 01/01/2564	208,210,000			
					ให้กู้ยืมระหว่างปี	-			
					ชำระคืนระหว่างปี	(208,210,000)			
					คงเหลือ 31/12/2564				



บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	จำนวนหุ้นที่อยู่ใน บริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		
							31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
บริษัท พารากอนอกริเทค จำกัด ประกอบกิจการโรงงานสกัด และ หีบ น้ำมันปาล์ม น้ำมันจากพืช ทุกชนิด (ได้หยุดดำเนินธุรกิจซื้อ ขายน้ำมันปาล์มชนิด A (CPOA) แล้ว)	นางชัชชญา ไตรตระกูลชัย <i>(คู่สมรสนายจิรัฐ ไตรตระกูลชัย)</i>  นายจิรัฐ ไตรตระกูลชัย <i>(คู่สมรสนางชัชชญา ไตรตระกูลชัย)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท โอเอเซียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) (ลาออก 8 พฤษภาคม 2562)</li> <li>ผู้ถือหุ้นและกรรมการ บริษัท พารากอนอกริเทค จำกัด</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท โอเอเซียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) (ลาออก 27 ธันวาคม 2562)</li> <li>ผู้ถือหุ้นและกรรมการ บริษัท พารากอนอกริเทค จำกัด</li> </ul>	4,000	0.57	ราคาตลาด	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขายน้ำมันปาล์มดิบ เป็นรายได้จากการขายน้ำมัน ปาล์มดิบ (CPOA) โดยบริษัทได้ขาย น้ำมันปาล์มดิบ ให้กับ บริษัท พารากอนอกริเทค จำกัด ปริมาณ 5,000 ตัน คิด เป็นจำนวนเงิน ประมาณ 76.90 ล้านบาท ซึ่งราคา ดังกล่าวเป็นไปตามราคาประกาศ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ โดยการทำการรายการดังกล่าวเป็น รายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว ซึ่ง ปัจจุบันไม่ได้มีการทำการรายการใน ลักษณะดังกล่าวแล้ว</li> </ul>	76,904,656	-	-
บริษัท ละแ่มน้ำมันปาล์ม จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่าย น้ำมันปาล์ม (ได้หยุดดำเนินธุรกิจซื้อ ขายน้ำมันปาล์มชนิด A (CPOA) แล้ว)	นางชัชชญา ไตรตระกูลชัย <i>(คู่สมรสนายจิรัฐ ไตรตระกูลชัย)</i>  นายจิรัฐ ไตรตระกูลชัย <i>(คู่สมรสนางชัชชญา ไตรตระกูลชัย)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท โอเอเซียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) (ลาออก 8 พฤษภาคม 2562)</li> <li>ผู้ถือหุ้นและกรรมการ บริษัท ละแ่มน้ำมันปาล์ม จำกัด</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท โอเอเซียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) (ลาออก 27 ธันวาคม 2562)</li> <li>ผู้ถือหุ้นและกรรมการ บริษัท ละแ่มน้ำมันปาล์ม จำกัด</li> </ul>	500	0.06	ราคาตลาด	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าขนส่ง บริษัทได้จ้างบริการขนส่งน้ำมัน ปาล์มดิบกับบริษัท ละแ่มน้ำมันปาล์ม จำกัด เพื่อบริการขนส่งสินค้าจาก คลังสินค้าให้แก่ลูกค้า ซึ่งรายการ ดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุน ตามปกติของธุรกิจ</li> </ul> <b>รายการเกี่ยวกับทรัพย์สิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ขายทรัพย์สิน เป็นการขายทรัพย์สินในส่วน เครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์ ระบบคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่ เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทได้มีการ ย้ายสำนักงานในช่วงปลายปี 2562</li> </ul>	35,086,080	-	-
บริษัท โอเอเซียน ฟิตติ้ง จำกัด	นายรัตนชัย วิไลสิศโกศา <i>(บุตรนายอุทัย วิไลสิศโกศา)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท โอเอเซียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) (ลาออก 15 ตุลาคม 2561)</li> <li>ผู้ถือหุ้นและกรรมการ บริษัท โอเอเซียน ฟิตติ้ง จำกัด</li> </ul>	49,998	99.99	ราคาตลาด	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่าและบริการพื้นที่อาคาร เป็นค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่ในส่วน ของโกดังโรงงานที่สิงห์บุรี สำหรับ ส่วนของธุรกิจก๊อมน้ำตั้งแต่ ช่วงเดือน 07 - 10/2562</li> </ul>	63,871	-	-

บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	จำนวนหุ้นที่อยู่ใน บริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		
							31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
					ประกวดราคา และราคาตามที่ ตกลงร่วมกัน	<b>รายการเกี่ยวกับทรัพย์สิน</b> • ขายทรัพย์สิน เป็นการขายทรัพย์สินส่วนของธุรกิจ กึ่งอสังหาริมทรัพย์ของธุรกิจ ประกอบด้วยที่ดินเนื้อที่ 51 ไร่ 1 งาน 45 ตรว. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 16 หลัง เนื้อที่ 6,336 ตรม. เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในธุรกิจ ผลิตกึ่งอสังหาริมทรัพย์จำนวน 76 รายการ	78,511,410	-	-
นายรัตนชัย วิไลเลิศโกศา	นายรัตนชัย วิไลเลิศโกศา (บุตรนายอุทัย วิไลเลิศโกศา)	• กรรมการบริษัท โอเอเซียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) (ลาออก 15 ตุลาคม 2561)	-	-	ประกวดราคา และราคาตามที่ ตกลงร่วมกัน	<b>รายการเกี่ยวกับทรัพย์สิน</b> • ขายทรัพย์สิน เป็นการขายทรัพย์สินประเภท ยานพาหนะในส่วนของธุรกิจกึ่งอสังหาร ิมทรัพย์ที่บริษัทได้หยุดประกอบการดำเนิน ธุรกิจ	434,579	-	-
นางรัตนา วิไลเลิศโกศา	นางรัตนา วิไลเลิศโกศา (คู่สมรสนายอุทัย วิไลเลิศโกศา)	• กรรมการบริษัท โอเอเซียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน) (ลาออก 1 เมษายน 2563)	-	-	ราคาตลาด	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> • ค่าเช่าและบริการพื้นที่อาคาร เป็นค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่ ของสำนักงานเพื่อใช้เป็นสถานที่ ประกอบการของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 - 10/2562	600,000	-	-
บริษัท วิ ลุขุมวิท 36 ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	นายพรชัย เลิศอนันต์โชค (บิดานายธีร ชุตินทรารณ)	• ญาติสนิทของผู้ถือหุ้น รายใหญ่บริษัท อัลฟ่า ดีวีชันส์ จำกัด (มหาชน) • ผู้ถือหุ้นและกรรมการ บริษัท วิ ลุขุมวิท 36 ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	299,832	99.94	ราคาตลาด	<b>รายการเกี่ยวกับทรัพย์สิน</b> • เงินมัดจำค่าที่ดิน เป็นการจ่ายเงินมัดจำเพื่อซื้อที่ดิน สำหรับการพัฒนาโครงการ อสังหาริมทรัพย์ในอนาคต โดยมี มูลค่าตามสัญญาจะซื้อขายเป็น จำนวนเงิน 380.81 ล้านบาท (ราคา ประเมินเฉพาะมูลค่าที่ดินเป็นจำนวน 360.60 ล้านบาท) เป็นราคาที่สูง กว่าราคาประเมินเนื่องจากมีส่วน ของงานออกแบบที่ผู้จะขายตกลงที่ จะส่งมอบให้ผู้จะซื้อด้วย	184,810,000	184,810,000	184,810,000

## สัญญาที่สำคัญระหว่างกัน

### หนังสืออนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า

คุณอุษัย วิไลเลิศโกคา ออกหนังสืออนุญาตให้บริษัทใช้เครื่องหมายการค้าโดยไม่คิดค่าตอบแทน กำหนดระยะเวลา 10 ปี (เริ่มวันที่ 15 มกราคม 2552) และขยายกำหนดระยะเวลา 3 ปี (เริ่มวันที่ 15 มกราคม 2562) ทั้งนี้ผู้ออกหนังสืออนุญาตของสงวนสิทธิ์ในการบอกเลิกการอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าโดยไม่มีเงื่อนไขหรือข้อผูกมัด

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 บริษัท สุขุมวิท 43 คอนโดมิเนียม จำกัด ออกหนังสืออนุญาตให้บริษัทใช้เครื่องหมายการค้าโดยไม่คิดค่าตอบแทน และไม่มีกำหนดระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป ทั้งนี้ผู้ออกหนังสืออนุญาตของสงวนสิทธิ์ในการบอกเลิก การอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าโดยไม่มีเงื่อนไขหรือข้อผูกมัด

### สัญญาเช่า

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าช่วงพื้นที่สำนักงานกับบริษัท สุขุมวิท 43 คอนโดมิเนียม จำกัด กำหนดระยะเวลา 1 ปี 4 เดือน 14 วัน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2563 อัตราค่าเช่าและค่าบริการต่อเดือน จำนวนเงิน 89,650 บาท อย่างไรก็ตาม บริษัทหยุดเช่าพื้นที่เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563

### สัญญาจ้างบริหารโครงการ

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2562 บริษัททำสัญญาจ้างบริหารโครงการกับบริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด เพื่อให้บริการ

- 1) ด้านการตลาด เกี่ยวกับที่ปรึกษาและให้คำแนะนำด้านวางแผนกลยุทธ์แบรนด์ และวางแผนกลยุทธ์แผนการตลาด
- 2) ด้านวิศวกรรม เกี่ยวกับการบริหารจัดการควบคุมงานและให้คำแนะนำทางวิศวกรรม และ/หรือทางสถาปัตยกรรมที่เกี่ยวข้อง

กำหนดระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 อัตราค่าบริการต่อเดือนจำนวนเงิน 700,000 บาท

### สัญญาจ้างบริหาร

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 บริษัททำสัญญาจ้างบริหารกับบริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด เพื่อให้บริการงานด้านบัญชีและการเงิน ด้านทรัพยากรบุคคล และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีกำหนดระยะเวลา 7 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราค่าบริการต่อเดือน จำนวนเงิน 200,000 บาท

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 บริษัทได้ต่อสัญญาจ้างบริหารกับบริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด เพื่อให้บริการงานด้านบัญชีและการเงิน ด้านทรัพยากรบุคคล และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีกำหนดระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 อัตราค่าบริการต่อเดือน จำนวนเงิน 200,000 บาท

### สัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด ทำสัญญาจะซื้อจะขายเพื่อซื้อที่ดินกับบริษัท วี สุขุมวิท 36 ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มูลค่าตามสัญญา จำนวนเงิน 380.81 ล้านบาท (ราคาประเมิน จำนวนเงิน 360.60 ล้านบาท) ทั้งนี้ หากผู้จะขายชำระค่าพัฒนาที่ดินแทนผู้จะซื้อ นับแต่วันที่ทำสัญญาจนถึงวันที่โอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ผู้จะขายสามารถเรียกเก็บเงินจากผู้จะซื้อ ทั้งนี้ มูลค่ารวมทั้งหมดต้องไม่เกินจำนวนเงิน 400 ล้านบาท โดยกำหนดชำระเงินแบ่งเป็นงวดดังนี้

- |          |   |
|----------|---|
| งวดที่ 1 | วันทำสัญญาจะซื้อจะขายชำระเงินมัดจำ จำนวนเงิน 40 ล้านบาท                                       |
| งวดที่ 2 | วันที่ 18 ธันวาคม 2562 ชำระเงิน จำนวนเงิน 110 ล้านบาท   |
| งวดที่ 3 | วันที่ 26 ธันวาคม 2562 ชำระเงิน จำนวนเงิน 34.81 ล้านบาท                                       |
| งวดที่ 4 | วันโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ชำระเงิน จำนวนเงิน 196 ล้านบาท รวมต้นทุนที่จะเกิดขึ้น (ค่าพัฒนาที่ดิน) |

กำหนดจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินภายในเดือนธันวาคม 2563

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 ได้มีหนังสือขยายระยะเวลาการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินออกไปจากเดิมกำหนดจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ภายในเดือนธันวาคม 2563 เป็นภายในเดือนกรกฎาคม 2564

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ได้มีหนังสือขยายระยะเวลาการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินออกไปจากเดิมกำหนดจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ภายในเดือนกรกฎาคม 2564 เป็นภายในเดือนกรกฎาคม 2565

### ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้พิจารณารายการระหว่างกันของปี 2564 รายการซื้อขายสินค้า และบริการ รวมถึงรายการซื้อสินทรัพย์ระหว่างกัน เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติของธุรกิจ และเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการเข้าทำรายการดังกล่าว บริษัทได้พิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และราคาเป็นไปตามกลไกการแข่งขัน หรือราคาที่มีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขไม่แตกต่างจากการทำรายการค้ากับบุคคลภายนอก

#### 1. รายการธุรกิจปกติ

ซื้อสินค้า/บริการ	นโยบายที่ใช้ในการจัดซื้อสินค้า/บริการกับบริษัทดังกล่าวเป็นนโยบายเดียวกับที่ใช้กับคู่ค้าทั่วไป โดยมีการเจรจาต่อรองราคาเพื่อให้ได้กำไรขั้นต้นที่เหมาะสม และสามารถแข่งขันทางธุรกิจได้
ขายสินค้า/บริการ	นโยบายที่ใช้ในการจัดซื้อสินค้า/บริการกับบริษัทดังกล่าวเป็นนโยบายเดียวกับที่ใช้กับคู่ค้าทั่วไป โดยมีการเจรจาต่อรองราคาเพื่อให้ได้กำไรขั้นต้นที่เหมาะสม และสามารถแข่งขันทางธุรกิจได้

#### 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

ค่าเช่าจ่ายและบริการพื้นที่อาคาร	เป็นการเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นสถานประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อยจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขของรายการโดยอ้างอิงราคาตลาด และ/หรือต้นทุนของการได้มารวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีความสมเหตุสมผล
----------------------------------	---

#### 3. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สิน

ซื้อทรัพย์สิน	เป็นการจ่ายเงินมัดจำเพื่อซื้อที่ดินสำหรับการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต โดยบริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด
---------------	---

#### 4. รายการช่วยเหลือทางการเงิน

ดอกเบี้ยรับ	นโยบายการกำหนดอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทดังกล่าวอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์
-------------	--

บริษัท อัลฟา ดิวชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)”)

รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อัลฟา ดิวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)”)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อัลฟา ดิวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท อัลฟา ดิวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อัลฟา ดิวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท อัลฟา ดิวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 37.1 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน เรื่อง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 มีมติ ในวันที่ 10 มกราคม 2565 อนุมัติการเข้าทำรายการเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มหาทุน โฮลดิ้ง จำกัด จำนวนรวม 7,677,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาซื้อขายประมาณหุ้นละ 26.240964 บาท ในช่วงเดือนเมษายน 2565 ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

### 1) การรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 446.818 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ และมีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่างๆ รวมทั้งการให้ส่วนลดพิเศษเพื่อกระตุ้นยอดขาย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ โดย

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์
- ทดสอบการควบคุมที่สำคัญเกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริงและความครบถ้วนของรายได้
- วิเคราะห์และทดสอบการคำนวณของบัญชีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดระยะเวลาบัญชี
- สุ่มตัวอย่างสัญญาขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาในงบการเงิน รวมถึงรายการลดหนี้ที่ออกภายหลังระยะเวลาในงบการเงิน และ
- สอบทานใบสำคัญทั่วไปเพื่อตรวจหาความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการรายได้

### 2) การแสดงมูลค่าของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.4 และข้อ 10 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 341.139 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญในงบการเงินรวม ได้ถูกแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าจะต่ำกว่า จากสภาพเศรษฐกิจ และการแข่งขันของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปัจจุบัน ส่งผลต่อราคาของสินค้าสำเร็จรูป อีกทั้งต้นทุนก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นในส่วนค่าชดเชยที่อยู่ระหว่างดำเนินคดีกับผู้รับเหมา อาจส่งผลต่อการแสดงมูลค่าสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือตามวิธีราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะรับแล้วแต่มูลค่าจะต่ำกว่า ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่น เกี่ยวกับการแสดงมูลค่าของต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดย

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการขายและนโยบายการตั้งราคาขายของฝ่ายบริหาร และนโยบายส่งเสริมการขายที่จะผลักดันการขายให้เป็นไปได้ตามเป้าหมายที่ฝ่ายบริหารได้คาดการณ์ไว้
- ประเมินดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับราคาที่เราคาดว่าจะขายในอนาคต
- เปรียบเทียบราคาขายของบริษัทฯ กับราคาขายของกลุ่มที่อยู่ในพื้นที่เดียวกันหรือใกล้เคียงกันซึ่งเชื่อได้ว่าพื้นที่ใกล้เคียงดังกล่าวมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ซื้อ
- ตรวจสอบการรับรู้และปันส่วนต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรวมถึงประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าที่เราคาดว่าจะได้รับ ในการประเมินมูลค่าของต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น) ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง



## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยซึ่งผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(นายจุมพล ไพรรัตนกร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7645

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

บริษัท อีไฟว์ ดิวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)”)   
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	118,218,524	40,669,052	10,499,632
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	60,485,838	60,809,024	60,485,838
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 9	-	18,037,902	2,082,300
เงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	177,200,000
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	10	341,138,606	524,259,735	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	301,505,725	242,003,563	1,109,973
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>821,348,693</b>	<b>885,779,276</b>	<b>251,377,743</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	274,926,200
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	-	-	205,634
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	7,702,660	15,566,937	1,746,469
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	875,843	3,506,376	670,209
ค่าความนิยม	16	105,190,452	105,190,452	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	83,148	107,147	83,148
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	28	1,285,220	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		751,100	679,600	388,500
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>115,888,423</b>	<b>125,050,512</b>	<b>278,020,160</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>937,237,116</b>	<b>1,010,829,788</b>	<b>529,397,903</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อัลฟา ดีวีชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)”)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 18	93,528,960	180,779,211	8,417,327	17,588,131
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	917,029	880,018	917,029	880,018
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		11,434,484	1,974,821	-	-
เงินรับล่วงหน้า		47,725,941	102,251,538	-	-
ประมาณการหนี้สิน	19	58,678,108	39,318,283	48,741,989	33,850,115
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		8,149,357	15,409,300	126,628	134,527
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>220,433,879</b>	<b>340,613,171</b>	<b>58,202,973</b>	<b>52,452,791</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	44,636,532	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	116,227	1,033,256	116,227	1,033,256
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	-	1,952,183	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	1,251,075	838,997	499,652	300,269
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>46,003,834</b>	<b>3,824,436</b>	<b>615,879</b>	<b>1,333,525</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>266,437,713</b>	<b>344,437,607</b>	<b>58,818,852</b>	<b>53,786,316</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน	23				
หุ้นสามัญ 1,809,673,558 หุ้น, มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท		452,418,390	452,418,390	452,418,390	452,418,390
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,206,449,039 หุ้น ชำระเต็มมูลค่าแล้ว		301,612,260	301,612,260	301,612,260	301,612,260
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		200,775,352	341,054,345	200,775,352	341,054,345
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24	4,679,811	5,001,081	-	5,001,081
ยังไม่ได้จัดสรร		21,680,707	(117,290,867)	(31,808,561)	(145,280,074)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>528,748,130</b>	<b>530,376,819</b>	<b>470,579,051</b>	<b>502,387,612</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		142,051,273	136,015,362	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>670,799,403</b>	<b>666,392,181</b>	<b>470,579,051</b>	<b>502,387,612</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>937,237,116</b>	<b>1,010,829,788</b>	<b>529,397,903</b>	<b>556,173,928</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อัลฟา คิวชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)”)   
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ   
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>					
รายได้จากการขายและบริการ	25	468,588,149	613,096,454	21,770,000	77,068,885
ต้นทุนขายและบริการ		(337,898,946)	(435,428,372)	(21,700,000)	(73,212,295)
กำไรขั้นต้น		130,689,203	177,668,082	70,000	3,856,590
รายได้อื่น	26	39,814,873	14,128,235	12,028,680	21,499,676
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(57,331,570)	(50,613,640)	-	(4,517)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(71,760,196)	(33,359,225)	(43,866,687)	(5,095,656)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		41,412,310	107,823,452	(31,768,007)	20,256,093
ต้นทุนทางการเงิน		(52,190)	(1,805,841)	(40,554)	(69,586)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		41,360,120	106,017,611	(31,808,561)	20,186,507
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	28	(15,353,198)	(17,422,385)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		26,006,922	88,595,226	(31,808,561)	20,186,507
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก-สุทธิจากภาษีเงินได้		-	767,573	-	767,573
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		26,006,922	89,362,799	(31,808,561)	20,954,080
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>					
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		26,006,922	89,362,799	(31,808,561)	20,954,080
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(1,628,689)	57,659,743	(31,808,561)	20,186,507
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี		-	767,573	-	767,573
รวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(1,628,689)	58,427,316	(31,808,561)	20,954,080
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		27,635,611	30,935,483	-	-
		26,006,922	89,362,799	(31,808,561)	20,954,080
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(1,628,689)	57,659,743	(31,808,561)	20,186,507
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี		-	767,573	-	767,573
รวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(1,628,689)	58,427,316	(31,808,561)	20,954,080
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		27,635,611	30,935,483	-	-
		26,006,922	89,362,799	(31,808,561)	20,954,080

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อัลฟา ดีวีชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)”)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
29				
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.0013)	0.0478	(0.0264)	0.0167
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	0.0006	-	0.0006
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,206,449,039	1,206,449,039	1,206,449,039	1,206,449,039
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด</b>				
29				
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.0012)	0.0478	(0.0225)	0.0167
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	0.0006	-	0.0006
จำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (หุ้น)	1,416,180,638	1,206,449,039	1,416,180,638	1,206,449,039

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อัลฟา ดิวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)”)   
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น   
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม						
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนของบริษัทใหญ่			ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
			กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	รวม		
			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	301,612,260	341,054,345	5,001,081	(175,718,183)	471,949,503	105,079,579	577,029,082
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	58,427,316	58,427,316	30,935,483	89,362,799
ลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	300	300
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>301,612,260</b>	<b>341,054,345</b>	<b>5,001,081</b>	<b>(117,290,867)</b>	<b>530,376,819</b>	<b>136,015,362</b>	<b>666,392,181</b>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	301,612,260	341,054,345	5,001,081	(117,290,867)	530,376,819	136,015,362	666,392,181
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(1,628,689)	(1,628,689)	27,635,611	26,006,922
ลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	300	300
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร							
เป็นสำรองตามกฎหมาย	24	-	4,679,811	(4,679,811)	-	-	-
โอนสำรองตามกฎหมายและส่วนเกินมูลค่าหุ้น							
เพื่อชดเชยขาดทุนสะสม	30	(140,278,993)	(5,001,081)	145,280,074	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	-	-	(21,600,000)	(21,600,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>301,612,260</b>	<b>200,775,352</b>	<b>4,679,811</b>	<b>21,680,707</b>	<b>528,748,130</b>	<b>142,051,273</b>	<b>670,799,403</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อัลฟา ดิวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)”)   
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม
			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	301,612,260	341,054,345	5,001,081	(166,234,154)	481,433,532
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	20,954,080	20,954,080
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	301,612,260	341,054,345	5,001,081	(145,280,074)	502,387,612
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	301,612,260	341,054,345	5,001,081	(145,280,074)	502,387,612
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(31,808,561)	(31,808,561)
โอนสำรองตามกฎหมายและส่วนเกินมูลค่าหุ้น เพื่อชดเชยขาดทุนสะสม	30	(140,278,993)	(5,001,081)	145,280,074	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	301,612,260	200,775,352	-	(31,808,561)	470,579,051

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อัลฟา คิวซิชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)”)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	41,360,120	106,017,611	(31,808,561)	20,186,507
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	767,573	-	767,573
<b>รวม</b>	<b>41,360,120</b>	<b>106,785,184</b>	<b>(31,808,561)</b>	<b>20,954,080</b>
<b>ปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,840,322	6,184,415	1,637,051	1,519,074
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	54	28,359	-	-
โอนกลับหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-	(263,795)	-	(263,795)
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	3,385	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	114,864	-	114,779	-
โอนกลับขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	-	(15,658,210)	-	(15,658,210)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	398,817	394,567	197,759	197,758
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	19,359,825	10,876,000	14,891,874	5,407,832
ดอกเบี้ยรับ	(1,307,097)	(930,430)	(8,264,286)	(9,509,556)
ต้นทุนทางการเงิน	52,190	2,058,867	40,554	322,612
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>	<b>70,819,095</b>	<b>109,478,342</b>	<b>(23,190,830)</b>	<b>2,969,795</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	18,037,902	69,412,163	2,341,757	85,857,308
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	183,173,061	(35,722,270)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(59,334,089)	(5,371,386)	24,351,201	(9,514,693)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(71,500)	(591,000)	(55,500)	(333,000)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(87,250,250)	125,848,298	(9,170,804)	(5,729,357)
เงินรับล่วงหน้า	(54,525,597)	(10,347,922)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(7,259,943)	7,534,232	(7,899)	46,230
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	(576,800)	-	(576,800)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(300,000)	-	-
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b>	<b>63,588,679</b>	<b>259,363,657</b>	<b>(5,732,075)</b>	<b>72,719,483</b>
รับดอกเบี้ย	251,759	40,522	14,110,556	19,024
จ่ายดอกเบี้ย	(977)	(2,028,618)	(977)	(267,815)
จ่ายภาษีเงินได้	(9,413,876)	(12,317,833)	(282,816)	(114,779)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>54,425,585</b>	<b>245,057,728</b>	<b>8,094,688</b>	<b>72,355,913</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อัลฟา คิวชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)”)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	122,000,000	100,996,784	122,000,000	100,996,784
เงินสดจ่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(121,676,814)	(121,805,808)	(121,676,814)	(121,805,808)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	11,215	-	-
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(321,567)	(13,214,475)	(86,776)	(2,954,861)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(120,000)	-	(120,000)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(29,999,700)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	301,410,000	5,400,000
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(270,400,000)	(28,800,000)
รับดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,055,338	889,909	1,055,338	889,909
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>1,056,957</b>	<b>(33,242,375)</b>	<b>2,302,048</b>	<b>(46,393,976)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	-	(35,797,717)	-	(35,797,717)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	50,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(50,000,000)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	45,100,000	252,218,000	-	-
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว	-	(403,108,000)	-	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(515,400)	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(917,970)	(964,815)	(917,970)	(839,848)
จ่ายเงินปันผลส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(21,600,000)	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย	300	300	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>22,066,930</b>	<b>(187,652,232)</b>	<b>(917,970)</b>	<b>(36,637,565)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>77,549,472</b>	<b>24,163,121</b>	<b>9,478,766</b>	<b>(10,675,628)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	40,669,052	16,505,931	1,020,866	11,696,494
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด</b>	<b>118,218,524</b>	<b>40,669,052</b>	<b>10,499,632</b>	<b>1,020,866</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อัลฟา ดิวชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)”)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท อัลฟา ดิวชั่นส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 98 อาคารอรชรกระวี 1 ชั้น 5 ซอยอารี ถนนสุขุมวิท 26 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย “ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)” เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2556 เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2565 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์จาก “บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท อัลฟา ดิวชั่นส์ จำกัด (มหาชน)” และบริษัทเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ใหม่จาก “OCEAN” เป็น “ALPHAX”

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

- จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) สำหรับไบโอดีเซลและน้ำมันเพื่อการบริโภค
- ให้คำปรึกษาและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทสารตั้งต้นและสารสกัดจากพืชกัญชง และ/หรือ พืชกัญชา

### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมได้รวมงบการเงินของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ในประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	
			อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>				
บริษัท วี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด”)	ไทย	ลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	100
บริษัท อัลฟา ไบโอเทค จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เค ที ดี เอ็ม จำกัด”)	ไทย	ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท สารตั้งต้นและสารสกัดจากพืชกัญชา และ/หรือ พืชกัญชา	100	-
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	55	55
บริษัท วี วิลล่า 62 จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	100

### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นกรรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญได้ถูกตัดออกในการจัดทำงบการเงินรวม

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท ซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการ ในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการค้ำค่าเกิดขึ้น

งบการเงินรวมจัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 (IFRS 16) ซึ่งให้ทางเลือกแก่ผู้เช่าในการไม่ต้องประเมินว่าการได้รับการลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ที่เข้าเงื่อนไขเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### รายได้จากการขายและบริการ

รายได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของราคาขายแบบเอกเทศของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

รายได้จากสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบถูกบันทึกเป็นส่วนตามสัดส่วนโดยบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของราคาขายแบบเอกเทศ ตามภาระที่ต้องปฏิบัติ กรณีที่สัญญามีภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง และตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ผลต่างจากการรับรู้รายได้และภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ วันเริ่มต้นสัญญา รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินตามสัญญา และทยอยรับรู้ตลอดระยะเวลาของสัญญา

### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า คือ เมื่อกลุ่มบริษัทส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้า

รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าโดยพิจารณาจากความสอดคล้องกับการส่งคืนสินค้าในอดีตซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดการกลับรายการรายได้ที่รับรู้ไปแล้วอย่างมีสาระสำคัญ เป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

### รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการตลอดช่วงระยะเวลาของสัญญา โดยรับรู้รายได้ค่าบริการเป็นเส้นตรงตามสัดส่วนของเวลาที่ได้ให้บริการแล้วต่อระยะเวลาที่ต้องให้บริการทั้งสิ้นตามสัญญา

### รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท โอนอำนาจควบคุมหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยให้แก่ลูกค้าแล้ว คือ เมื่อกลุ่มบริษัทโอนกรรมสิทธิ์ (Freehold) หรือโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของ (Leasehold) หน่วยในอาคารชุดพักอาศัยให้แก่ลูกค้า

รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดและมูลค่าสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้แก่ลูกค้า

สัญญาการขายอสังหาริมทรัพย์ที่มีการให้สินค้าโดยไม่คิดมูลค่า (ของแถม) ราคาขายได้รวมราคาของรายการของแถม เช่น เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง เนื่องจากเป็นส่วนประกอบของอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระหลักที่กลุ่มบริษัทต้องส่งมอบให้ลูกค้าตามสัญญา ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ส่งมอบของแถม กลุ่มบริษัทปรับปรุงรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์สำหรับของแถมและบันทึกมูลค่าดังกล่าวเป็นรายได้รอการรับรู้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ และกลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนของรายการการให้สินค้าโดยไม่คิดมูลค่าดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทจ่ายชำระค่าใช้จ่ายแทนลูกค้า เช่น ค่าธรรมเนียมการจดทะเบียน โอนอสังหาริมทรัพย์และจดทะเบียนเช่าอสังหาริมทรัพย์ และค่าส่วนกลางนิติบุคคลของโครงการอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น หากกลุ่มบริษัทได้รับสินค้าหรือบริการจากลูกค้า กลุ่มบริษัทบันทึกการจ่ายชำระดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการ หากกลุ่มบริษัทไม่ได้รับสินค้าหรือบริการจากลูกค้า กลุ่มบริษัทจะรับรู้การจ่ายชำระดังกล่าวเป็นส่วนหักจากรายได้จากการขาย

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้ความเชื่อมั่นในสินค้าที่ขายว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกการรับประกันสินค้าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 เรื่อง “ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น”

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนของการรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

#### เงินรับล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นหนี้สินหมุนเวียน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากเงินรับล่วงหน้า เมื่อโอนการควบคุมในสินค้าให้ลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้ามีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ รายการดังกล่าวจะมีดอกเบี้ยจ่ายบันทึกกับหนี้สินตามสัญญา โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติไม่ปรับปรุงสิ่งตอบแทนด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญหากระยะเวลาของการจัดหาเงินน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

#### สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้า

กลุ่มบริษัทบันทึกสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้าหักจากรายได้ที่รับรู้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

ต้นทุนทางการเงินจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณ โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### **4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารกระแสรายวันและออมทรัพย์ เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน



### 4.3 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือประเภทน้ำมันปาล์ม (CPOA) แสดงในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ย หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้ำ ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้ำอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลงสำหรับสินค้ำที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

### 4.4 ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยแสดงสุทธิจากการตัดบัญชีเป็นต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

ราคาทุน ประกอบด้วย ที่ดิน งานก่อสร้าง และต้นทุนการกู้ยืมเพื่อการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- ที่ดินคำนวณจากราคาซื้อที่ดิน ต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดินและการพัฒนาที่ดินบันทึกด้วยวิธีถัวเฉลี่ยโดยปันส่วนราคาทุนตามเนื้อที่หรือพื้นที่สำหรับขายของแต่ละโครงการ
- งานก่อสร้างเป็นต้นทุนงานก่อสร้าง ประกอบด้วย
  - 1) ค่าออกแบบ ต้นทุนงานก่อสร้างสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกส่วนกลาง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ปันส่วนราคาทุนตามเนื้อที่หรือพื้นที่สำหรับขาย
  - 2) ต้นทุนงานก่อสร้างปันส่วนตามเนื้อที่หรือพื้นที่สำหรับขาย
- ต้นทุนการกู้ยืมเป็นดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมเพื่อการได้มาซึ่งการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ก่อนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะพัฒนาแล้วเสร็จปันส่วนตามที่เกิดขึ้นจริงของที่ดินและงานก่อสร้าง

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขายโดยประมาณ

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ เป็นต้น บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การคำนวณหาต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทแบ่งสรรต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่สำหรับขาย

ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะประมาณการต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์จนแล้วเสร็จจากประมาณการในการประกอบธุรกิจและมีการทบทวนประมาณการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ดอกเบี้ยจ่ายเฉพาะที่เกิดจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการได้มาซึ่งที่ดินและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และจะหยุดบันทึกเมื่อที่ดินอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สำหรับงานก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์หรือหยุดชะงักลง ดอกเบี้ยจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนอีกก็ต่อเมื่อมีกิจกรรมการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อีกครั้งหนึ่ง

#### 4.5 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายแสดงด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า นอกจากนี้ การขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากและต้องคาดว่าจะเข้าเงื่อนไขในการรับรู้รายการเป็นการขายที่เสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปี นับจากวันที่จัดประเภทสินทรัพย์

#### 4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีการาคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรง และวิธีผลรวมจำนวนปีตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

##### อายุการให้ประโยชน์

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

3 ปี

การจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและ ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วย ราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันถือเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน จำนวน โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละปีบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

มูลค่าคงเหลือคำนวณจากจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากการจำหน่ายสินทรัพย์หลังจากหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการจำหน่ายสินทรัพย์ตามอายุและสภาพที่คาดว่าจะ เป็น ณ วันสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์

กลุ่มบริษัททบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์อย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และหากมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แตกต่างไปจากที่ได้ประมาณไว้ ให้ถือว่าการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

#### 4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

**ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า**

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้น โดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

**ค) สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

**4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน

ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์จำกัดของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

5 ปี

**4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์สังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกประเมินทุกรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

*ผลประโยชน์ระยะสั้น*

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

*ผลประโยชน์ระยะยาว*

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและกลุ่มบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่าย เมื่อกลุ่มบริษัทยกเลิกการจ้างพนักงานหรือกลุ่มของพนักงานก่อนวันเกษียณตามปกติ

## **4.14 ประมวลการหนี้สิน**

ประมวลการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมวลการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

### ประมวลการต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทประมวลการต้นทุนสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกส่วนกลางซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างสำหรับหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยที่ได้รับรู้รายได้จากการขายไปแล้วของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมวลการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมวลการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

## **4.15 เงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวแทนเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการ เฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้น เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลัง โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสียหายทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

#### **การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้

การประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุของหนี้ที่ค้างค้าง และภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

### **4.17 ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ที่ถือหุ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



การกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้บันทึกภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่ต้องจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปีที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและ การประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญได้แก่

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### การประมาณการต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและอาคารชุด กลุ่มบริษัทต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจ โดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

### ประมาณการค่าซ่อมแซมจากการรับประกันหลังการขาย

ในการประมาณค่าซ่อมแซมจากการรับประกัน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมห้องชุดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากประสบการณ์ในอดีตจากกลุ่มธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน

## 6. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการบัญชีส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน หรือเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิด รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการบัญชีและรายการค้าที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขายและให้บริการ				
บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด	-	-	-	3,500
คอกเบี้ยรับ				
บริษัท วี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด”)	-	-	1,506	-
บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด	-	-	5,047	8,601
บริษัท วี วิลล่า 62 จำกัด	-	-	442	-
บริษัท อัลฟา ไบโอเทค จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เค ที ดี เอ็ม จำกัด”)	-	-	134	-
รายได้อื่น				
บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด	-	-	2,750	1,621
ค่าเช่าและบริการพื้นที่อาคาร				
บริษัท สุขุมวิท 43 คอนโดมิเนียม จำกัด	-	299	2,750	1,621

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัท ละมั่งน้ำมันปาล์ม จำกัด	-	844	-	844
รายได้ค้างรับ				
บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด	-	-	-	1,498
คอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัท วี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด”)	-	-	1,506	-
บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด	-	-	-	8,984
บริษัท วี วิลล่า 62 จำกัด	-	-	442	-
บริษัท อัลฟา ไบโอเทค จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เค ที ดี เอ็ม จำกัด”)	-	-	134	-
เงินมัดจำค่าที่ดิน				
บริษัท วี สุขุมวิท 36 ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	184,810	184,810	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัท สุขุมวิท 43 คอนโดมิเนียม จำกัด	-	289	-	-

## เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	ร้อยละ		(หน่วย: พันบาท)	
	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท วี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด”)	2.75	-	99,200	-
บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด	2.60 - 5.85	2.60 - 5.85	-	208,210
บริษัท วี วิลล่า 62 จำกัด	2.75 - 5.85	-	12,000	-
บริษัท อัลฟา ไบโอเทค จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เค ที ดี เอ็ม จำกัด”)	2.75	-	66,000	-

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดยกมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	208,210
เพิ่มขึ้น	270,400
ลดลง	(301,410)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	177,200

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการทำตัวสัญญาใช้เงิน กำหนดระยะเวลา 180 - 365 วัน และไม่มีหลักประกัน

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	ร้อยละ		(หน่วย: พันบาท)	
	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท วี วิลล่า 62 จำกัด	1.25	-	-	-

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-
เพิ่มขึ้น	50,000
ลดลง	(50,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-

บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยการทำตัวสัญญาใช้เงิน กำหนดระยะเวลา 180 - 365 วัน และไม่มีหลักประกัน

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ โดยอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประเภทออมทรัพย์ของธนาคารพาณิชย์

### ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	8,501	6,035	6,996	4,089
ผลประโยชน์ระยะยาว	241	228	199	198
รวม	8,742	6,263	7,195	4,287

### ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวนเงิน 1.30 ล้านบาท และ 1.53 ล้านบาท ตามลำดับ

### สัญญาที่สำคัญระหว่างกัน

#### หนังสืออนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า

คุณอุทัย วิไลเลิศโกศา ออกหนังสืออนุญาตให้บริษัทใช้เครื่องหมายการค้าโดยไม่คิดค่าตอบแทน กำหนดระยะเวลา 10 ปี (เริ่มวันที่ 15 มกราคม 2552) และขยายกำหนดระยะเวลา 3 ปี (เริ่มวันที่ 15 มกราคม 2562) ทั้งนี้ผู้ออกหนังสืออนุญาตขอสงวนสิทธิ์ในการบอกเลิกการอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าโดยไม่มีเงื่อนไขหรือข้อผูกมัด

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 บริษัท สุขุมวิท 43 คอนโดมิเนียม จำกัด ออกหนังสืออนุญาตให้บริษัทใช้เครื่องหมายการค้าโดยไม่คิดค่าตอบแทน และไม่มีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป ทั้งนี้ผู้ออกหนังสืออนุญาตขอสงวนสิทธิ์ในการบอกเลิก การอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าโดยไม่มีเงื่อนไขหรือข้อผูกมัด

#### สัญญาเช่า

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าช่วงพื้นที่สำนักงานกับบริษัท สุขุมวิท 43 คอนโดมิเนียม จำกัด กำหนดระยะเวลา 1 ปี 4 เดือน 14 วัน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2563 อัตราค่าเช่าและค่าบริการต่อเดือน จำนวนเงิน 89,650 บาท อย่างไรก็ตาม บริษัทหยุดเช่าพื้นที่เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563

### **สัญญาจ้างบริหารโครงการ**

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2562 บริษัททำสัญญาจ้างบริหารโครงการกับบริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด เพื่อให้บริการ

- 1) ด้านการตลาด เกี่ยวกับที่ปรึกษาและให้คำแนะนำด้านวางแผนกลยุทธ์แบรนด์ และวางแผนกลยุทธ์แผนการตลาด
- 2) ด้านวิศวกรรม เกี่ยวกับการบริหารจัดการควบคุมงานและให้คำแนะนำทางวิศวกรรม และ/หรือทางสถาปัตยกรรมที่เกี่ยวข้อง

กำหนดระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 อัตราค่าบริการต่อเดือนจำนวนเงิน 700,000 บาท

### **สัญญาจ้างบริหาร**

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 บริษัททำสัญญาจ้างบริหารกับบริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด เพื่อให้บริการงานด้านบัญชีและการเงิน ด้านทรัพยากรบุคคล และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีกำหนดระยะเวลา 7 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราค่าบริการต่อเดือน จำนวนเงิน 200,000 บาท

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 บริษัทได้ต่อสัญญาจ้างบริหารกับบริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด เพื่อให้บริการงานด้านบัญชีและการเงิน ด้านทรัพยากรบุคคล และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีกำหนดระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 อัตราค่าบริการต่อเดือน จำนวนเงิน 200,000 บาท

### **สัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน**

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด ทำสัญญาจะซื้อจะขายเพื่อซื้อที่ดินกับบริษัท วี สุขุมวิท 36 ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มูลค่าตามสัญญา จำนวนเงิน 380.81 ล้านบาท (ราคาประเมิน จำนวนเงิน 360.60 ล้านบาท) ทั้งนี้ หากผู้จะขายจ่ายชำระค่าพัฒนาที่ดินแทนผู้จะซื้อ นับแต่วันที่ทำสัญญาจนถึงวันที่โอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ผู้จะขายสามารถเรียกเก็บเงินจากผู้จะซื้อ ทั้งนี้ มูลค่ารวมทั้งหมดต้องไม่เกินจำนวนเงิน 400 ล้านบาท โดยกำหนดชำระเงินแบ่งเป็นงวดดังนี้

งวดที่ 1 วันทำสัญญาจะซื้อจะขายจ่ายชำระเงินมัดจำ จำนวนเงิน 40 ล้านบาท

งวดที่ 2 วันที่ 18 ธันวาคม 2562 จ่ายชำระเงิน จำนวนเงิน 110 ล้านบาท

งวดที่ 3 วันที่ 26 ธันวาคม 2562 จ่ายชำระเงิน จำนวนเงิน 34.81 ล้านบาท

งวดที่ 4 วันโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน จ่ายชำระเงิน จำนวนเงิน 196 ล้านบาท รวมต้นทุนที่จะเกิดขึ้น (ค่าพัฒนาที่ดิน)

กำหนดจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินภายในเดือนธันวาคม 2563

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 ได้มีหนังสือขยายระยะเวลาการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินออกไปจากเดิมกำหนดจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ภายในเดือนธันวาคม 2563 เป็นภายในเดือนกรกฎาคม 2564

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ได้มีหนังสือขยายระยะเวลาการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินออกไปจากเดิมกำหนดจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ภายในเดือนกรกฎาคม 2564 เป็นภายในเดือนกรกฎาคม 2565

## ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัท/บุคคล	ประเทศ/ สัญชาติ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท วี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด”)	ไทย	บริษัทย่อยทางตรง	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท อัลฟา ไบโอเทค จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เค ที ดี เอ็ม จำกัด”)	ไทย	บริษัทย่อยทางตรง	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อม	ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท วี วิลล่า 62 จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อม	ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ละมั่งน้ำมันปาล์ม จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท (ลาออกวันที่ 27 ธันวาคม 2562)
บริษัท สุขุมวิท 43 คอนโดมิเนียม จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ญาติสนิทผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท วี สุขุมวิท 36 ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการร่วมกัน
บริษัท โอเชียน ฟิตเนส จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการเป็นญาติสนิทกัน
คุณอุทัย วิลเลจส์ โกลา	ไทย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท (ลาออกวันที่ 16 กันยายน 2562)

## หลักเกณฑ์ในการคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการบริหารโครงการ	อ้างอิงราคาตลาด
มูลค่าซื้อ-ขายน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA)	อ้างอิงราคาตลาด
ค่าขนส่ง	อ้างอิงราคาตลาด
ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่อาคาร	อ้างอิงราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์
ขายทรัพย์สิน	ประกวดราคาและราคาตามที่ตั้งกลงกัน
มูลค่าซื้อที่ดิน	อ้างอิงราคาตลาด

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เงินสด	50	50	10	10
เงินฝากธนาคาร	118,169	40,619	10,490	1,011
ยอดคงเหลือ	118,219	40,669	10,500	1,021

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง ร้อยละ 0.30 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.05 ถึง ร้อยละ 0.40 ต่อปี)

## 8. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในตั๋วแลกเงินกับบริษัทมหาชนแห่งหนึ่ง ราคาหน้าตั๋วจำนวน 61.00 ล้านบาท ครบกำหนดในเดือนมิถุนายน 2565 ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย อัตราดอกเบี้ยที่ระบุไว้บนตั๋วแลกเงิน ร้อยละ 1.75 ต่อปี (2563: ร้อยละ 1.75 ต่อปี) และเงินฝากประจำประเภท 6 เดือน จำนวน 0.003 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 0.15 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.25 ต่อปี)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ลูกหนี้การค้า	-	17,151	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	-	17,151	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	887	2,082	11,326
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	-	887	2,082	11,326
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	18,038	2,082	11,326

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้า โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	17,151	-	-
รวม	-	17,151	-	-



## 10. ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ที่ดิน	180,112	80,617
อาคารชุดพักอาศัยที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ	803,283	801,585
งานระหว่างก่อสร้าง	33,163	3,340
ต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุน	920	-
รวม	1,017,478	885,542
หัก: ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โอนออกเป็นต้นทุน	(676,339)	(361,282)
รวมต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ก่อนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	341,139	524,260
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	341,139	524,260

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้นำที่ดินของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อยจำนวน 1 แปลงไปจดงานอกกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 20) ซึ่งมีกรรมการของกลุ่มบริษัท 2 ท่านเป็นผู้ร่วมค้ำประกัน

## 11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ต้นทุนส่วนเพิ่มเพื่อการได้มาซึ่งสัญญา	1,758	16,592	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	591	509	402	56
เงินประกันและเงินมัดจำ	1,340	628	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อน้ำมันปาล์มดิบ	-	26,279	-	26,279
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	15,728	12,797	-	-
เงินมัดจำที่ดิน	184,810	184,810	-	-
เงินมัดจำเครื่องจักร	88,886	-	-	-
อื่น ๆ	8,393	1,668	708	237
รวม	301,506	243,283	1,110	26,572
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	-	(1,279)	-	(1,279)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	301,506	242,004	1,110	25,293

ค่าเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์มีรายการเคลื่อนไหว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดยกมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,279	1,279
บวก: ขาดทุนจากการซื้อขายหลักทรัพย์	(1,279)	(1,279)
ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	ร้อยละ (หน่วย: พันบาท)					
	สัดส่วนการถือหุ้น		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>						
บริษัท วี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียนวิคเตอร์ จำกัด”)	100	100	245,000	245,000	244,927	244,927
บริษัท อัลฟา ไบโอเทค จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เค ที ดี เอ็ม จำกัด”)	100	-	30,000	-	30,000	-
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>						
บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด	55	55	240,000	240,000	240,000	240,000
บริษัท วี วิลล่า 62 จำกัด	100	100	120,000	1,000	120,000	1,000

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

	ร้อยละ (หน่วย: พันบาท)			
	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม	กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี	เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด	45	142,051	27,636	21,600

### 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อาคารสำนักงาน	
	ให้เช่าช่วง	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:</b>		
ราคาทุน		569
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม		(363)
<b>มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ</b>		<b>206</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:</b>		
ราคาทุน		569
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม		(174)
<b>มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ</b>		<b>395</b>

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	395	-
ซื้อ/โอนเข้า	-	569
ค่าเสื่อมราคา	(189)	(174)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี</b>	<b>206</b>	<b>395</b>

#### 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ยอดคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,470	8,040	1,154	-	11,664
ซื้อเพิ่ม	-	1,315	1,818	10,081	13,214
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(5,192)	(478)	(43)	(5,713)
โอนเข้า (โอนออก)	-	8,540	1,498	(10,038)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,470	12,703	3,992	-	19,165
ซื้อเพิ่ม	-	213	109	-	322
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(8,547)	-	-	(8,547)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,470	4,369	4,101	-	10,940
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	5,289	848	-	6,137
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,671	460	-	3,131
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(5,192)	(478)	-	(5,670)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	2,768	830	-	3,598
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,481	705	-	8,186
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(8,547)	-	-	(8,547)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	1,702	1,535	-	3,237
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,470	9,935	3,162	-	15,567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,470	2,667	2,566	-	7,703

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	-
ซื้อเพิ่ม	-	1,315	1,640	-	2,955
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	1,315	1,640	-	2,955
ซื้อเพิ่ม	-	48	39	-	87
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	1,363	1,679	-	3,042
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	333	158	-	491
ค่าเสื่อมราคาส่งจำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	333	158	-	491
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	474	331	-	805
ค่าเสื่อมราคาส่งจำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	807	489	-	1,296
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	982	1,482	-	2,464
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	556	1,190	-	1,746

## 15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:</b>		
ราคาทุน	6,147	1,856
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(5,271)	(1,186)
<b>มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>876</b>	<b>670</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:</b>		
ราคาทุน	6,147	1,856
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,641)	(567)
<b>มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>3,506</b>	<b>1,289</b>

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	3,506	6,549	1,289	2,703
โอนออกไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	(569)
เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(402)	-	(278)
ค่าเสื่อมราคา	(2,630)	(3,040)	(619)	(842)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	399	-	275
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี</b>	<b>876</b>	<b>3,506</b>	<b>670</b>	<b>1,289</b>

## 16. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมเป็นผลจากการที่เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 บริษัท วิ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน วิคเตอร์ จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 55 ในบริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด ราคาซื้อส่วนที่เกินกว่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิที่ได้รับได้ถูกบันทึกเป็นส่วนเป็นค่าความนิยม

## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ โปรแกรมคอมพิวเตอร์
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:</b>	
ราคาทุน	120
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(37)
<b>มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>83</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:</b>	
ราคาทุน	120
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(13)
<b>มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>107</b>

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	107	-
ซื้อ	-	120
ค่าตัดจำหน่าย	(24)	(13)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี</b>	<b>83</b>	<b>107</b>

## 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เจ้าหนี้การค้า	31,053	85,754	4	4
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ต้นทุนค่าก่อสร้างที่ยังไม่เรียกชำระ	41,454	60,532	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15,105	6,232	6,887	1,434
เจ้าหนี้ - เงินทดรองจ่ายกรรมการ	-	16,098	-	16,098
อื่น ๆ	5,917	12,163	1,526	52
<b>รวม</b>	<b>62,476</b>	<b>95,025</b>	<b>8,413</b>	<b>17,584</b>
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>93,529</b>	<b>180,779</b>	<b>8,417</b>	<b>17,588</b>

## 19. ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ประมาณการผลขาดทุนจากต้นทุนสูงกว่ารายได้	48,742	33,850	48,742	33,850
ประมาณการการรับประกันห้องชุด	9,936	5,468	-	-
รวมทั้งหมด	58,678	39,318	48,742	33,850

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		
เงินต้น	45,100	-
ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอดักบัญชี	(463)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	44,637	-

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดแยกตามมูลหนี้ดังนี้

ผู้ให้กู้	วงเงิน		มูลหนี้		ด้านบาท	ร้อยละ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563			
<b>บริษัทย่อย</b>							
ธนาคาร	257.70	-	45.10	-	ภายใน สิงหาคม 2568	MLR	ปลอดจำนองห้องชุด ของโครงการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์
<b>รวม</b>			45.10	-			

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ยอดยกมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	150,890
เพิ่มขึ้น	45,100	252,218
ลดลง	-	(403,108)
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอดักบัญชี	(463)	-
ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	44,637	-



## หลักประกัน

บริษัทขอยอดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทข้อยที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า (ดูหมายเหตุ 10) เพื่อใช้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน บริษัทข้อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน (เงินกู้ยืมสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น) ไม่เกินกว่า 3.0 เท่า

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทข้อยมีอัตราส่วนทางการเงิน (เงินกู้ยืมสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น) 0.15 เท่า

## 21. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,049	1,967	1,049	1,967
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(16)	(54)	(16)	(54)
รวม	1,033	1,913	1,033	1,913
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(917)	(880)	(917)	(880)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	116	1,033	116	1,033

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าอาคารสำนักงานสำหรับใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ปี

บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	932	117	1,049
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดจำหน่าย	(15)	(1)	(16)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	917	116	1,033

	(หน่วย: พันบาท)		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	918	1,049	1,967
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดจำหน่าย	(38)	(16)	(54)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	880	1,033	1,913

## 22. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน</b>		
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	839	300
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	399	198
ต้นทุนดอกเบี้ย	13	2
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,251	500

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขเพิ่มเติมได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขเพิ่มเติมนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน เป็นผลให้บริษัทมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น

บริษัทบันทึกรับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2564

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	2.16	2.16	2.16	1.61
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.00 - 5.00	4.00 - 5.00	4.00 - 5.00	4.00
อัตราการลาออก	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี
อัตรามรณะ	100 ของตาราง มรณะปี 2560	100 ของตาราง มรณะปี 2560	100 ของตาราง มรณะปี 2560	100 ของตาราง มรณะปี 2560
อัตราการทุพพลภาพ	รวมไว้ใน อัตรามรณะ	รวมไว้ใน อัตรามรณะ	รวมไว้ใน อัตรามรณะ	รวมไว้ใน อัตรามรณะ

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)		หนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(54)	66	(17)	20
อัตรากำไรขั้นต้นเงินเดือน	72	(60)	72	(20)

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)		หนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(54)	66	(17)	20
อัตรากำไรขั้นต้นเงินเดือน	72	(60)	72	(20)

### 23. ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (“ALPHAX-W3”) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 603,224,281 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ซึ่งเป็นหุ้นสามัญชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (กรณีมีเศษให้ปัดทิ้ง) โดยมีกำหนดอายุไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอัตรากำไรสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และราคาใช้สิทธิ 1 บาทต่อหุ้น โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ครั้งเดียวในวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ได้แก่ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 3 (ALPHAX-W3) ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิมีจำนวน 603,224,281 หน่วย

### 24. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผล

## 25. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การจำแนกรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ประเภทของสินค้าหรือบริการ</b>				
รายได้จากการขายสินค้า	21,770	73,569	21,770	73,569
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	446,818	539,448	-	-
รายได้จากการให้บริการ	-	80	-	3,500
<b>รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า</b>	<b>468,588</b>	<b>613,097</b>	<b>21,770</b>	<b>77,069</b>
<b>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	468,588	613,097	21,770	73,569
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	-	3,500
<b>รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า</b>	<b>468,588</b>	<b>613,097</b>	<b>21,770</b>	<b>77,069</b>

## 26. รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการริบเงินจองเงินทำสัญญา	37,206	2,457	-	-
ดอกเบี้ยรับ	1,307	930	8,264	9,510
รายได้อื่น	1,302	10,741	3,765	11,990
<b>รวม</b>	<b>39,815</b>	<b>14,128</b>	<b>12,029</b>	<b>21,500</b>

## 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ซื้อสินค้า	21,700	72,512	21,700	72,512
ต้นทุนค่าที่ดินและค่างานก่อสร้างระหว่างปี	131,016	390,579	-	-
การเปลี่ยนแปลงในที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง	(183,121)	35,722	-	-
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	26,472	18,390	14,472	6,803
ค่านายหน้า และค่าโฆษณา	29,805	24,247	612	226
ค่าธรรมเนียมการโอน	862	1,044	-	-
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	15,729	18,056	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,840	6,184	1,637	1,519
ค่าจ้างและค่าบริการ	15,426	9,491	11,189	4,364

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(1,279)	(999)	(1,279)	(999)
ขาดทุนจากต้นทุนสูงกว่ารายได้	14,892	5,408	14,892	5,408

**28. ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 คำนวณขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชีและบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	18,590	14,177
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราว	(3,237)	3,245
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว		
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	15,353	17,422

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	41,360	106,785	(31,809)	20,954
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	20	20	20	20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	8,272	21,357	(6,362)	4,191
ผลกระทบจากการตัดบัญชีในการจัดทำ				
งบการเงินรวม	88	-	-	-
<b>ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:</b>				
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษี	-	(18,538)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,785	(1,978)	2,785	(2,167)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(5)	(1)	(5)	(1)
รายได้ที่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	-	7,424	-	-
รายได้ส่วนที่ได้รับยกเว้นภาษี	(7,208)	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่าย (รายได้) ในทางภาษี	10,446	7,869	-	(2,023)

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอตัดบัญชี	4,212	(1,956)	3,582	-
รวม	10,230	(7,180)	6,362	(4,191)
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	18,590	14,177	-	-
อัตรากำไรเงินได้นิติบุคคลที่แท้จริง (ร้อยละ)	45	13	-	-

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ผลแตกต่างระหว่างรายได้สุทธิทางบัญชีและภาษี	215	7,424
อุปกรณ์	1,665	908
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	1,987	1,094
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	150	108
รวม	4,017	9,534
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ต้นทุนส่วนเพิ่มเพื่อการได้มาซึ่งสัญญา	(47)	(2,185)
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(2,685)	(9,301)
รวม	(2,732)	(11,486)
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	1,285	(1,952)

## 29. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีบวกด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่กลุ่มบริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงสภาพหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยมิได้รับสิ่งตอบแทนใด ๆ ทั้งสิ้น และสมมติว่าผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะใช้สิทธิแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดเป็นหุ้นสามัญเมื่อราคาตามสิทธิต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)</b>				
การดำเนินงานต่อเนื่อง	(1,629)	57,660	(31,809)	20,186
การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	768	-	768
รวม	(1,629)	58,428	(31,809)	20,954
<b>หุ้นสามัญตามวิธีถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)</b>				
หุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	1,206,449	1,206,449	1,206,449	1,206,449
ผลกระทบจากการออกหุ้นสามัญ	-	-	-	-
หุ้นสามัญตามวิธีถ่วงน้ำหนัก	1,206,449	1,206,449	1,206,449	1,206,449
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>				
การดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.0013)	0.0478	(0.0264)	0.0167
การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	0.0006	-	0.0006

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)</b>				
การดำเนินงานต่อเนื่อง	(1,629)	57,660	(31,809)	20,186
การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	768	-	768
รวม	(1,629)	58,428	(31,809)	20,954
<b>หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (พันหุ้น)</b>				
หุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก ณ วันต้นปี	1,206,449	1,206,449	1,206,449	1,206,449
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	209,732	-	209,732	-
หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	1,416,181	1,206,449	1,416,181	1,206,449
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท)</b>				
การดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.0012)	0.0478	(0.0225)	0.0167
การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	0.0006	-	0.0006

### 30. การโอนชดเชยผลขาดทุนสะสม

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติการโอนทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 5.001 ล้านบาท และสำรองส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 140.279 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 145.280 ล้านบาท เพื่อชดเชยขาดทุนสะสมของบริษัท

### 31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือ กรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) สำหรับไปโอดีเซลและน้ำมันเพื่อการบริโภค ธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทสารตั้งต้นและสารสกัดจากพืชกัญชง และ/หรือ พืชกัญชา

กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่ยกเลิก 1 ส่วนงาน ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2562 อนุมัติให้หยุดประกอบธุรกิจซื้อขายผลิตภัณฑ์ก๊อมน้ำและอุปกรณ์ประปา ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562



โดยข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจและการกระทบยอดกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ก๊อคน้ำ		น้ำมันปาล์ม		ให้คำปรึกษาและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์		ผลิตและจัดจำหน่าย สินค้าประเภทสารตั้งต้น และสารสกัดจากพืชกัญชา		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	รายได้	-	190	21,770	73,569	446,818	543,028	-	-	-	(3,500)	468,588
ต้นทุนขาย	-	(7)	(21,700)	(73,212)	(283,120)	(362,216)	-	-	(33,079)	-	(337,899)	(435,435)
กำไรขั้นต้น	-	183	70	357	163,698	180,812	-	-	(33,079)	(3,500)	130,689	177,852
รายได้อื่น											39,815	14,382
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย											(57,332)	(50,830)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(71,760)	(32,560)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน											41,412	108,844
ต้นทุนทางการเงิน											(52)	(2,059)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้											41,360	106,785
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้											(15,353)	(17,422)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี											26,007	89,363
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี											-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											26,007	89,363

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ส่วนงานน้ำมันปาล์ม จำนวน 1 ราย จำนวนเงิน 21.77 ล้านบาท (ปี 2563: จำนวน 1 ราย จำนวนเงิน 73.57 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานน้ำมันปาล์ม)

สินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ก๊อคน้ำ		น้ำมันปาล์ม		ให้คำปรึกษาและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์		ผลิตและจัดจำหน่าย สินค้าประเภทสารตั้งต้น และสารสกัดจากพืชกัญชา และ/หรือ พืชกัญชา		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	<b>สินทรัพย์</b>											
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	2,082	11,326	30	17,194	-	-	(2,112)	(10,482)	-	18,038
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	341,139	524,260	-	-	-	-	341,139	524,260
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	1,110	25,293	205,279	216,711	95,117	-	-	-	301,506	242,004
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	1,746	2,464	5,945	13,103	12	-	-	-	7,703	15,567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	1,285	-	-	-	-	-	1,285	-
<b>หนี้สิน</b>												
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	8,417	17,588	86,833	173,673	391	-	(2,112)	(10,482)	93,529	180,779
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	917	880	-	-	-	-	-	-	917	880
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	-	-	47,726	102,252	-	-	-	-	47,726	102,252
ประมาณการหนี้สิน	-	-	48,742	33,850	9,936	5,468	-	-	-	-	58,678	39,318
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	127	134	8,022	15,275	-	-	-	-	8,149	15,409
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	116	1,033	-	-	-	-	-	-	116	1,033
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	-	1,952	-	-	-	-	-	1,952
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	500	300	751	539	-	-	-	-	1,251	839

### 32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ ปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด และจะจ่ายให้พนักงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในปี 2564 กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวนเงิน 0.18 ล้านบาท (ปี 2563: 0.14 ล้านบาท)

### 33. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 และกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 150 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 36 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลในเดือนกันยายน 2564 ในอัตราหุ้นละ 75 บาท เป็นจำนวน 18 ล้านบาท และจ่ายส่วนที่เหลือทั้งหมดในเดือนตุลาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 75 บาท เป็นจำนวน 18 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 4 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 ในอัตราหุ้นละ 50 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 12 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลในเดือนธันวาคม 2564

### 34. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

#### 34.1 ภาวะผูกพัน

##### 34.1.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

บริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องอายุสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 10 ปี

บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ดังกล่าวดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	999	695
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	593	79
เกิน 5 ปีขึ้นไป	513	-
รวม	2,105	774

34.1.2 สัญญาจ้างที่ปรึกษา และบริการอื่น จำนวนเงิน 338.58 ล้านบาท

34.1.3 บริษัทมีภาวะผูกพันภายใต้สัญญาซื้อน้ำมันปาล์มดิบกับบริษัทอื่น จำนวน 48.34 ล้านบาท

34.1.4 บริษัทมีภาวะผูกพันภายใต้สัญญาขายน้ำมันปาล์มดิบกับบริษัทอื่น จำนวน 24.56 ล้านบาท

34.1.5 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงิน ดังนี้

บริษัทย่อย	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	10.00	MOR-4.250%	ชำระคืนเมื่อทวงถาม
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	257.70	MLR-1.305%	ชำระคืนเมื่อโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดอัตราร้อยละ 70 ของราคาขายภายในเดือนสิงหาคม 2567 และหากยังชำระคืนเงินกู้ไม่หมด บริษัทย่อยจะทยอยจ่ายชำระทุกเดือนเป็นระยะเวลา 12 เดือน (สิ้นสุดภายในเดือนสิงหาคม 2568)
รวม	267.70		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้นำที่ดินของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อยจำนวน 1 แปลง ไปจดจำนองกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 10, 20) ซึ่งมีกรรมการของกลุ่มบริษัท 2 ท่าน เป็นผู้ร่วมค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

<b>บริษัทย่อย</b>	
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	10.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	212.60

### 34.2 คดีความ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีคดีความฟ้องร้อง ดังนี้

คดีหมายเลขดำที่ พ.1366/2563

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563 บริษัท วิ สุขุมวิท 81 จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากบริษัทแห่งหนึ่ง กล่าวหาว่า บริษัทย่อยผิดสัญญางานจ้างเหมาก่อสร้าง โดยมีทุนทรัพย์จำนวน 101.10 ล้านบาท พร้อมทั้งดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นจำนวน 98.73 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ นัดชี้สองสถานและนัดสืบพยาน โดยมีคำสั่งรับคำให้การและฟ้องแย้งของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งมีการเรียกค่าเสียหายจากงานก่อสร้างกับบริษัทดังกล่าว (โจทก์) จำนวน 13.80 ล้านบาท ขณะเดียวกันโจทก์ได้ยื่นขอแก้ไขคำฟ้องโดยลดจำนวนทุนทรัพย์ลงจาก 101.10 ล้านบาท เป็น 100.88 ล้านบาท ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ได้กำหนดวันนัดสืบพยาน โจทก์ในวันที่ 26 - 27 ตุลาคม 2564 และวันนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 28 - 29 ตุลาคม 2564

เมื่อวันที่ 26 - 29 ตุลาคม 2564 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ได้นัดสืบพยาน โจทก์และพยานจำเลยแต่ยังไม่แล้วเสร็จ ฝ่ายโจทก์และจำเลยจึงขอเลื่อนนัดสืบพยาน โจทก์และพยานจำเลยที่เหลือ โดยศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ได้อนุญาตให้เลื่อนไปนัดสืบพยานโจทก์เป็นวันที่ 15 ธันวาคม 2564 และนัดสืบพยานจำเลยเป็นวันที่ 17, 28, 29 และ 30 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2565 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้สืบพยาน โจทก์และพยานจำเลยเป็นอันแล้วเสร็จ และศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้ฟังคำพิพากษาในวันที่ 16 มีนาคม 2565

อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสัญญางานจ้างเหมาก่อสร้างตามรายละเอียดที่บริษัทย่อยมีแล้ว ส่วนรายละเอียดของค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมจากผู้รับเหมา พบว่ามีส่วนของค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่ไม่เกี่ยวข้องกับสัญญางานจ้างเหมาก่อสร้าง โดยผู้บริหารของบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่ามีแนวโน้มในส่วนของจำนวนเงินและความน่าจะเป็นที่จะต้องจ่ายเงินดังกล่าว ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าจำนวนเงินที่บันทึกไว้แล้วนั้นเพียงพอสำหรับค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าว

### 35. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หนี้สินทางการเงินอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หนี้สินทางการเงินอื่น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### 35.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังต่อไปนี้

##### 35.1.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หนี้สินทางการเงินอื่น เงินฝากกับธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงด้านลูกหนี้การค้า โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมเครดิตที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้เครดิตนอกจากนี้ การให้เครดิตของบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย

จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้เครดิตคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### 35.1.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด โดยกลุ่มบริษัทมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ สามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม					
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
		อัตราดอกเบี้ย	อัตรา	ไม่มีอัตรา			
		ปรับขึ้นลงตาม	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย			
หมายเหตุ		ราคาตลาด	คงที่	ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>							
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	117,636	-	583	118,219	0.05% - 0.30%
	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	-	60,486	-	60,486	0.15% - 1.75%
	ลูกหนี้การค้าและ						
	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 9	-	-	-	-	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>							
	เจ้าหนี้การค้าและ						
	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 18	-	-	93,529	93,529	-
	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน						
	การเงิน	20	44,637	-	-	44,637	4.00%
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	-	1,033	-	1,033	2.50%

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม					
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
		อัตราดอกเบี้ย	อัตรา	ไม่มีอัตรา			
		ปรับขึ้นลงตาม	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย			
หมายเหตุ		ราคาตลาด	คงที่	ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>							
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	17,990	-	22,679	40,669	0.05% - 0.40%
	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	-	60,809	-	60,809	0.25% - 1.75%
	ลูกหนี้การค้าและ						
	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 9	-	-	18,038	18,038	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>							
	เจ้าหนี้การค้าและ						
	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 18	-	-	180,779	180,779	-
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	-	1,913	-	1,913	2.50%

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ย	อัตรา	ไม่มีอัตรา	รวม	อัตราดอกเบี้ย	
	ปรับขึ้นลงตาม	ดอกเบี้ย				ดอกเบี้ย
	ราคาตลาด	คงที่				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	10,570	-	(70)	10,500	0.05% - 0.10%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	-	60,486	-	60,486	0.15% - 1.75%
ลูกหนี้การค้าและ						
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 9	-	-	2,082	2,082	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่						
เกี่ยวข้องกัน	6	-	177,200	-	177,200	2.60% - 5.85%
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
เจ้าหนี้การค้าและ						
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 18	-	-	8,417	8,417	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	-	1,033	-	1,033	2.50%

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ย	อัตรา	ไม่มีอัตรา	รวม	อัตราดอกเบี้ย	
	ปรับขึ้นลงตาม	ดอกเบี้ย				ดอกเบี้ย
	ราคาตลาด	คงที่				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	266	-	755	1,021	0.05%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	-	60,809	-	60,809	0.25% - 1.75%
ลูกหนี้การค้าและ						
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 9	-	-	11,326	11,326	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่						
เกี่ยวข้องกัน	6	-	208,210	-	208,210	2.60% - 5.85%
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
เจ้าหนี้การค้าและ						
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 18	-	-	17,588	17,588	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	-	1,913	-	1,913	2.50%

### 35.1.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อทรัพย์สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าว

## 35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน โดยส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคาร สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีการให้สินเชื่อระยะสั้น และหนี้สินทางการเงิน โดยส่วนใหญ่เป็น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด จึงทำให้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ

## 36. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลผลตอบแทนของเงินทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## 37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

37.1 เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มหทุน โฮลดิ้ง จำกัด (“MHTH”) จำนวนรวม 7,677,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาซื้อขายประมาณหุ้นละ 26.240964 บาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.78 ของทุนจดทะเบียนของ MHTH (“หุ้นสามัญของ MHTH”) จากบริษัท พี ริช โฮลดิ้ง จำกัด (“ผู้ขาย”) ด้วยมูลค่าการเข้าทำรายการรวมเท่ากับ 201,465,000 บาท โดยวิธีการโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer : EBT) ภายหลังการทำธุรกรรมดังกล่าว MHTH จะถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท (โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 76.78) โดยบริษัทจะชำระค่าหุ้นสามัญของ MHTH โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในลักษณะการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ให้แก่ผู้ขาย แทนการชำระด้วยเงินสด (Payment in Kind) จำนวนไม่เกิน 108,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.85 บาท คิดเป็นมูลค่าไม่เกิน 201,465,000 บาท (หรืออีกนัยหนึ่งคือผู้ขายจะจองซื้อหุ้นสามัญใหม่ของบริษัท โดยจะชำระเงินค่าหุ้นออกใหม่ด้วยหุ้นของ MHTH ที่ตนถืออยู่ (Share Swap) โดยคิดเป็นอัตราแลกเปลี่ยนหุ้นเท่ากับ 1.000000 หุ้นของ MHTH ต่อ 14.184305 หุ้นใหม่ของบริษัท (เศษของหุ้นให้ปัดทิ้ง) ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าวันที่เสนอขาย (วันแลกหุ้น) หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่บุคคลในวงจำกัดในครั้งนี้ จะเกิดขึ้นในช่วงเดือนเมษายน 2565



37.2 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นวันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 3 (ALPHAX-W3) โดยมีระยะเวลาแจ้งความจำเป็นในการใช้สิทธิตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2565 - 10 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งมีการใช้สิทธิเป็นจำนวนทั้งสิ้น 598,634,733 หน่วย

ดังนั้น เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 452,418,389.50 บาท (หุ้นสามัญ 1,809,673,558 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท) เป็น 451,270,943.00 บาท (หุ้นสามัญ 1,805,083,772 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท) โดยตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 4,589,786 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวน 1,147,446.50 บาท

### 38. การอนุมัติงบการเงิน

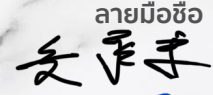

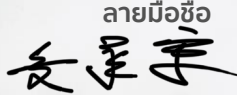
งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

**ส่วนที่ 5**  
**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายธีร ชุติวรากรณ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายธีร ชุติวรากรณ์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.	นายธีร ชุติวรากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2.	นายยศศักดิ์ นิธิศรีณย์	กรรมการ	
<b>ผู้รับมอบอำนาจ</b>			
	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.	นายธีร ชุติวรากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาหรือประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง และชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายกุศล สังขนันท์ ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	61	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม</li> <li>• เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> <li>• นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การฝึกอบรบ</li> <li>• Role of the Chairman Program รุ่นที่ 45/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 20/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• Board Nomination and Compensation Program 2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 1/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• Monitoring the Internal Audit Function (MIA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• Mandatory Accreditation Program (MAP) (2004) KLSE TRAINING SDN.BHD. (MESDAQ SDN BHD) MALAYSIA</li> <li>• Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 26/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท บมจ.โกบอล คอนซูเมอร์	• ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทต่าง ๆ
					2562 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ.อัลฟา ดีวีชั่นส์	• จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค น้ำมันปาล์ม และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น	• ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท บจก.เฟลปส์ ดอตจ อีเตอร์เนล เนชั่นแนล ไทยแลนด์	• ผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิล
					2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท บมจ.วาว แฟคเตอร์	• จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม และผลิตและจำหน่ายอะไหล่อิเล็กทรอนิกส์
					2557 - ปัจจุบัน	• ผู้ช่วยอธิการบดีด้านกฎหมาย/รักษาการผู้ช่วยอธิการบดี ด้านการบริหารวิชาการ/ผู้ดูแลหลักสูตรบัณฑิตศึกษา ทางนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	• มหาวิทยาลัย
					2559 - 2562	• กรรมการบริษัท บมจ.อุตสาหกรรม อิเล็กทรอนิกส์	• การผลิตแผ่นวงจรอิเล็กทรอนิกส์

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาหรือประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง และชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>กฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1/2539 ศูนย์วิจัยกฎหมายและการพัฒนา คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>					
นายธีร ชุติวรากรณ์ รองประธานกรรมการบริษัท/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	27	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี Joint International Psychology Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี Bachelor of Arts (Psychology Major) University of Queensland</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) 2561</li> </ul>	16.04	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2562 - 2563 2561 - 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.อัลฟา ดิวิชั่นส์</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก.อัลฟา ไบโอเทค</li> <li>รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่สายงานขาย และการตลาด บจก.วี สุขุมวิท 36 ดีเวลลอปเม้นท์</li> <li>รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่สายงานขาย และการตลาด บจก.สุขุมวิท 43 คอนโดมิเนียม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค น้ำมันปาล์ม และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์</li> <li>ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทสารตั้งต้นและสารสกัดจากพืชกัญชง/พืชกัญชา</li> <li>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</li> <li>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</li> </ul>
นายทิตติศักดิ์ ชนภมาตุ ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	51	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาการกำกับดูแลกิจการ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง การฝึกอบรม</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 124/2559</li> <li>Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 27/2559</li> <li>Advance Audit Committee Program (AACCP) รุ่นที่ 30/2561</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการ ตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 27</li> <li>หลักสูตร IDE to IPO รุ่นที่ 5</li> <li>หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 25 สถาบันพระปกเกล้า (KPI)</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บจก.สเปเชียลตี้ โฮลดิ้ง</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ.อัลฟา ดิวิชั่นส์</li> <li>กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ บจก.พีแอนด์แอล แอสเสท แมเนจเม้นท์</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.เซนต์เมด</li> <li>กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ บจก.พีแอนด์แอล กรุ๊ป (ประเทศไทย)</li> <li>กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บจก.มิตรโมดิเทอเรียล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลงทุนในบริษัทอื่น</li> <li>จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค น้ำมันปาล์ม และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์</li> <li>บริหารสินทรัพย์</li> <li>นำเข้าและจำหน่ายอุปกรณ์ทางการแพทย์</li> <li>บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก</li> <li>ธุรกิจคลินิกโรคทั่วไป</li> </ul>

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาหรือประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง และชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร บจก.พีแอนด์แอล โทเทิล โซลูชั่น	• ธุรกิจการบริการเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์อื่น ๆ
					2558 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร บจก.พีแอนด์แอล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์	• ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่น ๆ
					2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร บจก.พีแอนด์แอล โอที ออดิท	• ธุรกิจการบริการเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์อื่น ๆ
					2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร บจก.พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต คอนซิลต์ติ้ง	• ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่น ๆ
					2555 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ บจก.พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น	• ธุรกิจการทำบัญชี และการตรวจสอบบัญชี การให้คำปรึกษาด้านภาษี
					2554 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร บจก.พีแอนด์แอล บิสซิเนส เซอร์วิส	• ธุรกิจการทำบัญชี และการตรวจสอบบัญชี การให้คำปรึกษาด้านภาษี
					2549 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ บจก.พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท	• ธุรกิจการให้บริการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจ
					2562 - 2563	• กรรมการบริษัท บมจ.เน็กซ์ พอยท์	• ธุรกิจการผลิตส่วนประกอบ อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ
นายบุญเลิศ เอี้ยวพรชัย กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	52	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.โซแมท เทคโนโลยี	• ธุรกิจเทคโนโลยี
					2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ.อัลฟ่า ดิจิทัล	• จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค น้ำดื่มปาล์ม และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2563 - 2564	• กรรมการบริหาร/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.วันทูน คอนแทคส์	• ให้บริการศูนย์บริการข้อมูลและลูกค้าสัมพันธ์

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาหรือประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง และชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<u>การฝึกอบรม</u> • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2553			2562 - 2563  2553 - 2563	• กรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บมจ.อินเตอร์ ฟาร์อีสท์ เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น • กรรมการตรวจสอบ บมจ.สกาย ไอซีที	• ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน • ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
นายศกทัศน์ นิชิธรณย์ กรรมการบริหาร	43	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมขนส่ง) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี <u>การฝึกอบรม</u> • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 167/2562	ไม่มี	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน  2560 - 2562  2552 - 2560	• กรรมการบริหาร บมจ.อัลฟา ดีวีชั่นส์ • ผู้อำนวยการโครงการ บมจ.เนอวานา ไดอี • ผู้อำนวยการโครงการ บมจ.เอฟพี (ไทยแลนด์)	• จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค น้ำมันปาล์ม และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ • พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ • พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
นายประเสริฐศักดิ์ อมาตยกุล กรรมการบริหาร	61	• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช <u>การฝึกอบรม</u> • Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน  2559 - 2563  2558 - 2559  2546 - 2559	• กรรมการบริหาร บมจ.อัลฟา ดีวีชั่นส์ • ผู้จัดการอาวุโสส่วนโครงการพิเศษค้าปลีก Online บจก.บางจาก รีเทล • ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจค้าปลีกค้าปลีก ร้านสะดวกซื้อ และร้านกาแฟ บจก.บางจากกรีนเนท • ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการสาขาค้าปลีก สถานีบริการน้ำมัน บจก.บางจากกรีนเนท	• จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค น้ำมันปาล์ม และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ • ร้านค้าปลีก ร้านสะดวกซื้อ/มินิมาร์ท ร้านกาแฟ • ร้านค้าปลีก ร้านสะดวกซื้อ/มินิมาร์ท ร้านกาแฟ • การขายปลีกเชื้อเพลิงยานยนต์ในร้านค้าเฉพาะสถานีปั๊ม
นายรัช วรรณศรีटना กรรมการอิสระ	47	• ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • Thai Lawyers License <u>การฝึกอบรม</u> • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 167/2562	ไม่มี	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน  2548 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร บมจ.อัลฟา ดีวีชั่นส์ • กรรมการบริหาร บจก.ที่ปรึกษากฎหมายรัช	• จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค น้ำมันปาล์ม และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ • ให้บริการทางด้านกฎหมาย
นายกิตติคุณ พันขาว ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน	48	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน  2562 - 2563	• ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน บมจ.อัลฟา ดีวีชั่นส์ • Senior Manager Business Development MBK Plc.	• จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค น้ำมันปาล์ม และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ • พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาหรือประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง และชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li><u>การฝึกอบรม</u></li> <li>CFO's Orientation for New IPOs (รุ่นที่ 5)</li> <li>IPO step by step หลักเกณฑ์และกระบวนการนำกิจการจดทะเบียนเข้าตลาดหลักทรัพย์</li> <li>IR Professional Training "IR Preparation for Roadshows" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>Executive Teamwork Building, สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>หลักสูตร RE-CU Financial and Cash Flow for Real Estate , จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตร Executive Development Program (EDP)</li> <li>หลักสูตร Bond Market Analysis I , สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย</li> <li>Risk Control Self-Assessment: RCSA</li> <li>Operational Risk (Loss Data Collection) under Risk Management</li> <li>หลักสูตร Accounting and Financial Analysis , ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</li> <li>หลักสูตร Financial Accounting for Banker</li> <li>หลักสูตร Commercial Loans to Business</li> <li>Internal Quality Audit (ISO 9001: 2000)</li> </ul>			2561 - 2562  2556 - 2561  2555 - 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vice President, Finance and Wealth Management, DTGO Corporation Co., Ltd.</li> <li>Assistant Director Finance and Investment Premier Fission Capital Co., Ltd.</li> <li>Relationship Manager (Corporate Banking) Bank of Ayudhya Plc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</li> <li>ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการธุรกิจการลงทุน</li> <li>ธนาคาร</li> </ul>
นางสาวมนัญญา สุชาติปัทมกุล ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี	32	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน  2562 - ปัจจุบัน  2561 - 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ.อัลฟา ดิวิชั่นส์</li> <li>ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บจก. วี สุนุมวิท 81</li> <li>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบบริษัท สำนักงาน ฮิวาย จำกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค น้ำมันปาล์ม และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์</li> <li>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</li> <li>ตรวจสอบบัญชี</li> </ul>

**เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย**

คณะกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 7 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ

ลำดับ	รายชื่อ	ALPHAX	บริษัทย่อย			
			VPROPERTY	V81	VVL62	ALPHA BIOTECH
1.	นายธีร ชติวารกรณ์	X, /, //	X, //	X, //	X, //	/, //
2.	นายยศศักดิ์ นิธิศรีณย์	/, //	/, //	//	/, //	-
3.	นายประเสริฐศักดิ์ อมาตยกุล	/, //	/, //	/	/	-
4.	นายภูศล สังขนันท์	/	-	-	-	-
5.	นายกิตติศักดิ์ ชนภมาตุ	/	-	-	-	-
6.	นายบุญเลิศ เอี้ยวพรชัย	/	-	-	-	-
7.	นายรัชช วรวงศ์รัตนา	/	-	-	-	-
8.	นายพรชัย เลิศอนันต์โชค	-	-	/, //	-	-

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร

ALPHAX บริษัท อัลฟ่า ดีวีชันส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)”)

V PROPERTY บริษัท วี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน วิกเตอร์ จำกัด”)

V81 บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด

VVL62 บริษัท วี วิลล่า 62 จำกัด

ALPHA BIOTECH บริษัท อัลฟ่า ไบโอเทค จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เค ที ดี เอ็ม จำกัด”)



**เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**

บริษัทได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท เจพี ทิว ออดิท จำกัด ในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับมอบหมายจาก บริษัท เจพี ทิว ออดิท จำกัด ให้เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ได้แก่

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาหรือประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
1. นายทนงศักดิ์ ประดิษฐาน	41	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (CPA)</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2556 - ปัจจุบัน 2547 2545	กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการตรวจสอบบัญชี อาวุโส ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี	บริษัท เจพี ทิว ออดิท จำกัด บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด สำนักงานปิติเสวี
2. นายพรินทร์ บัวเพื่อน	31	<ul style="list-style-type: none"> <li>บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2559 - ปัจจุบัน 2558 2557 2556	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน	บริษัท เจพี ทิว ออดิท จำกัด สำนักงานปิติเสวี บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออีซี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
3. นางสาวฐิติวรรณ สว่างใจธรรม	39	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน 2558 2557 2554 2550 2548	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน อาวุโส เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี เจ้าหน้าที่บัญชี	บริษัท เจพี ทิว ออดิท จำกัด บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ชัมมิก แคปปิตอล ลีสซิ่ง จำกัด สำนักงานปิติเสวี บริษัท แอลพีเอ็น เพลกมิล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจ / อุตสาหกรรม ที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทมาเป็นระยะเวลา 9 ปี

**เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วย โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายที่อยู่ระหว่างพัฒนา ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**1. โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ**

ชื่อโครงการ ประเภททรัพย์สิน (พื้นที่โครงการ: ไร่-งาน-วา)	กรรมสิทธิ์ โดย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ราคา ประเมิน (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน (จดจำนอง)	วงเงิน จำนอง (ล้านบาท)	ประเมินโดย/ วันที่ประเมิน
โครงการ IKON SUKHUMVIT 77 คอนโดมิเนียม 8 ชั้น: (3-3-55)	V81	126.94	-	ไม่มี	-	-

**2. โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายที่อยู่ระหว่างพัฒนา**

ชื่อโครงการ ประเภททรัพย์สิน (พื้นที่โครงการ: ไร่-งาน-วา)	กรรมสิทธิ์ โดย	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ราคา ประเมิน (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน (จดจำนอง)	วงเงิน จำนอง (ล้านบาท)	ประเมินโดย/ วันที่ประเมิน
โครงการ IKON UDOMSUK คอนโดมิเนียม 8 ชั้น: (2-1-03)	V81	86.12	319.15	สถาบัน การเงิน	257.70	PROSPEC APPRAISAL 01/09/64
โครงการ THE VALOR บ้านเดี่ยว: (7-3-03)	VVL62	128.08	504.35	ไม่มี	-	SIMS PROPERTY 11/06/64

หมายเหตุ: V81 - บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด VVL62 - บริษัท วี วิลล่า 62 จำกัด

**3. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

**บริษัท อัลฟา ดีวีชันส์ จำกัด (มหาชน)**

ทรัพย์สินถาวร	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ระยะเวลา ตัดค่าเสื่อม (ปี)	ภาระผูกพัน (จดจำนอง)	วงเงินจำนอง (ล้านบาท)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	0.56	5 - 20	ไม่มี	-
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	1.19	2 - 10	ไม่มี	-
<b>รวม</b>	<b>1.75</b>			

**บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด**

ทรัพย์สินถาวร	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ระยะเวลา ตัดค่าเสื่อม (ปี)	ภาระผูกพัน (จดจำนอง)	วงเงินจำนอง (ล้านบาท)
ที่ดิน	2.47	-	ไม่มี	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2.11	5 - 20	ไม่มี	-
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	1.35	2 - 10	ไม่มี	-
<b>รวม</b>	<b>5.93</b>			

**บริษัท วิวิลล่า 62 จำกัด**

ทรัพย์สินถาวร	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ระยะเวลา ตัดค่าเสื่อม (ปี)	การผูกพัน (จดจำนอง)	วงเงินจำนอง (ล้านบาท)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	0.01	2 - 10	ไม่มี	-
<b>รวม</b>	<b>0.01</b>			

**บริษัท อัลฟา ไบโอเทค จำกัด**

ทรัพย์สินถาวร	มูลค่าทางบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ระยะเวลา ตัดค่าเสื่อม (ปี)	การผูกพัน (จดจำนอง)	วงเงินจำนอง (ล้านบาท)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	0.01	2 - 10	ไม่มี	-
<b>รวม</b>	<b>0.01</b>			

## เอกสารแนบ 6 : นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

### 1) นโยบายการทำกับดูละกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเชื่อมั่นว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดี มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเป็นธรรมกับ ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานสู่เป้าหมายของวิสัยทัศน์และพันธกิจบริษัท โดยคำนึงถึงการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมควบคู่ไปกับการเป็นบริษัทภิบาล เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจรรยาบรรณทางธุรกิจนำไปเป็นข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน และการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท
3. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น รับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ เคารพต่อสิทธิมนุษยชนและสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน โดยจะปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
4. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะร่วมกันต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน รวมถึงการคอร์รัปชัน โดยหากพบปัญหาดังกล่าวเกิดขึ้นและจับต่อนการสอบสวนอันเป็นที่สุดแล้ว บริษัทจะมีบทลงโทษที่ชัดเจนและถือเป็นเด็ดขาด

โดยจากนโยบายดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้กำหนดเป็นหลักการเพื่อให้นำไปปฏิบัติ โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

#### **หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)**

บริษัทได้ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น และมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มของบริษัทได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนดทิศทางในการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท ดังนี้

- กำหนดให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และทันเวลา โดยบริษัทจะจัดส่ง หนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งมีคำชี้แจง และเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอดำเนินการในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม หรืออย่างน้อย 14 วัน ก่อนวันประชุมแล้วแต่กรณี และมีการลงประกาศหนังสือพิมพ์ แจ้งวันนัดประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนถึงวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ รวมถึงการจัดสถานที่ประชุมที่ผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง
- จัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมกับหนังสือนัดประชุมเพื่อสนับสนุนการใช้สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็นและข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าอย่างชัดเจนและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
- กำหนดให้คณะกรรมการอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมดเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามในที่ประชุม ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนเข้าร่วมประชุมด้วย
- กำหนดให้ประธานในที่ประชุมต้องทำการแจ้งเรื่องหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนสิทธิในการลงคะแนนซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่พิจารณา และสิทธิของผู้ถือหุ้นในการคัดค้านการลงมติในแต่ละวาระ ให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็น ตั้งประเด็นและข้อซักถามได้ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- จัดทำบันทึกรายงานการประชุมโดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง ชัดเจน โดยมีการบันทึกคำถาม คำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม และกรรมการที่ลาประชุมด้วย
- จัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่ว่าวาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ ในการประชุมสามัญ และวิสามัญผู้ถือหุ้น
- จัดและส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
- จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญ และวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมมีการบันทึกลงในรายงานการประชุม
- เผยแพร่รายงานการประชุมโดยรายงานถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น ในวันทำการถัดไป ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์และในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยไม่ต้องรอการส่งรายงานการประชุมดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นรับรองในการประชุมครั้งถัดไป

## **หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)**

บริษัทมีนโยบายสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นกลุ่มต่าง ๆ ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและผู้ถือหุ้นที่เป็นต่างชาติ ดังนี้

- ดำเนินการส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการนัดประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยแจ้งระเบียบวาระพร้อมคำอธิบายและเหตุผลรวมถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขึ้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามประเภทของหุ้น โดยจัดทำทั้งฉบับภาษาอังกฤษและภาษาไทยเผยแพร่พร้อมกันโดยแจ้งก่อนล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น และไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุม โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นให้ชัดเจน และแจ้งล่วงหน้า เพื่อความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระตามที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน โดยกำหนดทิศทางของการออกเสียงของผู้รับมอบฉันทะได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสียดังกล่าว
- แจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี
- กำหนดมิให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

## **หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)**

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงานทุกระดับ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เป็นต้น เพื่อสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท และสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนของกิจการ โดยนอกจากการตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทยังมีนโยบายการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยโดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการบริหารจัดการและกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและผลตอบแทนที่เหมาะสมตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ ป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเกี่ยวกับข่าวสารที่เป็นความลับ และห้ามกรรมการและผู้บริหารที่รับทราบข้อมูลภายในไม่ให้ นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนเผยแพร่งบการเงินแก่สาธารณชน

### ลูกค้า

บริษัทดูแลและรับผิดชอบลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน มีการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าอย่างสม่ำเสมอ ดำเนินการทางธุรกิจเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด รวมถึงการให้บริการดูแลและรับประกันคุณภาพสินค้าหลังการขายตามอายุรับประกัน ทั้งหมดนี้เพื่อมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าในระยะยาว

### คู่ค้า

บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน และมีนโยบายในการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยการเจรจาแก้ปัญหาบนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการไม่เรียกรับหรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่อยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

### คู่แข่ง

บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันที่เป็นธรรม และพัฒนาตลาดให้เติบโตเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันในอุตสาหกรรม

### เจ้าหน้าที่

บริษัทยึดถือและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงตามสัญญาการค้า รวมถึงการให้ข้อมูลต่าง ๆ ตามที่เจ้าหน้าที่ร้องขอด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

### พนักงาน

บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีมีคุณภาพ

## **หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)**

- บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูล ทั้งข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสามารถเข้าถึงได้ง่าย โดยนอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ผ่านช่องทางที่กำหนดแล้ว บริษัทยังมีนโยบายในการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้น หรือข้อมูลที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยผ่านช่องทางเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัท [www.alphadivisions.com](http://www.alphadivisions.com) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมถึงสื่อสาธารณชนต่าง ๆ ซึ่งผู้ถือหุ้นและสาธารณชนสามารถเข้าถึงได้โดยง่ายอีกด้วย
- บริษัทมีการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป เช่น นโยบายหลักการค้ากับดูแลกิจการจรรยาบรรณธุรกิจผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
- บริษัทได้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis (MD&A)) สำหรับงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น
- บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในรายงานประจำปี
- บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของกรรมการในรายงานประจำปี

## หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทมีกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งกรรมการดังกล่าวทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ความชำนาญที่เป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัท โดยกรรมการอิสระ 3 ท่าน รับหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ และสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- บริษัทมีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการของบริษัทจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งทั้งสอง
- บริษัทมีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - 2) พิจารณาอนุมัตินโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณประจำปี
  - 3) พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ศ.2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากออกตามวาระ
  - 4) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
  - 5) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป
  - 6) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
  - 7) แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
  - 8) พิจารณาอนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
  - 9) พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
  - 10) พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัท มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
- ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการ ซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก๊ซ หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
- (จ) การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
- (ฉ) การเลิกบริษัท
- (ช) การออกหุ้นกู้ของบริษัท
- (ซ) การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น
- (ณ) การอื่นใดที่ได้กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย คะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น อาทิ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง ตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงกึ่งนี้ ที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) สำหรับทั้งบริษัทได้

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา หรือคณะกรรมการอื่น ๆ ตามที่เห็นสมควรและจำเป็น โดยจะมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่เฉพาะในเรื่องที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิด ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการเนื่องจากคณะกรรมการชุดย่อยสามารถเข้าถึงประเด็นที่พิจารณาได้ใกล้ชิดกว่า

## **2. คณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการบริษัทจำนวน 2 ชุด ได้แก่

- **คณะกรรมการตรวจสอบ** ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด คือต่อเนื่องไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 8) ให้ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบมีวาระในการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการตรวจสอบ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

- 1) ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายบริหาร ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้อง และจำเป็น
- 2) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

โดยคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านของบริษัท มาจากกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทว. 28/2553 ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท
- 3) ไม่มีบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 10) กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

• **คณะกรรมการบริหาร** ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) มีอำนาจสั่งการ วางแผน และกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ดำเนินกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายหรือแผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหรือกำหนดไว้แล้ว
- 3) เสนอแผนการลงทุน และ/หรือการระดมทุนของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
- 4) กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์
- 5) อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทแล้ว หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการแล้ว
- 6) มีอำนาจดำเนินการซื้อ ขาย จัดหา รับ เช่า เช่าซื้อ ถือกรรมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้ หรือ จัดการโดยประการอื่น ซึ่งทรัพย์สินใด ๆ รวมถึงการลงทุนตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแล้ว
- 7) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาใด ๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท ตามสัญญา และ/หรือ ตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามพิจาณาอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 8) ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการซื้อ การจัดหา การเช่า การเช่าซื้อ ทรัพย์สินใด ๆ ตลอดจนมีอำนาจลงทุน และดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามคู่มือปฏิบัติงาน-อำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

- 9) ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืมเงินเบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคาร นิติบุคคลหรือสถาบันการเงินอื่นใด เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามคู่มือการปฏิบัติงาน-อำนาจดำเนินการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 10) มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และสถานะทางเศรษฐกิจ
- 11) ดำเนินการเรื่องอื่น ๆ เพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินการข้างต้น หรือตามที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน)มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### **การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง**

#### **องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท**

- 1) ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
- 2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
  - 2.2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - 2.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับ เลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- 4) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- 5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- 6) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- 7) ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัท จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและเห็นชอบโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของ คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้ คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่า คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้ แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นไป ตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้ จะต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

### คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นการดำเนินงานของบริษัท
- 10) กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

#### **คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ**

- 1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ
- 2) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- 3) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- 4) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### **องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

#### **องค์ประกอบและการสรรหากรรมการผู้จัดการ**

กรรมการผู้จัดการ ให้มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหารโดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีชื่อเป็น คณะกรรมการบริหารอยู่ในขณะที่ทำการคัดเลือกเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคล ที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

#### **การประชุมคณะกรรมการ**

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อหนึ่งครั้ง โดยจะมีวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบส่งให้กรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง หรือน้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวน ขการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี นอกจากนี้ยังจัดให้มีการส่งรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการรับทราบในเดือนที่ไม่มีการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการ สามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง และทันการ โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลกิจกรรมและการประชุมของคณะกรรมการบริษัทบันทึกรายงานการประชุมและต้องจัดเก็บไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้

#### **ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ คือ ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง ซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอ ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งกรรมการต้องรับผิดชอบ และสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่รับค่าตอบแทนกรรมการรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมต่อ ครั้ง โดยผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือน และโบนัสประจำปีโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ค่าตอบแทนรายปีของกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องเป็นจำนวนไม่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้จะคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของทุกปี

#### **การพัฒนา**

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการฝึกอบรมแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดทำเอกสารและแผนงานที่เป็นระบบ เพื่อให้ผู้ที่เข้ามารับตำแหน่ง สามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องได้ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2556 มีมติที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับของบริษัทในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ เพื่อให้เป็นไปตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ต้องปฏิบัติดังนี้
  - (ก) ต้องรักษาความลับ และหรือข้อมูลภายในของ/บริษัท
  - (ข) ต้องไม่นำความลับ และหรือข้อมูลภายในของ /บริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
  - (ค) ต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และหรือ / ข้อมูลภายในบริษัท และหรือข้อมูลภายใน/ หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/ ของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหารพนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัท ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน โดยข้อกำหนดดังกล่าวให้ 1 รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างของบริษัทด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดร้ายแรง
  - (ง) กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัท ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการ ถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59
- 2) ให้ประกาศระเบียบข้อบังคับดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทราบโดยทั่วกัน

### 2) จรรยาบรรณธุรกิจ

จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทได้ให้ความหมายเกี่ยวกับหลักพื้นฐานในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับของบริษัท ภายใต้โครงสร้างทางธุรกิจที่มีการแข่งขันอย่างเข้มข้นโดยมุ่งหวังให้บริษัทสามารถเป็นผู้นำ และประสบความสำเร็จในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีได้มุ่งหวังเพียงผลสำเร็จเท่านั้น หากแต่ต้องคำนึงถึงวิธีการที่นำมาซึ่งความสำเร็จโดยยึดหลักคุณธรรมไม่ใช่วิธีการหรือการกระทำที่มีขอบด้วยกฎหมาย จริยธรรมหรือผิดจรรยาบรรณ เพียงเพื่อบรรลุซึ่งผลสำเร็จเท่านั้น หากแต่มุ่งหวังให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องก้าวเข้าสู่ความสำเร็จร่วมกับบริษัทโดยยึดหลักคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณ

ดังนั้น ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและมั่นคงของบริษัทย่อมขึ้นอยู่กับความประพฤติ หลักคิดและการปฏิบัติของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับ มีความเข้าใจและตั้งใจปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท

บริษัทมุ่งหวังความสำเร็จภายใต้ธรรมาภิบาลที่ดี โดยยึดหลักคิดที่มีคุณธรรมจึงได้กำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งได้ประกาศใช้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2556 เป็นต้นมา โดยเน้นหลักคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความยุติธรรม การปฏิบัติตามกฎหมาย และตระหนักดีถึงการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเพื่อบรรลุเป้าหมายของบริษัท และยังได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน เช่น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงานลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนคู่แข่งทางการค้า โดยให้ปฏิบัติในกรอบของกฎหมาย และเน้นหลักคุณธรรม ธรรมาภิบาลที่พึงปฏิบัติ โดยเฉพาะความซื่อสัตย์ต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

จริยธรรมและจรรยาบรรณตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ประกอบด้วย

1. **คุณธรรม** เราต้องเข้าใจหลักธรรมที่ให้คนทำความดีโดยไม่กลัวหรือเกรงต่ออิทธิพลใด ๆ ที่จะชักจูงให้เรากระทำในสิ่งที่ไม่ถูกต้อง ตลอดจนยับยั้งชั่งใจต่อผลประโยชน์ใด ๆ ที่ผู้อื่นเสนอให้ เราจะยึดมั่นในหลักการ ปฏิบัติตนให้เป็นที่เคารพนับถือ มีความเที่ยงธรรม ไม่ละทิ้งหลักการเพื่อวัตถุประสงค์ใดวัตถุประสงค์หนึ่งจนกลายเป็นคนไม่มีคุณธรรม
2. **ความซื่อสัตย์** เราจะมุ่งมั่นกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท โดยถือจรรยาบรรณหลักนี้ในทุกกิจกรรมและในการตัดสินใจด้วยความซื่อสัตย์ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กรเป็นหลัก

3. **ความยุติธรรม** เราต้องมุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อทุกคนด้วยความเป็นธรรม ไม่ใช่อำนาจหน้าที่ของตนเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ของตนเอง ตลอดจนพร้อมรับฟังความคิดเห็นจากทุกฝ่ายและเต็มใจยอมรับปรับปรุงแก้ไขเมื่อตนเองเป็นผู้กระทำผิด
4. **รักษาคำพูดและความไว้วางใจ** เราต้องรักษาคำพูดให้ความเคารพนับถือต่อเพื่อนร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ตลอดจนเจ้าหน้าที่หน่วยงานราชการ โดยปฏิบัติต่อบุคคลดังกล่าว เสมือนหนึ่งเราต้องการให้บุคคลเหล่านั้นปฏิบัติต่อเรา เราเชื่อมั่นว่าทุกคนจะทุ่มเทความสามารถเต็มที่และทำหน้าที่อย่างเต็มประสิทธิภาพบนพื้นฐานความไว้วางใจซึ่งกันและกัน
5. **การรักษาความลับ** เราจะยึดมั่นเกี่ยวกับการปกป้องรักษาความลับเกี่ยวกับกิจกรรมต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติต่อข้อมูลต่าง ๆ ที่ได้รับเสมือนหนึ่งเป็นข้อมูลของตนเอง
6. **ความยึดมั่นในวิชาชีพ** เราจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยทักษะ ความรู้ ความสามารถที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตามหลักวิชาชีพ มีความเป็นมืออาชีพและฟังปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอตลอดเวลา
7. **ความเป็นผู้นำ** เราจะใช้ความเป็นผู้นำผลักดันการดำเนินงานของบริษัทให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจที่ชัดเจน และมุ่งมั่นให้บรรลุวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ของการเป็นผู้นำรวมทั้งพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน
8. **ความจงรักภักดี** เราจะปฏิบัติต่อหน้าที่และเพื่อนร่วมงานด้วยความจงรักภักดี รวมทั้งไม่นำข้อมูลสารสนเทศของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดำรงไว้ซึ่งความเป็นมืออาชีพที่เป็นอิสระ โดยหลีกเลี่ยงสิ่งที่ไม่เหมาะสมและความขัดแย้งทางผลประโยชน์
9. **การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับการปฏิบัติงานของบริษัท** เรามุ่งหวังให้พนักงานทุกคนยึดมั่นในการตัดสินใจในการดำเนินงานทางธุรกิจ ภายใต้กรอบของกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อบังคับการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมุ่งหวังให้ประพฤติตนอยู่ในกรอบของคุณธรรมที่ดีงาม
10. **ชื่อเสียงและความภาคภูมิใจ** เราต้องร่วมกันสร้างสรรค์ชื่อเสียงที่ดีงามของบริษัท ตลอดจนความภาคภูมิใจของพนักงาน ฟังหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ อันอาจส่งผลในเชิงลบต่อชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือของบริษัท อีกทั้งร่วมกันดำเนินกิจกรรมใด ๆ เพื่อเป็นการรักษาชื่อเสียงของบริษัทให้คงอยู่ถาวรตลอดไป

### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

#### 1. นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักดีว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการ และบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ดังนั้นบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรมและจริยธรรม และจะใช้ความพยายามอย่างที่สุดที่จะพัฒนากิจการให้เติบโต และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยยึดหลักการปฏิบัติอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

- นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกัน ถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กร ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุมีผลอย่างเพียงพอ
- ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใด ๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กร

## 2. นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบเกี่ยวกับการจ้างงานควบคู่กับนโยบายที่สำคัญที่เปิดโอกาสในการจ้างงานแก่บุคคลทุกคนอย่างเสมอภาคตั้งแต่การสรรหาตัวบุคคล การว่าจ้างเข้าทำงาน การบรรจุเข้าทำงาน การฝึกอบรมและการพัฒนาความสามารถ การโอนย้าย โดยที่เราจะสรรหาบุคคลที่มีความสามารถและประสบการณ์ที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทเข้ามาร่วมงานและให้ความสำคัญต่อการเลื่อนตำแหน่ง การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และเพื่อเป็นการสนับสนุนความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทยังส่งเสริมให้มีการจัดการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถของบุคลากร โดยเรามีความเชื่อมั่นและศรัทธาว่าทุกคนคือทรัพยากรอันล้ำค่า และเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำคู่มือพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมถึงค่าตอบแทน สวัสดิการ และข้อควรปฏิบัติเพื่อให้พนักงานยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ

นโยบายและแผนงานต่าง ๆ ด้านทรัพยากรบุคคลถูกกำหนดขึ้นมาเพื่อช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายในการประกอบธุรกิจของบริษัท ผู้ปฏิบัติงานในสายการบังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบต่อปฏิบัติตามนโยบายนี้ โดยมุ่งหวังให้มีบรรยากาศในการทำงานที่มีความคิดเห็นหลากหลาย และมีความเคารพในกันและกันโดยอาศัยความตั้งใจของพนักงานทั้งหมดเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทมีช่องทางให้พนักงานร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด

## 3. นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความพอใจของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัท จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา และได้กำหนดเป็นนโยบายและข้อปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าในราคาที่เป็นธรรม
- ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเพียงพอ ทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของสินค้าหรือบริการนั้น ๆ
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไขปัญหา
- ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับของลูกค้า
- จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองหรือส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
- รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

## 4. นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่

บริษัทมีนโยบายที่จะทำให้การปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญา ให้ข้อมูลที่จริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้



- ไม่เรียก หรือ ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่
- กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

5. นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักการปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีจ้อฉล โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกากของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

6. ความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

นโยบายของบริษัท คือ การดำเนินธุรกิจทุกประการให้ถูกต้องตามกฎหมาย มีหลักการที่เคร่งครัด และมีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทคาดหวังให้พนักงานทุกคนเรียนรู้และปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท และกฎหมายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตน และยึดถือคำแนะนำทุกประการที่กำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีนโยบายตอบแทน/ช่วยเหลือสังคมเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม บริษัทมีนโยบายให้พนักงานใช้ทรัพยากรของบริษัทอย่างคุ้มค่าเพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

7. สภาพแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัย

การปฏิบัติงานและการตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ของบริษัทได้คำนึงถึงเรื่องการปกป้อง คุ้มครอง สภาพแวดล้อม ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมที่จะต้องทำให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์และการประกอบธุรกิจของบริษัททุกอย่างถูกต้องและสอดคล้องกับกฎระเบียบ หรือมาตรฐานต่าง ๆ

**การขัดแย้งกันด้านผลประโยชน์**

หลักเกณฑ์สำคัญในเรื่อง “การขัดแย้งทางผลประโยชน์” คือการที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงหลีกเลี่ยงกิจกรรมการลงทุน หรือผลประโยชน์ในรูปแบบใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความซื่อสัตย์ หรือชื่อเสียงอันดีของบริษัทหรือพนักงานเอง

ทุกคนมีหน้าที่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นเหนือผลประโยชน์ส่วนตัว และต้องรักษาข้อมูลบริษัทไว้เป็นความลับในสถานการณ์ใด ๆ ที่อาจเกิดการขัดแย้งด้านผลประโยชน์ขึ้น

ความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นได้หากพนักงานผู้ใด

- 1) ร่ำรวยเพิ่มขึ้นเป็นการส่วนตัว อันเนื่องมาจากการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารอันเป็นความลับ
- 2) ยอมรับการจ้างจากภายนอก ซึ่งเป็นงานที่ก่อให้เกิดผลเสียต่อการทำหน้าที่ในบริษัท
- 3) รับของกำนัล หรือสินจ้างรางวัลจากผู้อื่น โดยมีได้รับอนุญาตจากบริษัท อันเนื่องมาจากการให้บริการของตน ซึ่งต้องกระทำอยู่แล้วตามหน้าที่อันเป็นการประกอบธุรกิจของบริษัท หรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ไปในทางที่ผิดก่อให้เกิดประโยชน์แก่ตนเอง
- 4) ซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทในเครือ โดยอาศัยข้อมูลสำคัญภายในที่ไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน

### **ข้อมูลอันเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท**

เราทุกคนปฏิบัติตามนโยบาย กฎ ระเบียบ รวมทั้งแนวทางต่าง ๆ ที่บริษัทกำหนดไว้ในเรื่องการรักษาข้อมูลของบริษัทอย่างเคร่งครัด รวมถึงการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์ เราทุกคนจะไม่เปิดเผยหรือใช้ข้อมูลอันเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทหรือข้อมูลของผู้อื่นที่บริษัทได้รับมา ภายใต้สัญญาว่าด้วยการรักษาความลับ ยกเว้นสำหรับกรณีที่ต้องเปิดเผยเพราะเหตุจำเป็นในการปฏิบัติงานในฐานะพนักงานของบริษัท หรือเมื่อได้รับการอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัทเท่านั้น ห้ามใช้หรือเก็บรักษาข้อมูลของบริษัทไว้ในสถานที่ที่บุคคลอื่นที่ไม่ได้รับอนุญาตให้รับรู้ข้อมูลดังกล่าวพึงจะเห็นได้

### **การรวบรวมข้อมูลของธุรกิจที่เป็นคู่แข่ง ข้อมูลการผลิต และข้อมูลทางเทคนิค**

เราทุกคนปฏิบัติตามแนวทางที่เกี่ยวกับการแสวงหาข้อมูลของธุรกิจที่เป็นคู่แข่งชั้น ข้อมูลทางการผลิต และข้อมูลทางเทคนิค แนวทางต่าง ๆ เหล่านี้ กำหนดวิธีปฏิบัติตนที่เหมาะสมไว้ให้แก่พนักงานผู้รวบรวมและใช้ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ อันเกี่ยวกับการแข่งขันทางธุรกิจในฐานะตัวแทนของบริษัท บริษัทจะไม่ใช้วิธีการใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย (เช่น การขโมย, การให้สินบน) หรือวิธีการใด ๆ ที่ผิดจรรยาบรรณมาใช้เพื่อให้ได้ข้อมูลข่าวสารของคู่แข่งทางธุรกิจ

### **การต่อต้านการให้สินบน**

โดยทั่วไปแล้วอย่าเสนอให้สิ่งใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐไม่ว่าจะโดยตรง หรือโดยอ้อมเพื่อแลกกับการให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติต่อท่านดีเป็นพิเศษ ท่านต้องมีหนังสืออนุมัติล่วงหน้าจากกรรมการผู้มีอำนาจก่อนจะจัดหาสิ่งของที่มีมูลค่าให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ และจะต้องให้แน่ใจว่าได้บันทึกการจ่ายนั้นไว้ในบัญชีของบริษัทอย่างเหมาะสม

เนื่องจากกฎหมายได้กำหนดการให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย บทลงโทษการฝ่าฝืนกฎหมายเหล่านี้รุนแรง ตั้งแต่โทษปรับจำนวนมากต่อบุคคลและบริษัทไปจนถึงโทษจำคุก ดังนั้น การให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐเป็นสิ่งที่กระทำไม่ได้

สินบน ได้แก่ การให้หรือสนองที่จะให้สิ่งของที่มีมูลค่าแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อโน้มน้าวอำนาจในการตัดสินใจของเจ้าหน้าที่ผู้นั้น ตัวอย่างของสินบน ได้แก่ การจ่ายเงินให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อจูงใจให้ตัดสินใจมอบงานให้หรือเพื่อคงความสัมพันธ์ทางธุรกิจระหว่างกันไว้ต่อไป หรือเพื่อให้มีอิทธิพลเหนือผลการตรวจสอบบัญชีหรือการตรวจสอบอื่น ๆ ของรัฐ หรือเพื่อให้มีอิทธิพลเหนือการเรียกเก็บภาษี หรือกฎหมายอื่น ๆ การจ่ายเงินให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐในลักษณะอื่น นอกจากนี้ อาจจะเป็นการให้สินบนได้

### **การรายงานการละเมิดจรรยาบรรณของพนักงาน**

บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานที่ละเมิดจรรยาบรรณฉบับนี้อย่างจริงจัง และอาจส่งผลให้เกิดการลงโทษทางวินัย ซึ่งอาจมีโทษถึงขั้นให้พ้นจากการเป็นพนักงาน ดังนั้นพนักงานจำเป็นต้องรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งจัดเก็บข้อมูลทั้งหมดเกี่ยวกับการกระทำที่ละเมิดหรืออาจจะละเมิดจรรยาบรรณของพนักงาน

## เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้นทุกท่าน

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท อัลฟา ดิวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)”) ในปี 2564 บริษัทได้แต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบ จากนายกุศล สังขนันท์ ซึ่งเดิมได้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้แต่งตั้งตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นายกิตติศักดิ์ ชนภมาตุ โดยผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 1 มีนาคม 2564 และผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 30 เมษายน 2564 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายกิตติศักดิ์ ชนภมาตุ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายกุศล สังขนันท์ และนายบุญเลิศ เอี้ยวพรชัย เป็นกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วน และได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำตามแนวทางและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการตรวจสอบและสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกราย รวมทั้งดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและความรับผิดชอบ โดยในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้งมีผู้บริหารระดับสูง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก) และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องด้วยทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินงานตามหน้าที่ และความรับผิดชอบ โดยสรุปได้ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนการพิจารณานโยบายการบัญชีที่สำคัญร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานบัญชีที่รองรับทั่วไป และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- สอบทานความเหมาะสม ความมีประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากรายงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน (ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด
- สอบทานการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาความเป็นอิสระ ประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหน่วยงานตรวจสอบภายใน (ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก) พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างอิสระ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก และข้อเรียกร้องอื่น ๆ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ดังกล่าวอย่างถูกต้อง
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยประเมินความเป็นอิสระ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมของคำตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 ของบริษัท และบริษัทย่อย
- พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และประเมินความเสี่ยง โดยมุ่งเน้นให้ตรวจประสิทธิผลของการปฏิบัติงานที่เป็นจุดควบคุมที่สำคัญในเชิงป้องกัน รวมถึงสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบ และแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาและติดตามผลการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีอย่างต่อเนื่อง เพื่อรับทราบสาเหตุและเสนอแนวทางในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อฝ่ายบริหาร

- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงสอบทานการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลโปร่งใส และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การทำรายการดังกล่าวเป็นการทำรายการเช่นเดียวกันกับที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป มีเงื่อนไขทางการค้าตามปกติด้วยราคาที่สมเหตุสมผล
- ทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภากาการณ์

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานทางการเงินและเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอเหมาะสม เชื่อถือได้ และสอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับโดยทั่วไป รวมถึงมีระบบการควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอเหมาะสมกับลักษณะทางธุรกิจ และมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายกิตติศักดิ์ ชนมาตุ)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท อัลฟา ดิวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน)